



MEMORIA

FOFO

O'HIGGINS S.A.D.P.



ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE	04
IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD	05
DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS	06
ACCIONISTAS	07
ÓRGANOS ASESORES	08
PROPIEDAD Y CONTROL	10
ACTIVIDADES 2021 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO	12
POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO	24
INFORME DE AUDITOR INDEPENDIENTE	26
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	28
ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS	80
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES	87

CARTA DEL PRESIDENTE



En el segundo trimestre del año 2021, don Ricardo Abumohor Salman dejó la Presidencia luego de un poco más de 15 años al frente de nuestro club. En nombre de todos los que conformamos nuestra organización, reconocemos y agradecemos su preocupación y desvelos en la operación diaria, pero gracias a Dios, continuaremos con la presencia de él y su familia en la propiedad del club, siempre impulsando y financiando proyectos con el objetivo de continuar creciendo en el tiempo, con el fin de posicionarnos como el mejor y más grande club de regiones.

El año 2021 – el décimosexto de nuestra administración, fue un segundo año en pandemia, lo que nos afectó tanto en lo deportivo como institucional. En lo deportivo, pues el Campeonato de Primera División comenzó en marzo y el Fútbol Joven en la práctica no tuvo actividades el primer semestre y a pesar de esto, en el segundo semestre las dos series mayores disputaron el campeonato de transición, obteniendo nuestra sub 18 el campeonato y la sub 21 disputó las semifinales.

En lo institucional nos vimos afectados en los ingresos por menores esponsores y borderó y por mayores gastos producto de cumplir con los exigentes protocolos de salud en la operación general del club, el transporte y hotelería. Afortunadamente gracias a la política económica y financiera impulsada por la familia controladora y operada por el Directorio, nos permitió no obstante estos inconvenientes, terminar el año razonablemente equilibrados financieramente.

Es nuestro firme propósito continuar invirtiendo en el fútbol formativo, en los programas de integración regional y la promoción de jugadores, esto para cumplir con el propósito de nuestro proyecto como club, que tiene el sello de ser deportivo y social.

Nuestro plantel profesional a pesar de invertir en confeccionar un buen equipo, no tuvo un buen año terminando en la parte baja de la tabla de posiciones por primera vez desde que asumimos la administración de esta institución. Para el año 2022 se han tomado todas las acciones necesarias para evitar la ocurrencia de una situación similar.

Tal cual como lo hemos manifestado en años anteriores, la situación económica general y ahora las secuelas de la pandemia hace muy difícil para una sola familia mantener y hacer crecer en el tiempo a esta institución. Es por esta razón, que continuaremos buscando la forma de integrar a más personas en la propiedad de nuestro club. Para esto, esperamos presentar pronto una forma atractiva para que personas e instituciones de la sexta región participen en su propiedad. Esperamos concretar este anhelo.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social: |
O'HIGGINS S.A.D.P

Domicilio: |
CUEVAS 226, RANCAGUA, VI REGIÓN

RUT: |
76.417.120-9

Tipo de sociedad: |
SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Teléfono: |
(72) 2 227 824

Correo electrónico: |
CONTACTO@OHIGGINSFC.CL

Sitio web: |
WWW.OHIGGINSFC.CL

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad **O'Higgins S.A.D.P** se constituyó por escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, otorgada en la notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot.

Un extracto de dicha escritura se publicó en el Diario oficial e inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Rancagua, a fojas 551, número 676 correspondiente al año 2005.

La última modificación social se efectuó en Junta General de Accionistas, celebrada con fecha 15 de marzo de 2016, reducida a escritura pública con fecha 26 de abril de 2016, en la Notaría de Santiago de Félix Jara Cadot, en donde se acordó aumentar el capital social de \$ 4.250.000.000 a \$ 5.750.000.000.



MEMORIA 2021

ACCIONISTAS

ACCIONISTAS	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
SN HOLDING S.A.	5.580.000.-	96%
JAIME BONILLA ROZAS	42.500.-	1%
PRODUCCIONES Y ASESORÍAS P.H.Y.	42.500.-	1%
CARLOS BENÍTEZ MEZA	42.500.-	1%
JUAN PABLO ARRIAGADA ALJARO	42.500.-	1%
TOTAL	5.750.000	100%

Controlador de la Sociedad: SN Holding S.A.
Persona Natural de la Persona Jurídica Controladora: Ricardo Abumohor Salman.



DIRECTOR Y PRESIDENTE
PABLO HOFFMANN YÁÑEZ



DIRECTOR
CRISTIÁN ABUMOHOR ARESTI



DIRECTOR
RODRIGO MARTÍNEZ GERMANY



DIRECTOR
JAIME BONILLA ROZAS



DIRECTOR
JUAN CARLOS LATIFE HANNA

MEMORIA 2021

ÓRGANOS ASESORES

COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

JUAN CARLOS LATIFE HANNA
FRANCISCO CORTEZ URRRA
MARIANO ZAMORANO CAMUS

COMISIÓN DE ÉTICA

RENÉ TELLO CASTRO
CHRISTIAN CAROCA MANRÍQUEZ
RAÚL CRISTI LEÓN

CONSEJO DEPORTIVO Y SOCIAL

RODRIGO GUZMÁN UBILLA
SAMUEL ARCE MAZUA
HERNÁN CASTRO MONARDES

GERENTE GENERAL:

Ricardo Boudon Hyslop.

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA:

O'Higgins S.A.D.P., es una Sociedad Anónima Deportiva Profesional dirigida por un Directorio que se encuentra compuesto por cinco integrantes, el cual entrega las pautas y lineamientos de acción a la organización a través del Gerente General.

REMUNERACIONES:

Los Directores podrán ser remunerados o no por sus funciones, conforme lo fije anualmente la Junta Ordinaria de Accionistas. Durante el período 2021, los Directores no fueron remunerados.



PROPIEDAD Y CONTROL

ACCIONISTAS	RUT	PARTICIPACIÓN	NOMBRE	RUT	PARTICIPACIÓN
SN HOLDING	95.678.000-4	96,00%	INV. Y ASESORIAS EL CONDOR	78.265.270-2	50%
			INV. Y ASESORIAS BAALBEK	78.265.240-0	50%
INV. Y ASESORIAS PHY LTDA.	77.875.460-6	1%	PABLO HOFFMANN YAÑEZ	5.050.530-8	98%
			FRANCISCA HOFFMANN FUENTES	13.658.046-9	2%
CARLOS BENITEZ MEZA	7.016.573-2	1%			
JAIME BONILLA ROZAS	6.972.089-7	1%			
JUAN PABLO ARRIAGADA ALJARO	8.458.911-K	1%			

Ninguna persona natural o jurídica implicada en la gestión, administración y/o actuación deportiva del club directa o indirectamente:

- a) Posee títulos o valores (mayor al 5%) de algún otro club que participa en la misma actividad o competición, o
- b) Posee la mayoría de los derechos de voto de los accionistas de cualquier otro club que participa en la misma competición, o
- c) Tiene derecho a designar o a cesar a una mayoría de los miembros de órganos de administración, gestión o supervisión de cualquier otro club que participa en la misma competición, o
- D) Es accionista y controla una mayoría de los derechos de voto de los accionistas de cualquier otro club que participa en la misma competición de conformidad con un acuerdo firmado con otros accionistas del club del que se trate, o
- E) Es miembro de cualquier otro club que participa en la misma competición, o
- F) Está implicada en calidad alguna en la gestión, administración y/o actuación deportiva de cualquier otro club que participa en la misma competición, o
- G) Tiene algún tipo de poder en la gestión, administración y/o actuación deportiva de cualquier otro club que participa en la misma competición.



ACTIVIDADES 2021 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Fútbol formativo masculino

En los dos primeros meses del año 2021 se mantuvo entrenando un Grupo de Proyección de 25 jugadores con el fin de estar disponible ante cualquier contingencia que pudiera existir en el Plantel Profesional que se encontraba finalizando su participación en el torneo 2020. Entre marzo y fines de julio, prácticamente no se pudieron efectuar actividades en el Centro Deportivo Monasterio Celeste, debido a prolongados periodos de cuarentena, ya sea en Requínoa (donde estamos ubicados físicamente) o en localidades vecinas de Rancagua y Machalí (donde viven mayoritariamente los jóvenes deportistas). Una vez superada esta situación, comenzamos poco a poco con las actividades de las series de Sub 18 y Sub 21 tomando todos los resguardos y cumpliendo fielmente con los protocolos sanitarios impuestos por la autoridad respectiva y/o la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, contando además con la colaboración de los padres y apoderados en el transporte utilizando sus propios vehículos, ya que decidimos no utilizar transportes de pasajeros para evitar contagios, guardando en todo momento los recaudos necesarios para evitarlos. En el segundo semestre la ANFP propuso realizar una competencia de las series mayores donde nuestra Sub 18 se coronó campeón del torneo y nuestra Sub 21 alcanzó la etapa de semifinales.

Participación en torneos internacionales

Nuevamente no fue posible asistir a los torneos internacionales de Irlanda y Argentina, tal cual se realiza año tras año. La experiencia que adquieren nuestros deportistas que han asistido a estos torneos en el extranjero es inapreciable, por lo que cuanto antes retomaremos la asistencia a estos torneos.

Integración regional

Las labores de integración regional -que en lo principal consiste en dictados de cursos a los técnicos del fútbol amateur de la región, campeonatos de menores denominados “Capos del Futuro”, programas de asistencia como el “Aprendemos Jugando”, etcétera- no fue posible realizarlas a raíz de la pandemia que afectó al país. Es nuestro firme compromiso, que una vez superada la actual contingencia sanitaria continuemos con toda nuestra política de integración regional, con el objeto de cumplir no solo con nuestra política de ser un club social y deportivo, sino que además esto forma parte del programa de captación de jugadores jóvenes en la región de O'Higgins.



A. DESEMPEÑO DEPORTIVO

Fútbol profesional

Como se detalló en la memoria del año 2020 tuvimos un mal desempeño en la primera rueda del campeonato. Con el fin de solucionar dicha situación se contrató a un nuevo Cuerpo Técnico encabezado por Dalcio Giovagnoli, quien tuvo un buen desempeño y como consecuencia de ello, nuestro club obtuvo el mayor puntaje en la segunda parte del campeonato 2020. Tal es así, que se le renovó el contrato para la temporada 2021. Además, se mantuvo la base del año 2020 buscando mantener la regularidad alcanzada. Desgraciadamente el rendimiento del equipo profesional no fue el esperado, disminuyendo el nivel de juego fecha a fecha, debiendo muy a nuestro pesar, realizar un cambio de entrenador a mitad de temporada. Luego de ello, llegó el cuerpo técnico encabezado por Miguel Ramírez, el que tampoco logró el objetivo de mejorar, alcanzando al término del campeonato la peor ubicación en la tabla de posiciones en los 16 años de nuestra administración.

Fútbol femenino

Debido a la pandemia de COVID-19, la ANFP había optado por no realizar el Campeonato de Segunda División 2021, categoría en la que participábamos. Sin embargo, a mediados de año y con el fin de que las damas no perdieran el año, nuestro organismo rector decidió organizar el Campeonato Ascenso Femenino 2021 que se desarrolló entre fines de agosto hasta fin de noviembre, invitando a los clubes para participar, desafío que nuestro club aceptó. Nuestra participación fue muy buena perdiendo la final ante Huachipato en lanzamientos penales, obteniendo en consecuencia, la segunda posición que nos dio derecho para ascender a la Primera División del fútbol femenino nacional.



Logros fútbol formativo

El Fútbol Joven el año 2021 no paralizó sus actividades en el período de vacaciones aprovechando las bajas cifras de contagio, esto para recuperar el tiempo perdido el año 2020. Sin embargo, a raíz del aumento en los contagios las actividades debieron suspenderse debido a la aplicación de cuarentenas por tiempos prolongados en Rancagua, Machalí y Requínoa comunas importantes en nuestro radio de influencia. A pesar de esto, la ANFP desarrolló en la segunda parte del año los campeonatos Sub 18 y Sub 21. En ellos tuvimos una destacada participación, ya que nuestra Sub 19 alcanzó la semifinal y nuestra Sub 18 se coronó campeón de este torneo de transición.



Otros logros del fútbol formativo año 2021

Producto de nuestra política de club formador en el año 2021 participaron en nuestro equipo de Primera División los siguientes jugadores juveniles: Antonio Díaz, Moisés González, Renato Araya, Esteban Moreira, Patricio Romero, Diego Carreño, Luis Kovacic, Gastón Zúñiga, Ronald Guzmán, Cristóbal Castillo, Alberto Letelier, Brandon Adille, Matías Belmar y Jorge Contreras.

El desempeño de nuestras series mayores fue el siguiente durante el año 2021:

- Nuestra serie Sub 21 alcanzó la semifinal en el torneo transición.
- **Nuestra serie Sub 18 salió campeón del torneo de transición.**
- Nuestra serie Sub 17 se coronó campeona de la 'Copa Capo' en la que participaron la Selección Chilena Sub 17, Santiago Wanderers, Universidad de Chile, Colo-Colo, Universidad Católica y O'Higgins.
- Los siguientes jugadores fueron convocados a la Selección Chilena Sub 15: Benjamín Molina, Emilio Gómez, Yoel Guirriman y Fabricio Vera.
- Tomás Alarcón fue convocado a la Selección Nacional Adulta en el marco de las eliminatorias a Qatar y luego fue transferido al Cádiz de España.
- Luis Ureta, David Salazar, Matías Torres, Cristófer Saldías, Gastón Zúñiga, Ronald Guzmán, fueron cedidos a préstamo a : San Marcos de Arica, Deportes Magallanes, Club de Deportes Copiapó, Club de Deportes Melipilla y Club de Deportes Santa Cruz, respectivamente.
- Los canteranos en el primer equipo fueron los siguientes: Brian Torrealba, Fabian Hormazábal, Raúl Osorio, Tomás Alarcón, Diego González, Matías Sepúlveda, Matías Meneses, Francisco Arancibia, Antonio Díaz, Moisés González, Renato Araya, Patricio Romero, Diego Carreño, Luis Kovacic, Gastón Zúñiga, Alberto Letelier, Matías Belmar, Brandon Adille, Cristóbal Castillo, Ronald Guzmán.
- Torneo Sub 15 Humberto Perez Ilufe desarrollado en Quilín, finalizó en el cuarto lugar.
- En la Copa Renca nuestra Sub 16 obtuvo el vicecampeonato.

B. PLAN DE DESARROLLO

Este plan está de acuerdo a la misión, visión, política y valores de nuestra institución. El Directorio ha instruido aplicar este plan a través del tiempo y ha destinado los recursos necesarios para su implementación, convencido de que es la única manera de alcanzar los objetivos en el largo plazo y mantenerlos en el tiempo.

Desde al año 2006 en que asumimos la administración de este club, nuestro principal objetivo fue ser reconocidos como el representante de la VI Región en el fútbol profesional y para ello se aplicó una política de integración en que, por una parte entregábamos capacitación para que profesores logren desempeñarse de mejor forma como monitores de fútbol en los ámbitos rural, laboral, escolar, vecinal, etc; y por otra parte, nosotros efectuábamos pruebas masivas para captar jugadores para nuestras series del fútbol joven. Esta acción se desarrolló por etapas de año en año aumentándose gradualmente, manteniendo la acción en las localidades que ya estábamos interactuando. Una vez completado el ciclo en nuestra región, hemos continuado aumentando nuestro radio de acción con un alcance a nivel nacional, logrando por un lado una gran masa de veedores y captadores, y por otro lado, reclutando deportistas que se han ido integrando gradualmente a nuestras series del fútbol joven. Continuaremos este camino en el futuro, dado que nos ha dado un muy buen resultado.

Los recursos destinados a esta área han aumentado y continuarán creciendo en la medida de lo posible, ya que es la mejor forma de proyectar a nuestra institución hacia el futuro, asegurando el recambio de jugadores y aumentando la cantidad de ellos en el plantel profesional.



C. LUGAR FÍSICO DONDE SE DESARROLLAN LAS ACTIVIDADES.

Centro de entrenamiento

El Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requínoa, es desde el último trimestre del año 2013, el lugar de entrenamiento del plantel profesional, y desde mediados del año 2014 alberga las actividades de las series Sub 15 a Sub 19, y a contar del año 2017 recibió además las actividades de las series Sub 8 a Sub 14, concentrándose la totalidad de estas en un solo recinto.

Cuenta con instalaciones para el área de administración, gerencia, casino y lavandería.

El área del fútbol profesional tiene a su disposición un hotel para treinta y dos personas con baños privados, aire acondicionado, calefacción central, tv cable e internet (wifi). Posee, además, otra área de hotelería, con instalaciones de las mismas características para diez personas adicionales.

Esta misma área cuenta dos canchas de césped natural, estándar FIFA y área de entrenamiento físico y de arqueros, todo sobre césped natural.

El área del fútbol joven cuenta con cuatro canchas de césped natural, estándar FIFA.

Asimismo, este centro deportivo posee una cancha de césped sintético, estándar FIFA, incluida iluminación artificial.



El plantel profesional cuenta con un sector de camarines equipado de:

- Oficina cuerpo técnico.
- Camarín cuerpo técnico.
- Utileria.
- Camarín jugadores.
- Sala de consulta médica y kinésica.
- Baños de vapor, sauna y tinas de relajación, terapia fría y caliente, incluida crioterapia, etc.

Se deja constancia que todas las áreas detalladas precedentemente cuentan con calefacción y aire acondicionado.

El área del fútbol joven cuenta con:

- Gimnasio de última generación.
- Sala médica y kinésica.
- Camarines equipo local, visita y árbitros.
- Oficina de administración deportiva del Fútbol Joven.

Desde el año 2016 se implementó la oficina para los cuerpos técnicos de las distintas series del fútbol formativo; sala de reuniones, sala de profesionales del área de psicología, nutrición, asistencia social, coordinación, captación y la oficina del jefe del área técnica, para que de esta forma esta importante área pueda trabajar en un solo lugar de forma eficiente, integrada y con toda la infraestructura necesaria.





Estadio para partidos oficiales.

O'Higgins juega sus partidos oficiales en el Estadio "Bicentenario El Teniente" de Rancagua. Este estadio fue reconstruido en el plan "Legado Bicentenario". Es de propiedad de la División El Teniente de Codelco Chile, tiene una capacidad de 12.473 espectadores y es utilizado mediante un contrato de arriendo, el que está vigente hasta el 31 de diciembre del año 2024.

MEMORIA 2021



MEMORIA 2021

POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

El Directorio es quien define las políticas de inversión y financiamiento y se preocupa de llevar a cabo los lineamientos y directrices de la organización de acuerdo a las leyes que regulan la materia.

El Área Financiera y Administrativa de **O'Higgins S.A.D.P.**, tiene como objetivo el orden financiero a través de la planeación y asignación de recursos económicos, con la finalidad de optimizar y organizar el manejo de estos recursos de manera eficiente y eficaz, minimizando los costos financieros y así mantener un riesgo acotado, es un área que debe tomar decisiones de manera oportuna ante potenciales desequilibrios financieros, de forma de garantizar la perdurabilidad financiera del club.

Las políticas de inversión, son establecidas para cumplir con los objetivos planteados por el Área Deportiva, con la finalidad de satisfacer las necesidades tanto de las divisiones menores de modo de potenciar el desarrollo y crecimiento de estos jugadores, así como del Plantel Profesional de modo de mantener un plantel competitivo para lograr futuras ventas que fortalezcan la posición financiera del club, es por ello que se le entrega lo necesario para que puedan desarrollar sus actividades deportivas de la mejor forma teniendo para ello equipamiento de la mayor calidad en las instalaciones del complejo deportivo así también un recurso humano apto y capacitado que permita el crecimiento de todos los jugadores.

Las políticas de Financiamiento están enfocadas a la obtención de recursos económicos que puedan respaldar las políticas de inversión.

Es por lo anterior que **O'Higgins S.A.D.P.**, recurre a su actividad principal que es el ámbito deportivo, para la generación de ingresos los cuales son enterados principalmente por:

- Aporte de la Asociación Nacional de Fútbol (ANFP) por concepto de televisación.
- Bólder de partidos de Local.
- Captación de Socios.
- Venta y préstamo de Jugadores.
- Venta de productos en Tienda Oficial.
- Publicidad.



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Razón Social Auditores Externos : Kreston Macro Consultores Auditores SpA
 Rut de Auditores Externos : 76.452.973-1

Señores Accionistas y Directores O'HIGGINS S.A.D.P.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de O'Higgins S.A.D.P., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, para que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

knowing you.

Kreston Macro Consultores Auditores SpA
 Registro CMF N°95

Román Díaz #205, Piso 7,
 Providencia, Santiago, Chile
 Phone: + 56 2 2963 9100
 CP 750 0618
 www.krestonmca.cl

An independent member of
 the Kreston Global network

MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

MEMORIA 2021

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de O'Higgins S.A.D.P al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Hans Caro Larsen
 Socio
 Rut: 8.398.461-9

Kreston MCA SpA

Kreston Macro Consultores Auditores SpA

Santiago, 23 de marzo de 2022

knowing you.

Kreston Macro Consultores Auditores SpA
 Registro CMF N°95

Román Díaz #205, Piso 7,
 Providencia, Santiago, Chile
 Phone: + 56 2 2963 9100
 CP 750 0618
 www.krestonmca.cl

An independent member of
 the Kreston Global network

MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

MEMORIA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	NOTA	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	480.903	634.836
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	842.486	194.173
Inventarios	6	44.984	91.412
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		1.368.373	920.421
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Activos por derecho de uso	10	487.107	851.686
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	140.744	152.970
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8	280.685	228.938
Propiedades, planta y equipo	9	112.127	142.714
Activos por impuestos diferidos	13	1.378.488	1.308.703
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		2.399.151	2.685.011
TOTAL ACTIVOS		3.767.524	3.605.432

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020
 (Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	NOTA	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones por arrendamiento, corrientes	10	249.903	283.620
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	11	531.221	339.347
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7	869.250	578.592
Otras provisiones a corto plazo	-	19.425	11.904
Pasivos por impuestos, corrientes	-	77.660	85.921
Provisiones por beneficios a los empleados	12	208.138	121.746
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		1.955.597	1.421.130
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones por arrendamiento, no corrientes	10	257.812	594.454
Pasivo por impuestos diferidos	13	3.235	1.174
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		261.407	595.628
TOTAL PASIVOS		2.216.644	2.016.758
PATRIMONIO NETO			
Capital emitido	14	5.750.000	5.750.000
Resultados acumulados	-	(4.199.120)	(4.161.326)
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.550.880	1.588.674
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		3.767.524	3.605.432

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020 (Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
GANANCIA (PÉRDIDA)

		31/12/2021	31/12/2020
	NOTA	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	15	5.189.683	3.403.189
Costos de ventas	16	(3.949.703)	(3.447.682)
MARGEN BRUTO		1.239.980	(44.494)
Gastos de administración	17	(1.357.426)	(1.214.468)
Ingresos financieros	-	-	(237)
Costos financieros	-	(21.689)	(33.904)
Resultados por unidades de reajuste	-	33.616	152.412
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		(105.519)	(1.140.691)

Gasto por impuestos a las ganancias

GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO

	13	67.725	-
GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO		(37.794)	(1.140.691)

GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

Ganancia (pérdida) por acción básica:	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas.		(6,57)	(198,38)
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas.	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción diluida.	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones continuadas.	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones discontinuadas.	-	-	-

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

EJERCICIO 2021

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO NETO, TOTAL M\$
PATRIMONIO INICIAL AL 01/01/2021	5.750.000	(4.161.326)	1.588.674
Incremento (disminución) por cambios poéticos	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
SALDO INICIAL REEXPRESADO CAMBIOS EN PATRIMONIO	5.750.000	4.161.326	1.588.674
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	(37.794)	(37.794)
Otro resultado integral	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL	-	(37.794)	(37.794)
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales.	-	-	-
PATRIMONIO AL 31/12/2021	5.750.000	(4.199.120)	1.550.880

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

EJERCICIO 2020

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO NETO, TOTAL M\$
PATRIMONIO INICIAL AL 01/01/2020	5.750.000	(3.020.635)	2.729.365
Incremento (disminución) por cambios políticas	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
SALDO INICIAL REEXPRESADO CAMBIOS EN PATRIMONIO	5.750.000	(3.020.635)	2.729.365
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	(1.140.691)	(1.140.691)
Otro resultado integral	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL	-	(1.140.691)	(1.140.691)
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
PATRIMONIO AL 31/12/2020	5.750.000	(4.161.326)	1.588.674

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO INDIRECTO
POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
y 2020 (Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	(37.794)	(1.140.691)
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas):		
Ajustes por gastos de depreciación activo fijo y amortización derecho de usos	266.420	312.585
Ajustes por impuestos a las ganancias y diferidos	67.725	-
Amortización intangibles	238.084	206.016
Diferencia de cambio, neto	(33.616)	(152.412)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(22.191)	19.737
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(933.583)	944.800
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los activos por impuestos corrientes	-	1.045
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	191.874	(344.815)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	278.433	270.329
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras provisiones a corto plazo	7.519	(84.601)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en pasivos por impuestos corrientes	(8.261)	56.038
Ajustes por incrementos (disminuciones) en provisiones por beneficios a los empleados	86.393	43.632
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	101.003	131.663
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Compras de propiedad, planta y equipos	(2.249)	(1.200)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(2.249)	(1.200)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	-	295.591
Pago obligaciones por arrendamiento	(252.687)	(244.760)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(252.687)	50.831
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(153.933)	181.294
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	634.836	453.542
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	480.903	634.836

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020**

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

O'Higgins S.A.D.P., fue constituida como sociedad anónima deportiva profesional, según escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, ante el Notario Público, Señor Félix Jara Cadot. Su objetivo social es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas.

La institución se encuentra debidamente registrada en el Instituto Nacional de Deportes, Chile Deportes y por efectos de la Ley 20.019 está sujeta a las regulaciones y fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**A) BASES DE PREPARACIÓN**

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los estados financieros muestran la situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los estados de resultados por función y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2021 están preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB, cumpliendo con cada una de las Normas Internacionales de Información Financiera vigentes a esa fecha, los cuales fueron aprobados en sesión de Directorio de fecha 23 de marzo de 2022.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la empresa de estos estados financieros que se revelan en las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en próximos ejercicios, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

B) COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

C) PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de situación financiera terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados de resultados integrales por función por el período de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.
- Estados de cambios en el patrimonio neto por los períodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.
- Estados de flujos de efectivo (método indirecto) por los períodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

D) NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se han publicado nuevas enmiendas, normas, mejoras e interpretaciones contables.

Estas normas, interpretaciones y enmiendas son de aplicación obligatoria a partir de la fecha indicada a continuación:

A) LAS SIGUIENTES ENMIENDAS A NIIF HAN SIDO ADOPTADAS EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

ENMIENDAS A NIIF	FECHAS DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2020.
Definición de material (enmiendas a NIC 1 Y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2020.
Marco conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2020.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de junio de 2020.

La aplicación de estas Enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

B) NORMAS Y ENMIENDAS A NIIF QUE HAN SIDO EMITIDAS PERO SU FECHA DE APLICACIÓN AÚN NO ESTÁ VIGENTE:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
<p>NIIF 17, CONTRATOS DE SEGUROS</p> <p>La nueva norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro. La NIIF 17 sustituye a la NIIF 4 'Contratos de seguro' e interpretaciones relacionadas y es efectiva para los períodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, con adopción anticipada permitida si tanto la NIIF 15 'Ingresos de contratos con clientes' como la NIIF 9 'Instrumentos financieros' también han sido aplicado.</p> <p>El objetivo de la NIIF 17 es garantizar que una entidad proporcione información relevante que represente fielmente esos contratos. Esta información proporciona una base para que los usuarios de los estados financieros evalúen el efecto que los contratos de seguro tienen sobre la posición financiera, el desempeño financiero y los flujos de efectivo de la entidad.</p> <p>Una entidad aplicará la NIIF 17 Contratos de seguro a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contratos de seguros y reaseguros que emite; - Contratos de reaseguro que posee; y - Emite contratos de inversión con características de participación discrecional ("DPF"), siempre que también emita contratos de seguro. <p>Cambios de alcance de la NIF 4</p> <ul style="list-style-type: none"> - El requisito, que para aplicar el estándar de seguro a los contratos de inversión con DPF, una entidad también debe emitir contratos de seguro. - Una opción para aplicar la NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes a contratos de tarifa fija, siempre que se cumplan ciertos criterios. <p>El estándar mide los contratos de seguro ya sea bajo el modelo general o una versión simplificada de este llamado enfoque de asignación de prima. El modelo general se define de tal manera que en el reconocimiento inicial una entidad medirá un grupo de contratos por el total de (a) el monto de los flujos de efectivo de cumplimiento ("FCF"), que comprenden estimaciones ponderadas por la probabilidad de flujos de efectivo futuros, un ajuste para reflejar el valor temporal del dinero ("TVM") y los riesgos financieros asociados con esos flujos de efectivo futuros y un ajuste de riesgo por riesgo no financiero; y (b) el margen de servicio contractual ("CSM").</p> <p>En una medición posterior, el importe en libros de un grupo de contratos de seguro al final de cada período de informe será la suma del pasivo por la cobertura restante y el pasivo por los reclamos incurridos. La responsabilidad por la cobertura restante comprende el FCF relacionado con servicios futuros y el CSM del grupo en esa fecha. El pasivo por reclamos incurridos se mide como el FCF relacionado con servicios pasados asignados al grupo en esa fecha.</p> <p>Una entidad puede simplificar la medición del pasivo por la cobertura restante de un grupo de contratos de seguro utilizando el enfoque de asignación de primas con la condición de que, en el reconocimiento inicial, la entidad espere razonablemente que al hacerlo producirá una aproximación razonable del modelo general, o el período de cobertura de cada contrato en el grupo es de un año o menos.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.</p>

B) NORMAS Y ENMIENDAS A NIIF QUE HAN SIDO EMITIDAS PERO SU FECHA DE APLICACIÓN AÚN NO ESTÁ VIGENTE: (CONTINUACIÓN)

MODIFICACIONES A LAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
<p>ENMIENDA A LA NIC 1 "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS" SOBRE CLASIFICACIÓN DE PASIVOS". (MODIFICACIONES A LA NIC 1)</p> <p>Esta enmienda de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.</p>
<p>AMPLIACIÓN DE LA EXENCIÓN TEMPORAL DE LA APLICACIÓN DE NIIF 9 (MODIFICACIONES A NIIF 4)</p> <p>La enmienda modifica la fecha de caducidad fija para la exención temporal en los Contratos de Seguro de NIIF 4 que aplican NIIF 9 INSTRUMENTOS FINANCIEROS, de modo que las entidades estarían obligadas a aplicar NIIF 9 para períodos anuales a partir del 1o de enero de 2023.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.</p>
<p>MODIFICACIONES A NIIF 17</p> <p>Modifica la NIIF 17 para abordar las preocupaciones y los desafíos de implementación que se identificaron después de la publicación de los contratos de seguro de la NIIF 17 en 2017.</p> <p>Los principales cambios son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplazamiento de la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17 por dos años a períodos anuales a partir del 1 de enero de 2023. • Exclusión adicional de alcance para los contratos con tarjeta de crédito y contratos similares que proporcionan cobertura de seguro, así como exclusión de alcance opcional para los contratos de préstamo que transfieren riesgos significativos de seguro. • Reconocimiento de flujos de efectivo de adquisición de seguros relacionados con las renovaciones esperadas del contrato, incluyendo disposiciones de transición y orientación para flujos de efectivo de adquisición de seguros reconocidos en una empresa adquirida en una combinación de negocios. • Aclaración de la aplicación de NIIF 17 en estados financieros interinos que permitan una elección de póliza contable a nivel de entidad informante. • Aclaración de la aplicación del margen de servicio contractual (CSM) atribuible al servicio de retorno de inversiones y servicios relacionados con la inversión y cambios en los requisitos de divulgación correspondientes • Ampliación de la opción de mitigación de riesgos para incluir contratos de reaseguros celebrados y derivados no financieros • Enmiendas para exigir a una entidad que en el reconocimiento inicial reconozca las pérdidas en los contratos onerosos de seguros emitidos para reconocer también una ganancia en los contratos de reaseguros celebrados • Presentación simplificada de contratos de seguros en el estado de situación financiera para que las entidades presenten activos y pasivos de contratos de seguros en el estado de situación financiera determinado utilizando carteras de contratos de seguros en lugar de grupos de contratos de seguros. • Alivio de transición adicional para combinaciones de negocios y alivio de transición adicional para la fecha de aplicación de la mitigación de riesgos opción y el uso del enfoque de transición del valor razonable. 	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.</p>

MODIFICACIONES A LAS NIIF

FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA

IMPUESTO DIFERIDO RELACIONADO A ACTIVOS Y PASIVOS QUE SE ORIGINAN DE UNA SOLA TRANSACCIÓN (ENMIENDAS A NIC 12)

Para algunas transacciones, las NIIF requieren el reconocimiento simultáneo de un activo y un pasivo. Una consecuencia es que la NIC 12 también podría requerir el reconocimiento del neteo de diferencias temporarias. Antes de las modificaciones, no estaba claro si la NIC 12 requería el reconocimiento de impuestos diferidos para estas diferencias temporarias o si se aplicaba la exención de reconocimiento inicial. Esa exención prohíbe a una entidad reconocer activos y pasivos por impuestos diferidos en el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y no afecta ni la utilidad contable ni tributaria.

El IASB modificó la NIC 12 para proporcionar una excepción adicional a la exención de reconocimiento inicial. Bajo las modificaciones, una entidad no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales.

Dependiendo de la legislación tributaria aplicable, pueden surgir diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y no afecta ni a las utilidades contables ni a las utilidades tributarias. Por ejemplo, esto puede surgir al reconocer un pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente aplicando la NIIF 16 Arrendamientos en la fecha de comienzo de un arrendamiento. Después de las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca el activo y pasivo por impuestos diferidos relacionados, con el reconocimiento de cualquier activo por impuestos diferidos sujeto a los criterios de recuperabilidad de la NIC 12.

Las enmiendas también se aplican a las diferencias temporarias imponibles y deducibles asociadas con los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, y las obligaciones por desmantelamiento y los montos correspondientes reconocidos como activos al comienzo del primer período comparativo presentado.

Definición de estimaciones contables (modificaciones a la NIC 8)

Estas modificaciones introdujeron una definición de 'estimaciones contables' e incluyeron otras modificaciones a la NIC 8 para ayudar a las entidades a distinguir los cambios en las políticas contables de los cambios en las estimaciones contables.

Revelaciones de políticas contables (Modificaciones a NIC 1 y Declaración de Práctica de IFRS)

El Consejo modificó los párrafos 117 a 122 de la NIC 1 Presentación de estados financieros para requerir que las entidades revelen su información material sobre políticas contables en lugar de sus políticas contables importantes.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2023.

MODIFICACIONES A LAS NIIF

FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA

MEJORAS ANUALES A LAS NORMAS NIIF 2018 - 2020

TASAS EN LA PRUEBA DE '10 POR CIENTO' PARA LA BAJA EN CUENTAS DE PASIVOS FINANCIEROS (ENMIENDA A LA NIIF 9)

En mayo de 2020, la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (Junta) emitió una enmienda a la NIIF 9 Instrumentos financieros como parte de las Mejoras anuales a las Normas NIIF 2018-2020. La enmienda a la NIIF 9 aclara los honorarios que incluye una empresa al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original.

NIIF 16 Arrendamientos (Modificación ejemplo ilustrativo)

Modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

Filial como adoptante por primera vez (modificación de la NIIF 1)

La enmienda a la NIIF 1 simplifica la aplicación de la NIIF 1 por una subsidiaria que se convierte en adoptante por primera vez después de su matriz en relación con la medición de las diferencias de conversión acumuladas.

Tributación en las mediciones del valor razonable (Enmienda a la NIC 41)

Antes de la modificación de la NIC 41, cuando una entidad utilizaba una técnica de flujo de efectivo descontado para determinar el valor razonable que aplicaba la NIC 41, el párrafo 22 de la NIC 41 requería que la entidad excluyera los flujos de efectivo de impuestos del cálculo. La enmienda a la NIC 41 eliminó del párrafo 22 el requisito de excluir los flujos de efectivo de impuestos al medir el valor razonable. Esta enmienda alineó los requisitos de la NIC 41 sobre medición del valor razonable con los de otras Normas NIIF.

Propiedad, planta y equipo: ingresos antes del uso previsto (enmiendas a la NIC 16)

Antes de las enmiendas a la NIC 16, las compañías contabilizaban de manera diferente los ingresos que recibían de la venta de artículos producidos mientras probaban un artículo de propiedad, planta o equipo antes de que se use para el propósito previsto. Esto dificultó a los inversores comparar las posiciones financieras y el desempeño de las empresas.

Las enmiendas mejoran la transparencia y la coherencia al aclarar los requisitos contables; específicamente, las enmiendas prohíben que una compañía deduzca del costo de las propiedades, planta y equipo las cantidades recibidas por la venta de artículos producidos mientras la compañía prepara el activo para su uso previsto. En cambio, una compañía reconocerá tales ingresos de ventas y costos relacionados en resultados.

Actualización de una referencia al marco conceptual (modificaciones a la NIIF 3)

Las enmiendas actualizaron la NIIF 3 al reemplazar una referencia a una versión anterior del Marco Conceptual para la Información Financiera del Consejo por una referencia a la última versión, que se emitió en marzo de 2018. Ingresos de ventas y costos relacionados en resultados.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2022.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2022.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2022.

G) TRANSACCIONES Y SALDOS

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos en pesos chilenos y en unidades de fomento han sido traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

MONEDA	31.12.2021 \$	31.12.2020 \$
Unidad de fomento Reajutable (UF)	30.991,74	29.070,33
Dólar Americano Observado (USD)	844,69	710,95
Euro (€)	964,44	870,66

H) DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

I) INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición o producción y su valor neto realizable. El costo de producción de los productos terminados incluye las materias primas, la mano de obra directa, los gastos indirectos de fabricación basados en una capacidad operativa normal y otros costos incurridos para dejar los productos en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, netos de descuentos atribuibles a los inventarios. El costo de los inventarios y los productos vendidos se determina usando el método medio ponderado. La Compañía estima que la mayor parte de los inventarios tienen una permanencia menor a tres meses. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones de mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. También, cuando es aplicable, se provisionan productos obsoletos o retirados del mercado.

J) INTANGIBLES

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.
- Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo con lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de derechos federativos y económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente. Los pases de jugadores se reconocen, de acuerdo con lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

K) PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Los principales activos fijos de la Sociedad, incluidos en propiedades, planta y equipos están conformados principalmente por maquinaria y equipos, muebles y útiles.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen inicialmente por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos por intereses incurridos directamente para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan como parte del costo de estos activos hasta el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende en conjunto con los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos) en el período en que ellos son incurridos.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor del activo fijo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurre.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El gasto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

K) PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (CONTINUACIÓN)

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada fecha de cierre de los estados financieros.

La Sociedad utilizará el método de la retasación de sus propiedades, plantas y equipos y así medir el valor justo versus el valor razonable de dichos activos.

L) DETERIORO DE ACTIVOS

I.- ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la Administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

L) DETERIORO DE ACTIVOS

II.- ACTIVOS FINANCIEROS

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable y el valor en uso. El valor razonable se determina como la cantidad que se obtendría de la venta del activo en una transacción de mercado entre partes informadas y dispuestas.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

El valor de uso se determina mediante la aplicación de los supuestos específicos para el uso continuado de la Sociedad y no puede considerar desarrollos futuros. Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

M) ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos en los que se transfieren a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se registran como adquisición de activo fijo, reconociendo la suma de las cuotas de arrendamiento como un pasivo y los intereses sobre la base de lo devengado. En forma posterior los pagos por arrendamiento se asignan entre el gasto financiero y la reducción de la obligación de modo que se obtiene una tasa de interés constante sobre el saldo de la obligación.

En los arrendamientos operativos en que la Sociedad actúa como arrendatario, las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto en forma lineal durante el periodo de contrato.

N) CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Estos recursos se contabilizan inicialmente a su valor de adquisición. Las partidas que se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes tienen una vigencia menor a 12 meses

O) PROVISIONES

Una provisión es reconocida si, como resultado de un acontecimiento pasado, la Sociedad tiene una obligación legal o tácita en el presente que puede ser estimada con suficiente fiabilidad, y es probable que se requiera de una erogación de beneficios económicos para liquidar la obligación.

P) TRANSACCIONES EN UNIDADES REAJUSTABLES

Las unidades de fomento (U.F.) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el estado de resultados en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

Q) IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas de acuerdo con las disposiciones legales contenidas en la Ley sobre Impuesto a la Renta, vigentes en cada período.

Q) IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS, (CONTINUACIÓN)

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina utilizando la tasa de impuesto contenida en la Ley sobre Impuesto a la renta vigente en cada ejercicio, o aquella que esté a punto de aprobarse en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros que puedan compensar las diferencias temporarias.

R) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas, descuentos a clientes y después de eliminadas las transacciones entre las sociedades y se registran cuando han sido efectivamente prestadas. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recibido conforme por el cliente. Los pagos anticipados por parte del cliente constituyen un ingreso diferido que sólo se reconoce en resultados cuando el ingreso se devenga.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de éstos se puede valorar con fiabilidad, que sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de los bienes y servicios.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas, descuentos a clientes y después de eliminadas las transacciones entre las sociedades y se registran cuando han sido efectivamente prestadas. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recibido conforme por el cliente. Los pagos anticipados por parte del cliente constituyen un ingreso diferido que sólo se reconoce en resultados cuando el ingreso se devenga.

R) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS (CONTINUACIÓN)

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de éstos se puede valorar con fiabilidad, que sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de los bienes y servicios.

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectivo.

S) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

S.1 EFECTIVO EQUIVALENTE

Bajo este rubro se registra el efectivo en caja y bancos.

S.2 INVERSIONES FINANCIERAS (EXCEPTO DERIVADOS E INVERSIONES EN SOCIEDADES)

Las inversiones financieras, ya sean corrientes o no corrientes, se clasifican en alguna de las posibles siguientes categorías:

- **Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados:** su característica es que se incurre en ellos principalmente con el objeto de venderlos en un futuro cercano, para fines de obtener rentabilidad y oportuna liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- **Deudores comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a empresas relacionadas:** se registran a su costo amortizado, que corresponde al valor de mercado inicial, menos las devoluciones de capital, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de tasa de interés efectiva, con efecto en resultados del período.
- **Inversiones para mantener hasta su vencimiento:** son aquellas que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- **Inversiones disponibles para la venta:** son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

T) INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

La Sociedad ha definido como un solo segmento los grupos de activos y operaciones capaces de proveer bienes y flujos de efectivo.

U) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

U.1 EFECTIVO EQUIVALENTE

Bajo este rubro se registra el efectivo en caja y bancos.

U.2 INVERSIONES FINANCIERAS (EXCEPTO DERIVADOS E INVERSIONES EN SOCIEDADES)

Las inversiones financieras, ya sean corrientes o no corrientes, se clasifican en alguna de las posibles siguientes categorías:

- Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados: su característica es que se incurre en ellos principalmente con el objeto de venderlos en un futuro cercano, para fines de obtener rentabilidad y oportuna liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- Deudores comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a empresas relacionadas: se registran a su costo amortizado, que corresponde al valor de mercado inicial, menos las devoluciones de capital, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de tasa de interés efectiva, con efecto en resultados del período.
- Inversiones para mantener hasta su vencimiento: son aquellas que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- Inversiones disponibles para la venta: son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

NOTA 3. UNIFORMIDAD

Los estados de situación financiera y los correspondientes estados integrales de resultados por función, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre 2021 y 2020, respectivamente, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos, han sido preparados de acuerdo con NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados de manera consistentes.

O'HIGGINS S.A.D.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 4. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Cajas	4.269	6.315
Bancos	186.634	328.521
Fondos Mutuos	290.000	300.000
TOTAL	480.903	634.836

- A)** No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente.
- B)** El efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias son recursos disponibles y su valor libro es igual al valor razonable.
- C)** La composición del fondo mutuo es el siguiente:

INSTITUCIÓN	CLASIFICACIÓN	SERIE	N/ CUOTAS	VALOR CUOTA (\$)	M\$	M\$
BanChile	Fondo Money Market	A	246.237,96	1.218,60	290.000	300.000
TOTAL					290.000	300.000

O'HIGGINS S.A.D.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 5. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Otros deudores varios	3.294	3.294
Clientes mayoristas	78.231	245.025
Cuenta corriente empleados	-	2.500
Documentos por cobrar (1)	13.482	13.482
Anticipo proveedores	10.064	7.344
Cliente tarjetas de crédito	(286)	(1.027)
Otros deudores por ventas	1.190	1.190
Cuenta por cobrar ventas de pases (2)	812.294	-
Fondos por rendir	3.227	8.504
Provisión por incobrables empleados	(400)	(400)
Estimados deudores incobrables	(78.610)	(85.739)
TOTAL	842.486	194.173

(1) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 dentro de los documentos por cobrar incluyen un cheque protestado del ejercicio 2014, el cual se encuentra en tribunales gestionando a través de los asesores legales de la Institución por un monto ascendente a M\$10.413, el cual se encuentra el 100 % provisionado.

(2) Al 31 de diciembre de 2021 se registra una cuenta por cobrar por la venta del jugador Tomás Alarcón al Cádiz al Club de Fútbol S.A.D.

O'HIGGINS S.A.D.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 6. INVENTARIOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Productos terminados (1)	44.984	91.412
TOTAL INVENTARIOS	44.984	91.412

(1) Corresponde a ropa deportiva ubicada en la tienda de Rancagua.

O'HIGGINS S.A.D.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

A) EJERCICIO 2021

SOCIEDAD Y/O INSTITUCIÓN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	PAÍS	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR SALDOS AL		DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR SALDOS AL	
				CORRIENTE	NO CORRIENTES	CORRIENTE	NO CORRIENTES
				31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	140.617	-	-
Bicentenario S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	127	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	830.094	-
SN Holding S.A (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	-	39.156	-
TOTAL					140.744	869.250	

(1) El detalle es el siguiente:

SOCIEDAD	RELACIÓN	PLAZO DE PAGO	TASA DE INTERÉS	TIPO DE REAJUSTE	FORMA DE PAGO	FECHA DE VENCIMIENTO
SN Holding S.A	Accionista	Sin exigibilidad	0,00%	U.F	No exigible	No exigible

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

B) EJERCICIO 2020

SOCIEDAD Y/O INSTITUCIÓN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	PAÍS	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR SALDOS AL		DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR SALDOS AL	
				CORRIENTE	NO CORRIENTES	CORRIENTE	NO CORRIENTES
				31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	140.617	-	-
Bicentenario S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	128	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	578.637	-
Nuevos Almacenes Intenacionales S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	(45)	-
SN HOLDING S.A (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	12.225	-	-
TOTAL					152.970	578.592	

(1) El detalle es el siguiente:

SOCIEDAD	RELACIÓN	PLAZO DE PAGO	TASA DE INTERÉS	TIPO DE REAJUSTE	FORMA DE PAGO	FECHA DE VENCIMIENTO
SN Holding S.A	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F	No exigible	No exigible

MEMORIA 2021

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

C) EL DETALLE DE LAS TRANSACCIONES ES EL SIGUIENTE:

SOCIEDAD Y/O INSTITUCIÓN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	2021		2020	
			MONTO M\$	EFFECTO EN RESULTADO (CARGO)/ABONO M\$	MONTO M\$	EFFECTO EN RESULTADO (CARGO)/ABONO M\$
Manufacturas Interamericanas S.A	Coligada	Préstamo	(251.457)	(251.457)	(242.355)	(242.355)
Nuevos Almacenes Internacionales S.A	Coligada	Préstamo	-	-	(90)	-
SN Holding S.A	Accionista	Préstamo	48.800	(1.200)	(1.261)	-

MEMORIA 2021

O'HIGGINS S.A.D.P. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

NOTA 8. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M%	31/12/2020 M%
Derechos sobre bienes inmuebles a)	-	-
Registro de marcas b)	11.668	12.953
Pases de jugadores profesionales c)	268.986	215.954
Otros	31	31
TOTAL	280.685	228.938

Con fecha 19 de diciembre de 2005 y ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot, O'Higgins celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins un contrato de compraventa correspondiente a los bienes y derechos que se indican y en las condiciones que se estipulan:

- Derechos de afiliación que la Corporación poseía en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional ANFP y por su intermedio en la Federación de Fútbol de Chile, los cuales habilitan a O'Higgins S.A.D.P. para participar en competencias oficiales nacionales y en las internacionales organizadas por la Confederación Sudamericana de Fútbol (CSF) y la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) sin valorización contable.
- Derechos federativos de jugadores inscritos en las diferentes series de fútbol ante la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP.
- Imagen corporativa de la Corporación Club Deportivo O'Higgins que consta de emblema, uniforme y colores del Club, así como la marca comercial de O'Higgins bajo la clase cuarenta y uno, agregando el dominio del sitio en Internet, sin valorización contable.

Los valores comprendidos en esta transacción ascendieron a M\$100.000, pagados al contado, los cuales fueron destinados expresamente al pago o abono de deudas que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía con terceros, previamente determinados e informados a O'Higgins S.A.D.P.. Adicionalmente y formando parte de este mismo contrato se agregó una suma variable de hasta M\$50.000 para ir cancelando, en la medida de su extinción, deudas de la Corporación para con terceros y que constan de liquidaciones e informaciones entregadas a O'Higgins S.A.D.P.. A la fecha de emisión de este informe los montos han sido cancelados en su totalidad.

MEMORIA 2021

a) Con fecha 19 de diciembre de 2005, se celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins una promesa de compra/venta correspondiente a los derechos que se indican:

Bienes inmuebles ubicados en el Edificio "El Libertador", en calle Cuevas N°226, de la comuna de Rancagua correspondiente a: i) Local 8 Club O'Higgins del primer piso, ii) Oficina 208 Club O'Higgins del segundo piso, iii) Bodega número 7 del primer piso y iv) Estacionamientos número 13, 14, 15 del primer piso. Comprenden igualmente los derechos en los bienes comunes en proporción al valor de lo adquirido, entre los cuales se encuentra el terreno en que se ha construido el edificio, todo lo cual fue valorizado en M\$50.000 Histórico. Además, conformando parte de este contrato se encuentra Parcela N°14 del proyecto de parcelación La Gamboína, ubicada en la comuna de Rancagua, con un valor de M\$210.000 Histórico. Esta promesa implicó un total de M\$260.000 Histórico a través de asumir deudas u obligaciones pendientes de pago que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía a dicha fecha con terceros, previamente determinados y aceptados por las partes.

Al 31 de diciembre de 2006 los bienes anteriormente individualizados se encontraban afectos a diversos gravámenes, razón por la cual, en virtud de lo dispuesto en el Artículo N°1.464 del Código de Procedimiento Civil, no podían ser objeto de un contrato de compra/venta mientras no se hayan alzado todos y cada uno de los gravámenes que les afecta. Para salvaguardar los acuerdos comerciales entre las partes, mediante este contrato, Corporación Club Deportivo O'Higgins prometió vender, ceder y transferir a O'Higgins S.A.D.P., quien prometió comprar, aceptar y adquirir los bienes individualizados, cuya entrega material es inmediata, sin cláusulas de restricción de uso. Tampoco el contrato aludido presenta cláusulas de renovación, ni plazo de vencimiento ni de rescisión.

Al 31 de diciembre de 2007 se encontraba perfeccionado el traspaso de la Parcela N°14 del proyecto de parcelación La Gamboína, por lo que dicho bien pasó a conformar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P..

(*) Durante enero de 2016 se encontraba perfeccionado el traspaso de Inmueble ubicado en la calle Cuevas N°226 junto al local comercial, oficina, bodega y estacionamientos, por lo cual dichos bienes pasaron a formar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P..

b) El detalle al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	31/12/2021 M%	31/12/2020 M%
DETALLE		
Saldo inicial	12.953	19.919
Adicionales	1.538	6.091
Amortización del ejercicio	(2.823)	(13.057)
Total detalle	11.668	12.953

c) El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en los pases de los jugadores al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	31/12/2021 M%	31/12/2020 M%
DETALLE		
Derechos de pases de jugadores profesionales	215.954	400.754
Adicionales	281.654	19.150
Amortización	(228.622)	(203.950)
Total	268.986	215.954

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la Sociedad son amortizados en un plazo máximo de 4 años de acuerdo con la duración de cada contrato con los jugadores.

C) Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos 2020 y 2019:

AL 31/12/2021

Movimientos de ejercicio

Vigencia de contratos por años	Cantidad de pases	Saldo inicial neto	Amortización ejercicio	Acciones	Bajas	Otros	Saldo final neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2020	-	-	-	-	-	-	-
2021	2	59.378	(59.378)	-	-	-	-
2022 y posteriores	4	156.576	(169.244)	281.654	-	-	268.986
		215.954	(228.622)	281.654	-	-	268.986

AL 31/12/2020

Movimientos de ejercicio

Vigencia de contratos por años	Cantidad de pases	Saldo inicial neto	Amortización ejercicio	Acciones	Bajas	Otros	Saldo final neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2020	2	35.918	(35.918)	-	-	-	-
2021	2	113.187	(72.959)	19.150	-	-	59.378
2022 y posteriores	4	251.649	(95.073)	-	-	-	156.576
		400.754	(203.950)	19.150	-	-	215.954

MEMORIA 2021

C) Las transacciones por los pases de los jugadores por los periodos 2021 y 2020 son las siguientes:

AL 31/12/2021

JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	ESPECIFICACIÓN MOVIMIENTO DEL EJERCICIO	EFFECTO EN RESULTADO
			M\$
Francisco Arancibia	Club Profesional Universidad de Chile	Compra Derechos Económicos y Federativos	-
Pedro Pablo Hernández	Jugador Libre	Compra Derechos Económicos y Federativos	-

AL 31/12/2020

JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	ESPECIFICACIÓN MOVIMIENTO DEL EJERCICIO	EFFECTO EN RESULTADO
			M\$
Paulo Magalhaes	Jugador Libre	Término de Contrato	-
Marcelo Larrondo	Tigre	Compra Derechos Económicos y Federativos	-

MEMORIA 2021

NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

EJERCICIO 2021

ACTIVO FIJO BRUTO	CONSTRUCCIONES E INFRAESTRUCTURA M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	MUEBLES Y ÚTILES M\$	OTROS ACTIVOS FIJOS M\$	TOTAL M\$
Saldos al 01.01.2021	318.211	117.354	87.486	79.871	662.922
Castigos o deterioro de activos 2021	-	-	-	-	-
Adiciones	-	2.249	-	-	2.249
Traspasos	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
SALDO BRUTO AL 31.12.2021	318.211	179.603	87.486	79.871	665.171

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	CONSTRUCCIONES E INFRAESTRUCTURA M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	MUEBLES Y ÚTILES M\$	OTROS ACTIVOS FIJOS M\$	TOTAL M\$
Saldos al 01.01.2021	(248.421)	(131.743)	(84.301)	(55.743)	(520.208)
Castigos o deterioro de activos 2021	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Depreciación del ejercicio	(11.701)	(13.667)	(1.414)	(6.054)	(32.836)
Cambio de depreciación	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
SALDO AL 31.12.2021	(260.122)	(145.410)	(85.715)	(61.797)	(553.044)
SALDO NETO AL 31.12.2021	58.059	34.193	1.771	18.074	112.127

MEMORIA 2021

EJERCICIO 2020

ACTIVO FIJO BRUTO	CONSTRUCCIONES E INFRAESTRUCTURA M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	MUEBLES Y ÚTILES M\$	OTROS ACTIVOS FIJOS M\$	TOTAL M\$
Saldos al 01.01.2020	318.211	176.554	87.486	79.871	661.722
Castigos o deterioro de activos 2020	-	-	-	-	-
Adiciones	-	1.200	-	-	1.200
Traspasos	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
SALDO BRUTO AL 31.12.2020	318.211	177.354	87.486	79.871	662.922

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	CONSTRUCCIONES E INFRAESTRUCTURA M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	MUEBLES Y ÚTILES M\$	OTROS ACTIVOS FIJOS M\$	TOTAL M\$
Saldos al 01.01.2020	(236.719)	(118.087)	(82.886)	(49.691)	(487.383)
Castigos o deterioro de activos 2020	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Depreciación del ejercicio	(11.702)	(13.656)	(1.415)	(6.052)	(32.825)
Cambio de depreciación	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
SALDO AL 31.12.2020	(248.421)	(131.743)	(84.301)	(55.743)	(520.208)
SALDO NETO AL 31.12.2020	69.790	45.611	3.185	24.128	142.714

MEMORIA 2021

NOTA 10. DERECHOS DE USO

El detalle de los Derechos de Uso al cierre del ejercicio 2021 y 2020 es el siguiente:

A) ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

MOVIMIENTOS	INSTALACIONES 31/12/2021 M\$	INSTALACIONES 31/12/2020 M\$
Saldo inicial	851.686	1.05.877
Reconocimiento inicial	-	-
TOTAL SALDO INICIAL AL 01.01	851.686	1.105.877
Otros movimientos	(130.995)	-
Amortización	(233.584)	(279.700)
Incremento por variación UF	-	25.569
TOTAL ACTIVOS POR DERECHOS DE USO	487.107	851.686

B) PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

I) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021:

INSTITUCIÓN FINANCIERA	% INTERÉS MENSUAL	AMORTIZACIÓN	M\$	
			CORRIENTE	NO CORRIENTE
Obligaciones por Arrendamientos	0,26% (2) / 01-12-2024		249.903	257.812
Totales			249.903	257.812

II) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020:

INSTITUCIÓN FINANCIERA	% INTERÉS MENSUAL	AMORTIZACIÓN	M\$	
			CORRIENTE	NO CORRIENTE
Obligaciones por Arrendamientos	0,26% (2) / 01-12-2024		283.620	594.454
Totales			283.620	594.454

(1) Las obligaciones por arrendamiento se presentan bajo el supuesto de 5 años, que es la mejor proyección de la Administración.

(2) La tasa de interés mensual utilizada son 0,26% para contratos en U.F, que corresponde a la tasa incremental de endeudamiento de la Sociedad al 01 de enero de 2019.

MEMORIA 2021

NOTA 11. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Proveedores nacionales	98.672	119.341
Otras cuentas por pagar(1)	382.560	159.792
Remuneraciones y honorarios	847	1.962
Leyes sociales	21.445	30.555
Cheques por pagar	27.697	27.697
Total	531.221	339.347

(1) CORRESPONDE A COMISIONES POR TRASPASOS, COMPRAS DE JUGADORES Y AVENIMIENTOS DEL AÑO 2021 Y 2020, RESPECTIVAMENTE. SU DETALLE, ES EL SIGUIENTE:

I. COMISIONES A CLUBES, JUGADORES Y AGENTES

EJERCICIO 2021

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2021	
	VALOR COMISIÓN US\$	VALOR COMISIÓN M\$
Comisión jugadores	452.900	382.560
Total	452.900	382.560

EJERCICIO 2020

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2020	
	VALOR COMISIÓN US\$	VALOR COMISIÓN M\$
Comisión jugadores	218.700	159.792
Total	218.700	159.792

MEMORIA 2021

A) OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES

EJERCICIO 2021	AL DIA M\$	VENCIDAS M\$			
		30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	MAS
JUGADORES	11.646	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	-	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
TRABAJADORES	15.539	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	15.539	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
TOTALES	27.185	-	-	-	-

EJERCICIO 2020	AL DIA M\$	VENCIDAS M\$			
		30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	MAS
JUGADORES	11.646	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	-	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
TRABAJADORES	15.539	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	15.539	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
TOTALES	27.185	-	-	-	-

MEMORIA 2021

NOTA 12. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Provisión vacaciones al personal	208.138	121.746
TOTAL	208.138	121.746

NOTA 13. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuestos a la renta: Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no ha constituido provisión por impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias por M\$ 8.323.862 y M\$ 6.905.607, respectivamente, en conformidad con las disposiciones tributarias vigentes.

b) El origen de los impuestos diferidos no corrientes registrados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

CONCEPTOS	ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDOS M\$	PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDOS M\$	ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDOS M\$	PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDOS M\$
Provisión vacaciones al personal	56.197	-	7.745	-
Pérdida tributaria	1.300.958	-	1.300.958	-
Provisión incobrable	21.333	-	-	-
Cambio depreciación	-	3.235	-	1.174
TOTAL:	1.378.488	3.235	1.308.703	1.174

c) A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto y la provisión de impuesto de primera categoría en el estado de resultados, el detalle es el siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2021 M\$
Impuesto a la renta	-	-
Impuestos diferidos	67.725	-
Total	67.725	-

MEMORIA 2021

NOTA 14. PATRIMONIO NETO

MOVIMIENTO PATRIMONIAL:

Aportes Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el aporte pagado asciende a M\$5.750.000.

a) Con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$5.750.000, dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, dicho aumento fue protocolizado el 26 de abril de 2016, mediante escritura pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

b) Con fecha 16 de diciembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 4.250.000, dividido en 4.250.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 16 de diciembre de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

c) Con fecha 15 de junio de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 3.550.000, dividido en 3.550.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 15 de junio de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

d) Con fecha 29 de septiembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$3.200.000, dividido en 3.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado el 22 de febrero de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

e) Con fecha 29 de enero de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$2.700.000, dividido en 2.700.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado en fecha 01 de abril de 2011, mediante escritura Pública ante Notario Público Señor Eduardo Avello C.

f) Durante el ejercicio 2009 se procedió a reclasificar la suma de M\$ 25.702 correspondientes a errores de imputación contable en el ejercicio 2008 relativos al patrimonio.

g) Con fecha 31 de julio de 2009 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 2.200.000, dividido en 2.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la sociedad a favor de sus accionistas.

h) Con fecha 01 de octubre de 2008 los accionistas pagan el saldo de acciones suscritas y no pagadas por un monto ascendente a M\$ 106.269. Al 31 de diciembre de 2008 el capital suscrito y pagado de la Sociedad ascendía a M\$1.600.000 históricos.

i) Con fecha 30 de octubre de 2007 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 1.600.000, dividido en 1.600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. En dicha capitalización se imputaron M\$ 250.000 de acciones suscritas y pendientes de pago y M\$ 893.731 al pago de las nuevas acciones suscritas. El capital pagado de la Sociedad al 31 de diciembre de 2007 ascendía a M\$ 1.532.889 (M\$ 1.493.731 históricos).

j) Con fecha 29 de diciembre de 2006 según acuerdo de Junta General extraordinaria de Accionistas de fecha 27 de diciembre de 2006 se aumenta el capital a M\$ 600.000, dividido en 600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal. Dicho aumento se pagó en la fecha inicialmente indicada mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas por M\$ 320.000, por ende, el capital pagado al 31 de diciembre de 2006 ascendía a M\$ 350.000 históricos.

k) O'Higgins Sociedad Anónima Deportiva Profesional se constituyó con fecha 14 de noviembre de 2005 con un capital inicial de M\$ 30.000 dividido en 30.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal.

l) La participación accionaria, es la siguiente:

ACCIONISTAS	2021		2020	
	Nº DE ACCIONES	M\$	% Nº DE ACCIONES	M\$
SN HOLDING S.A	5.580.000	5.580.000	5.580.000	5.580.000
PRODUCCIONES Y ASESORIAS P.H.Y. LTDA	42.500	42.500	42.500	42.500
CARLOS BENÍTEZ MEZA	42.500	42.500	42.500	42.500
JUAN PABLO ARRIAGADA ALJARO	42.500	42.500	42.500	42.500
JAIME ANDRÉS BONILLA ROZAS	42.500	42.500	42.500	42.500
TOTAL	5.750.000	5.750.000	5.750.000	5.750.000

NÚMERO DE ACCIONES - SERIE A

CONCEPTOS

	31/12/2021	31/12/2020
	CANTIDAD	CANTIDAD
Nº acciones suscritas	5.750.000	5.750.000
Nº acciones pagadas	5.750.000	5.750.000
Nº acciones con derecho a voto	5.750.000	5.750.000

m) La Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 cumplió con el requerimiento de capital mínimo de funcionamiento, equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$30.992 y M\$29.070, respectivamente.

NOTA 15. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

CONCEPTOS

	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Aporte ANFP	2.549.247	2.390.101
Ingresos por publicidad sponsor (1)	582.158	616.387
Utilidad (pérdida) compra/venta pases	1.249.668	(48.359)
Recaudación	467.699	205.260
Cuota socios	78.712	97.995
Venta prenda tienda	251.474	111.271
Ingresos escuela de fútbol	357	4.985
Ingresos por préstamo de jugador	-	16.000
Aporte IND	-	3.077
ingresos por arriendos	-	5.000
Venta prenda mayorista	10.800	1.596
Devoluciones ventas tienda	(432)	(124)
Total ingreso de actividades ordinarias	5.189.683	3.403.189

(1) La Sociedad percibe ingresos mensuales correspondiente a Sponsor de publicidad, los cuales patrocinan al equipo con implementación deportiva, los principales Sponsor son Adidas, Sodi-mac, Meds, Mundo, Mall Patio y Universidad de O'Higgins.

(2) Con fecha 09 de julio de 2021 O'Higgins S.A.D.P. realizó la venta del jugador Tomás Alarcón al Cádiz Club de Fútbol S.A.D. Durante el ejercicio 2020 O'Higgins S.A.D.P. realizó un descuento de compra y venta de jugadores. Con fecha 01 de julio de 2020 O'Higgins S.A.D.P. realizó la venta del jugador Bastián San Juan al club Everton de Viña del mar.

NOTA 16. COSTOS DE VENTAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Remuneraciones (1)	(2.868.633)	(2.669.760)
Amortización jugadores (ver nota n°18)	(228.622)	(193.719)
Honorarios (2)	(23.038)	(12.080)
Costos de ventas tienda	(135.316)	(53.147)
Costos de ventas mayorista	(9.522)	(472)
Acuerdos compra de pases jugadores	(43.195)	(66.291)
Concentración plantel profesional	(216.870)	(126.736)
Derechos de jugador	(6.110)	(714)
Gastos partidos	(70.343)	(43.758)
Asesorías plantel profesional	(313.771)	(226.861)
Préstamo de jugadores	(20.502)	(21.594)
Implementación plantel profesional	(13.781)	(32.551)
Total costos de ventas	(3.949.703)	(3.447.683)

(1) Durante el ejercicio 2021 y 2020 la Sociedad entregó a sus jugadores, bonos por conceptos de representación y participación, los cuales fueron cancelados a través de planillas de sueldos mensuales.

(2) Corresponden principalmente a honorarios del Equipo Técnico Deportivo para plantel profesional, cadetes, escuela de fútbol y áreas deportivas de la Sociedad.

NOTA 17. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

CONCEPTOS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Asesorías	(48.813)	(58.037)
Amortización activos derechos de uso	(233.584)	(279.760)
Comisiones	(74.503)	(3.001)
Gastos oficina	(86.262)	(63.055)
Administración	(103.307)	(69.463)
Colación y locomoción	(48.969)	(36.208)
Mantenimiento y reparación	(86.471)	(72.104)
Viajes y viáticos	(129)	(289)
Publicidad	(63.341)	(47.441)
Gastos inherentes al personal	-	(36.431)
Otros gastos	(35.470)	(15.604)
Arriendos	(27.377)	(13.650)
Gastos de personal	(417.154)	(402.082)
Depreciación activo fijo	(32.836)	(32.825)
Amortización	(9.462)	(14.249)
Gastos comunes	(9.656)	(8.867)
Honorarios	(79.184)	(60.325)
Donaciones	(908)	(1.077)
Total gastos de administración	(1.357.426)	(1.214.468)

NOTA 18. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes es el siguiente:

ACTIVOS CORRIENTES / RUBROS	MONEDA	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	4.871	192.223
	Pesos	476.032	442.613
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		480.903	634.836
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares	-	-
	Pesos	30.192	194.173
	Euro	812.294	-
TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		842.486	194.173
Inventarios	Dólares	-	-
	Pesos	44.984	91.412
TOTAL INVENTARIOS		44.984	91.412
Activos por impuestos	Pesos	-	-
	Pesos	-	-
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS		-	-
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		1.368.373	920.421

El detalle por moneda de los activos no corrientes es el siguiente:

ACTIVOS NO CORRIENTES / RUBROS	MONEDA	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Dólares	-	-
	Pesos	140.744	152.970
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, NO CORRIENTES		140.744	152.970
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-
	Pesos	280.685	228.938
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVAÍA		280.685	228.938
Propiedades, planta y equipo	Dólares	-	-
	Pesos	112.127	142.714
TOTAL PROPIEDADES, PLATA Y EQUIPO		44.984	91.412
Activos por derecho de uso	Dólares	-	-
	Pesos	487.107	851.686
TOTALACTIVOS POR DERECHO DE USO		44.984	91.412
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-
	Pesos	1378.488	1.308.703
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS		1.378.488	1.308.703
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES		2.399.151	2.685.011
TOTAL DE ACTIVOS		3.767.534	3.605.432
	Dólares	4.871	192.223
	Pesos	2.950.359	3.413.209
	Euro	812.294	-

MEMORIA 2021

El detalle por moneda de los activos corrientes es el siguiente:

RUBRO	MONEDA	31/12/2021		31/12/2020	
		HASTA 90 DÍAS	DE 90 DÍAS A 1 AÑO	HASTA 90 DÍAS	DE 90 DÍAS A 1 AÑO
ACTIVOS CORRIENTES / RUBROS	MONEDA	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones por arrendamiento, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	61.747	188.156	70.974	212.646
TOTAL OBLIGACIONES POR ARRENDAMIENTO, CORRIENTES		61.747	188.156	70.974	212.646
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Dólares	-	430.511	-	131.605
	Pesos	-	100.710	-	207.742
TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES		-	531.221	-	339.347
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	869.250	-	578.592
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES		-	869.250	-	578.592
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	19.425	-	11.904
TOTAL OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO		-	19.425	-	11.904
Pasivos por impuestos, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	77.660	-	85.921
TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES		-	77.660	-	85.921
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	208.138	-	121.746
TOTAL PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES		-	208.138	-	121.746
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		61.747	1.893.850	70.974	1.350.156

MEMORIA 2021

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

PASIVOS NO CORRIENTES/RUBRO	MONEDA	31/12/2021		31/12/2020	
		M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones de arrendamiento, no corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	257.812	-	594.454
TOTAL OBLIGACIONES POR ARRENDAMIENTO, NO CORRIENTES		-	257.812	-	594.454
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	3.235	-	1.174
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS		-	3.235	-	1.174
PASIVO NO CORRIENTES TOTALES		-	261.047	-	595.628
TOTAL DE PASIVOS		70.974	2.154.897	70.974	1.945.784
	Dólares	-	430.511	-	131.604
	Pesos	70.974	1.724.386	70.974	1.814.178

MEMORIA 2021

NOTA 19. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad tiene contingencias y compromisos que informar, las cuales son las siguientes:

1. Primer Juzgado Civil de Viña del Mar, Rol N°6335-14, Notificación Protesto Cheque N°2542367, del banco de Chile, por la suma de M\$10.413. Pendiente notificación por aviso en diario regional. Se estima recuperabilidad de 8% cuantía reclamada.
2. Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N°14.230-14. Demanda incumplimiento de contrato. Se encuentra a la espera de notificación causa Rol 6335-14, del punto anterior. Si bien se encuentra notificado, se encuentra a la espera de ubicar bienes para poder hacer efectiva su responsabilidad.
3. Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N°9803-2019, Juicio Ordinario Menor Cuantía, Incumplimiento Contrato, Daniel Mejías con O'Higgins, cuantía USD13.500. (M\$10.962), Pendiente audiencia de conciliación, que depende del actor.
4. Juzgado de Garantía de Rancagua, rit C-10.463-2021 Juicio criminal por querrela por amenazas graves en contra de quienes resulten responsables, indicando como víctima al jugador Marcelo Alejandro Larrondo Páez y O'Higgins S.A.D.P., pendiente diligencias por parte de PDI.

MEMORIA 2021

NOTA 20. GARANTÍAS, HIPOTECAS, COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad no tiene garantías, hipotecas, compromisos que informar.

NOTA 21. SEGUROS SOBRE BIENES

Al 31 de diciembre 2021 la cobertura de los seguros tomados sobre los bienes de capital y de realización es significativamente menor al valor neto de libros y de inventarios respectivamente.

NOTA 22. MEDIO AMBIENTE

Debido a la naturaleza de la actividad de la Sociedad, ésta no se ve afectada por gastos de protección al medio ambiente.

NOTA 23. ANÁLISIS DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.

Riesgo de mercado

Existe la posibilidad que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipos de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipos de cambio e interés.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito está acotado producto que cuenta con respaldo de los socios, respecto del financiamiento, de requerirse, necesario para las inversiones requeridas.

Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad financia sus actividades e inversiones con financiamiento propios del giro para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja.

NOTA 24. HECHOS POSTERIORES

A juicio de la Administración de la Sociedad, no existen otros hechos posteriores significativos entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, que pudiesen afectarsignificativamente la situación financiera de la Sociedad y/o la interpretación de los mismos.

ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS

1. ESTADOS DE RESULTADOS

a) Ingresos de actividades ordinarias

CUENTAS	SALDOS 31/12/2021 M\$	SALDOS 31/12/2020 M\$	SALDOS 31/12/2021 M\$
Aporte ANFP	2.549.247	2.390.101	159.146
Ingresos por publicidad sponsor	582.158	616.387	(34.229)
Utilidad (pérdida) compra/venta pases	1.249.668	(48.359)	1.298.027
Recaudación	467.699	205.260	262.439
Cuota socios	78.712	97.995	(19.283)
Ventas prenda tienda	251.474	111.271	140.203
Ingresos escuela de fútbol	357	4.985	(4.628)
Ingresos por préstamos de jugadores	-	16.000	(16.000)
Aporte IND	-	3.077	(3.077)
Ingresos por arriendos	-	5.000	(5.000)
Venta prenda mayorista	10.800	1.596	9.204
Devoluciones ventas tienda	(432)	(124)	(308)

El aumento de los Ingresos durante el ejercicio 2021 ascendente a M\$1.786.494 se explica principalmente por; a) aumento de aportes de la ANFP; b) venta del jugador Tomás Alarcón al Cádiz Club de Fútbol S.A.D.; y c) ingresos por venta de entradas (bordero) en el estadio. Asimismo, durante el ejercicio 2020 no hubo venta de entradas producto de pandemia del Covid.

b) Costos de ventas

	SALDOS 31/12/2021 M\$	SALDOS 31/12/2020 M\$	SALDOS 31/12/2021 M\$
	3.949.703	3.447.683	502.020
Remuneraciones (1)	2.868.633	2.669.760	198.873
Amortización jugadores (ver nota n°8)	228.622	193.719	34.903
Honorarios (2)	23.038	12.080	10.958
Costos de ventas tienda	135.316	53.147	82.169
Costos de ventas mayorista	9.522	472	9.050
Ventas prenda tienda	43.195	66.291	(23.096)
Acuerdos compra de pases jugadores	216.870	126.736	90.134
Concentración plantel profesional	6.110	714	5.396
Derechos de jugador	70.343	43.578	26.585
Gastos partidos	313.771	226.861	86.910
Asesorías plantel profesional	20.502	21.594	(1.092)
Préstamo de jugadores	13.781	32.551	(18.770)

El aumento de los costos durante el ejercicio 2021 ascendente a M\$502.020 se explica principalmente por; a) aumento en los costos de remuneraciones; b) por una mayor amortización de pases de jugadores; y c) por el aumento de los costos de venta de productos en tienda y página web.

c) Gastos de administración y finanzas

CUENTAS	SALDOS 31/12/2021 M\$	SALDOS 31/12/2020 M\$	SALDOS 31/12/2021 M\$
Asesorías	48.813	58.037	(9.224)
Amortización activos derechos de uso	233.584	279.760	(46.176)
Comisiones	74.503	3.001	71.502
Gastos oficina	86.262	63.055	23.207
Administración	103.307	69.463	33.844
Colación y locomoción	48.969	36.208	12.761
Mantenimiento y reparación	86.471	72.104	14.367
Viajes y viáticos	129	289	(160)
Publicidad	63.341	47.441	15.900
Gastos inherentes al personal	-	36.431	(36.431)
Otros gastos	35.470	15.604	19.866
Arriendos	27.377	13.650	13.727
Gastos del personal	417.154	402.082	15.072
Depreciación activo fijo	32.836	32.825	11
Amortización	9.462	14.249	(4.787)
Gastos comunes	9.656	8.867	789
Honorarios	79.184	60.325	18.859
Donaciones	908	1.077	(169)

El aumento en los gastos de administración y finanzas 2021 de M\$142.598, se debe principalmente por aumento de las asesorías en transferencias de pases de jugadores, mayor comisión a representantes de los directores técnicos y al aumento de las vacaciones del personal debido a que el 2020, los trabajadores no se tomaron en su totalidad sus vacaciones por tema Covid.

2. Inversiones y enajenación relevante

CUENTAS	SALDOS 31/12/2021 M\$	SALDOS 31/12/2020 M\$	SALDOS 31/12/2021 M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	280.685	288.938	51.747
Propiedades, planta y equipo y activos por derecho de uso	599.234	994.400	(395.166)

El aumento de los activos intangibles ascendente a M\$51.747 se debe principalmente por adiciones de nuevos jugadores y por la amortización de los pases de los jugadores amortizados en un plazo máximo de 4 años de acuerdo con la duración de cada contrato con los jugadores.

La disminución en Propiedades, planta y equipo corresponde principalmente a la depreciación anual de los bienes inmovilizados.

Los activos por derecho de uso corresponden al Derecho de Uso de las Instalaciones que implica el Reconocimiento sobre el arrendamiento del Centro Deportivo Monasterio ubicado en la comuna de Requínoa, Rancagua producto de la aplicación de la NIIF 16, reconocimiento de las obligaciones financieras y la amortización por este activo.

3. PASIVOS

CUENTAS	SALDOS 31/12/2021 M\$	SALDOS 31/12/2020 M\$	SALDOS 31/12/2021 M\$
Otros pasivos financieros, no corrientes	257.812	594.454	(336.042)

La disminución en los Otros pasivos financieros no corrientes corresponde al pasivo generado por el Derecho de Uso y el devengamiento de las Obligaciones de arrendamiento de las Instalaciones del Centro Deportivo Monasterio ubicadas en la ciudad de Rancagua, producto de la aplicación la norma referida en la NIIF 16.

En el período terminado al 31 de diciembre de 2021 se produce un flujo neto total negativo del periodo de M\$153.933, originado principalmente por un aumento en las cuentas por cobrar debido producto de la venta del jugador Tomás Alarcón al Cádiz Club de Fútbol S.A.D., el cual parte importante de este ingreso realizará su cobro durante el ejercicio 2022.

En el período terminado al 31 de diciembre de 2020 se produce un flujo neto total positivo del periodo de M\$181.294, originado principalmente por la recuperación de la Cuentas por cobrar por la venta de pases de jugadores y por un incremento en la recuperación de Cuentas por cobrar de las empresas relacionadas y obtención de flujos también de las empresas relacionadas.



4. INDICADORES FINANCIEROS

	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
A) PASIVOS NO CORRIENTES/RUBRO	M\$	M\$	M\$	M\$
Activo corriente	1.368.373	0,7	920.421	0,65
Pasivo corriente	1.955.597		1.421.130	
B) ENDEUDAMIENTO				
Pasivo corriente y no corriente	2.216.644	1,43	2.016.758	1,27
Patrimonio	1.550.880		1.588.674	
C) ENDEUDAMIENTO CORTO PLAZO				
Pasivo corriente	1.955.597	0,88	1.421.130	0,7
Pasivo total	2.216.644		2.016.758	
D) ENDEUDAMIENTO LARGO PLAZO				
Pasivo no corriente	161.047	0,12	595.628	0,3
Pasivo total	1.216.644		2.016.758	
E) COBERTURA FINANCIERA				
Resultado antes de impuesto e intereses	(37.794)	1,74	920.421	0,65
Gastos financieros	21.689		1.421.130	1,27

Como se visualiza, los resultados de los principales indicadores reflejan una estructura financiera que aumento en comparación al ejercicio anterior respecto de la Liquidez corriente principalmente por la venta del jugador Tomás Alarcón al Cádiz Club de Fútbol S.A.D.. Asimismo, producto del cambio del plan paso a paso implementado en el país en el año 2021 para enfrentar la pandemia del Covid, conllevó a una mayor libertad en las actividades económicas y recreativas, favoreciendo la apertura de la tienda comercial y las ventas de entradas al estadio.

5. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:

	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	(37.794)	(1.140.691)
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)	-	-
Ajustes por gastos de depreciación activo fijo y amortización derecho de usos	266.420	312.585
Ajustes por impuestos a las ganancias y diferidos	67.725	-
Amortización intangibles	238.084	206.016
Diferencia de cambio, neto	(33.616)	(152.412)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(22.191)	19.737
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(933.583)	944.800
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los activos por impuestos corrientes	-	1.045
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	191.874	(344.815)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	-	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	278.433	270.329
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras provisiones a corto plazo	7.519	(84.601)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en pasivos por impuestos corrientes	(8.261)	56.038
Ajustes por incrementos (disminuciones) en provisiones por beneficios a los empleados	86.393	43.632
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	101.003	131.663
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:	-	-
Compras de propiedad, planta y equipos	(2.249)	(1.200)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:	(2.249)	(1.200)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:	-	-
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	-	295.591
Pago obligaciones por arrendamiento	(252.687)	(244.760)
FLUJOS DE EFECTIVO NETO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:	(252.687)	50.831
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(153.933)	181.294
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	634.836	453.542
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	480.903	634.836

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Razón Social : O'Higgins S.A.D.P.
RUT : 76.417.120-9

Con fecha 17 de marzo de 2022, en Sesión de Directorio, las personas abajo indicadas toman conocimiento, y se declaran responsables sobre la veracidad de la información incorporada en el presente informe de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, según el siguiente detalle:

Informes	Aprobación
Informe de los Auditores Independientes	✓
Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados	✓
Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función	✓
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	✓
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	✓
Notas Explicativas a los Estados Financieros Consolidados	✓
Hechos Relevantes	✓

Nombre	Cargo	Rut	Firma
Pablo Hoffmann Yañez	Presidente Directorio	5.050.530-8	
Juan Carlos Latife Hanna	Director	6.472.575-3	
Cristian Abumohor Aresti	Director	14.528.774-K	
Jaime Bonilla Rozas	Director	6.972.089-7	
Rodrigo Martínez Germany	Director	12.696.607-5	
Ricardo Boudon Hylop	Gerente General	7.945.788-4	

