



MEMORIA

2020

O'HIGGINS S.A.D.P





# ÍNDICE

		<b>Página</b>
<b>1</b>	<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	5
<b>2</b>	<b>IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD</b>	6
<b>3</b>	<b>DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS</b>	7
<b>4</b>	<b>ACCIONISTAS</b>	8
<b>5</b>	<b>ÓRGANOS ASESORES</b>	9
<b>6</b>	<b>PROPIEDAD Y CONTROL</b>	10
<b>7</b>	<b>ACTIVIDADES 2020 Y PLAN DE DESARROLLO</b>	13
<b>8</b>	<b>POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO</b>	29
<b>9</b>	<b>INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE</b>	30
<b>10</b>	<b>NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	33
<b>11</b>	<b>ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS</b>	82
<b>12</b>	<b>DECLARACION DE RESPONSABILIDADES</b>	91





# CARTA DEL PRESIDENTE



Ricardo Abumohor Salman  
Presidente O'Higgins FC

El año 2020 -el décimo quinto administrando nuestra institución- fue un año completamente diferente a los anteriores, ya que el mundo sufrió y está sufriendo la peor pandemia de los últimos 120 años. Nuestro país no estuvo exento y raíz de lo cual, nuestra actividad en el Fútbol Profesional estuvo paralizada completamente desde marzo hasta agosto; y hasta hoy el Fútbol Joven y Femenino aún permanecen inactivos. El reinicio de las actividades del Fútbol Profesional en el mes de septiembre estuvo aparejado con la adopción de severos protocolos dictados por el Ministerio de Salud en coordinación con la Asociación Nacional de Fútbol Profesional; los que se complementaron con los ya autoimpuestos desde el comienzo de la pandemia en todas nuestras instalaciones.

En lo deportivo, no obstante, el esfuerzo realizado en la confección del plantel profesional 2020 y en la contratación de un nuevo cuerpo técnico, los resultados no fueron los esperados, razón por lo cual se aceptó la renuncia de Patricio Graff y su equipo, y se contrató al cuerpo técnico encabezado por Dalcio Giovagnoli, además de la contratación de dos jugadores quienes junto al resto del plantel profesional, realizaron una excepcional segunda parte remontando hasta zona de clasificación a torneos internacionales; lo que no obstante el esfuerzo desplegado, no se pudo acceder a ninguna de ellas.

En lo administrativo, comercial y financiero también se vio afectado por menores ingresos en: borderó, espónsores y cuota de socios, sin embargo, el actuar conjunto de la dirigencia con su política de administración financiera responsable, de afectar lo menos posible la remuneración de todos los estamentos que laboran en el club y el esfuerzo de todos ellos, logramos terminar el año en forma razonablemente bien, lo que nos debe hacer sentir orgullosos a todos en su conjunto.

Para el año 2021, a pesar de que sin duda requerirá un gran esfuerzo de todos superar la crisis sanitaria y todas sus secuelas, esperamos mejorar la performance del año 2020 en lo institucional y deportivo. No solo con el plantel profesional, sino que reiniciando -en la medida que la pandemia lo permita- la operación normal del fútbol joven y femenino, de tal modo que a nuestras instalaciones regresen las voces alegres de niñas y jóvenes practicando el deporte que tanto nos apasiona y que es nuestra razón de ser como club deportivo. Ruego a Dios que así sea.



# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

# 2

Razón social:  
**O'HIGGINS S.A.D.P**

---

Domicilio:  
**CUEVAS 226, RANCAGUA, VI REGIÓN**

---

RUT:  
**76.417.120-9**

---

Tipo de sociedad:  
**SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL**

---

Teléfono:  
**(72) 2 227 824**

---

Correo electrónico:  
**CONTACTO@OHIGGINSFC.CL**

---

Sitio web:  
**WWW.OHIGGINSFC.CL**

# DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

# 3

La sociedad **O'Higgins S.A.D.P** se constituyó por escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, otorgada en la notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot.

Un extracto de dicha escritura se publicó en el Diario oficial e inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Rancagua, a fojas 551, número 676 correspondiente al año 2005.

La última modificación social se efectuó en Junta General de Accionistas, celebrada con fecha 15 de marzo de 2016, reducida a escritura pública con fecha 26 de abril de 2016, en la Notaría de Santiago de Félix Jara Cadot, en donde se acordó aumentar el capital social de \$ 4.250.000.000.- a \$ 5.750.000.000.-





# ACCIONISTAS

# 4

ACCIONISTAS	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
SN Holding S.A.	5.580.000.-	96%
Jaime Bonilla Rozas	42.500.-	1%
Producciones y Asesorías P.H.Y.	42.500.-	1%
Carlos Benítez Meza	42.500.-	1%
Juan Pablo Arriagada Aljaro	42.500.-	1%
<b>Total</b>	<b>5.750.000.-</b>	<b>100%</b>

Controlador de la Sociedad: SN Holding S.A.

Persona Natural de la Persona Jurídica Controladora: Ricardo Abumohor Salman.



## Presidente

Ricardo Abumohor Salman



### Director

Roberto Abumohor Salman



### Director

Jorge Carvajal Abumohor



### Director

Martín Abumohor Carniglia



### Director

Cristián Abumohor Aresti



# ÓRGANOS ASESORES



## COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Juan Carlos Latife Hanna  
Francisco Cortez Urra  
Mario Zamorano Camus

## COMISIÓN DE ÉTICA

René Tello Castro  
Christian Caroca Manríquez  
Raúl Cristi León

## CONSEJO DEPORTIVO Y SOCIAL

Rodrigo Guzmán Ubilla  
Samuel Arce Mazua  
Hernán Castro Monardes

**GERENTE GENERAL:** **Pablo Enrique Hoffmann Yáñez.**

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA:

O'Higgins S.A.D.P., es una Sociedad Anónima Deportiva Profesional dirigida por un Directorio que se encuentra compuesto por cinco integrantes, el cual entrega las pautas y lineamientos de acción a la organización a través del Gerente General.

## REMUNERACIONES:

Los Directores podrán ser remunerados o no por sus funciones, conforme lo fije anualmente la Junta Ordinaria de Accionistas.

Durante el período 2020, los Directores no fueron remunerados ni percibieron otra forma de remuneración por ningún concepto.



# PROPIEDAD Y CONTROL



SEDE  
Cuevas 226, Rancagua  
Fono: (72) 2 227824

Monasterio Celeste  
Parcelación San José, Santa Lucía, Requinoa  
Fono (72) 2 955263



En Rancagua, Republica de Chile, a 04 de Noviembre 2020 comparece **O HIGGINS SADP**, Rut: **76.417.120-9** representada por su Gerente General señor **PABLO HOFFMANN YAÑEZ**, cedula de Identidad **5.050.530-8** ambos con domicilio en Cuevas 226 Rancagua quien Jura lo siguiente:

Declaración Jurada:

## COMPOSICION ACCIONARIA DE OHIGGINS SADP AL 30 SEPTIEMBRE 2020.

INV. Y ASES. BAALBEK S.A.: Roberto Abumohor = 99 %

Inv. Pucón Ltda. = 0,4 % - Cristian Abumohor 98%

- Valentina Abumohor = 1%
- Natalia Abumohor = 1%

INV. Sta. Barbara Ltda. = 0,3% - Valentina Abumohor 98%

- Cristian Abumohor 1%
- Natalia Abumohor 1%

Inv. Manhattan Ltda. = 0.3%- Natalia Abumohor: 98 %

- Valentina Abumohor: 1%
- Cristian Abumohor: 1%



**INV. Y ASES. EL CONDOR SpA:**

Ricardo Abumohor S = 0,004

Inv. El Halcón Ltda.= 49,998%

- Martin Abumohor: 99%
- Rodrigo Abumohor: 1%

Inv. Santa Familia Ltda.= 49,998%

- Rodrigo Abumohor: 99%
- Martin Abumohor: 1%

Inversiones y Asesorías El Condor SpA

SN HOLDING



  
**PABLO HOFFMANN YAÑEZ**  
**GERENTE GENERAL**  
5.050.530-8

**AUTORIZO LA(S) FIRMA(S)**  
**- 4 NOV 2020**  
ERNESTO MONTOYA PEREDO  
NOTARIO PUBLICO  
RANCAGUA







# ACTIVIDADES 2020 Y PLAN DE DESARROLLO

Nuestra política institucional nos define como un club formador de futbolistas y factor de integración de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins, como consecuencia, todo nuestro accionar continúa desarrollándose sobre dicha política.

## Vivienda para jugadores del Fútbol Joven

Este beneficio tan importante en el área de formación y que está destinado a aquellos jóvenes con condiciones para la práctica del fútbol competitivo y de alto rendimiento -y que además posean a lo menos uno de los siguientes requisitos- (vivir lejos de la ciudad de Rancagua, que estén en riesgo social o que pertenezcan a una familia con carencias económicas) se mantuvo durante el presente año 2020. El cumplimiento de los requisitos adicionales a las condiciones para la práctica del fútbol debe ser avalado por un informe del área de asistencia social del club. Debido a que la actividad del Fútbol Joven fue paralizada a contar del 16 de marzo 2020, este beneficio fue entregado solamente a los jóvenes que están insertos en el primer equipo.

Es política de nuestra institución que nuestros jugadores jóvenes completen su educación secundaria, por lo que aquellos que no han finalizado sus estudios de enseñanza media, se les proporciona además del beneficio de vivienda y pensión completa, la asistencia a un establecimiento educacional. Este servicio es prestado por una tercera entidad que cumple con los estándares que el club exige y se rige tanto por el área nutricional como de asistencia social en concordancia con las pautas y reglamentos establecidos para este efecto.

Es importante mencionar que gracias a la gestión de la asistente social, adicionalmente hemos logrado acogernos al beneficio de Residencias Familiares que la JUNAEB entrega a jóvenes de la VI Región que estudian, pero no viven en Rancagua. Este servicio de pensión, en contextos normales (sin pandemia) también es provisto por terceros, en casas de familias que deben cumplir con las mismas exigencias ya mencionadas más arriba.

## Educación

Debido a que los actuales programas educativos no son del todo compatibles con la práctica del deporte competitivo y de alto rendimiento, nuestra institución mantiene convenios con algunos establecimientos educacionales de Rancagua, de tal modo que los deportistas puedan conciliar sus estudios con sus entrenamientos y competencias. Los resultados han sido positivos, pero nada de esto sería posible si no existiera la coordinación que se ha logrado generar entre el deportista, su familia, el club y los establecimientos educacionales en convenio. Estos últimos han comprendido que una educación integral puede ser perfectamente compatible con la práctica de deporte de alto rendimiento. La asistencia a clases de nuestros deportistas en edad de estudiar durante el año 2020 fue la misma que le corresponde al resto de los estudiantes del país, en consecuencia, no fue presencial.



## Traslado de deportistas y alimentación en competencias

Durante el año 2020, todas las actividades deportivas deberían haberse concentrado en el Centro Deportivo Monasterio Celeste, sin embargo, a raíz de la pandemia no fue posible realizar actividad alguna entre los meses de marzo y septiembre. A partir de octubre comenzaron los entrenamientos de un grupo de proyección conformado por 26 jugadores juveniles. El club se hizo cargo del costo de implementar todo lo necesario para cumplir con los estrictos protocolos dictados por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional y el Ministerio de Salud con el fin de prevenir los contagios por COVID-19. Para ello se contó con la colaboración de los padres y apoderados en el transporte utilizando sus propios vehículos, ya que decidimos no utilizar vehículos de transportes de pasajeros para evitar contagios, salvo la contratación de un minibús para aquellos jóvenes que no contaban con vehículo propio, guardando en todo momento los recaudos necesarios para evitar los contagios. En el club permanece inalterable nuestra política de otorgar transporte y alimentación cuando sea posible regularizar las competencias y la preparación para competir en ellas, la que esperamos sea posible en el corto plazo.

## Participación en torneos internacionales

No fue posible asistir a los torneos internacionales de Irlanda y Argentina, tal cual se realiza año tras año. La experiencia que adquieren nuestros deportistas que han asistido a estos torneos en el extranjero es inapreciable, por lo que en cuanto sea posible retomaremos la asistencia a estos torneos, los que siempre han sido de nuestra institución.

## Integración regional

Las labores de Integración regional que en lo principal consiste en dictado de cursos a los técnicos del fútbol amateur de la región, campeonatos de menores denominados "Capos de Futuro", programas de asistencia como el "Aprendamos Jugando", etc. no fue posible realizarlos a raíz de la pandemia que afectó al país. Es nuestro firme compromiso, que una vez superada la actual contingencia sanitaria continuar con toda nuestra política de Integración regional, con el objeto de cumplir no solo con nuestra política de ser un club social y deportivo, sino que además forman parte del programa de captación de jugadores jóvenes en la Región.





## A. DESEMPEÑO DEPORTIVO

### Fútbol Profesional

El año 2020 fue un año en que se apostó contratando un técnico que conocíamos como fue Patricio Graff para realizar un trabajo de largo plazo. Sin embargo, con la aparición de la Pandemia COVID-19 se paralizó el campeonato una vez disputada la séptima fecha el 9 de marzo, hasta el mes de agosto y posteriormente los malos resultados deportivos que nos ubicaban en los últimos lugares de la tabla de posiciones, este plan se abortó con la renuncia del cuerpo técnico, la que fue aceptada por el Directorio. Se contrató en su reemplazo al cuerpo técnico liderado por Dalcio Giovagnoli y a partir de la segunda rueda a dos jugadores. A raíz de esta situación, nuestro club fue el que obtuvo el más alto puntaje en la segunda parte del torneo, sin embargo por escaso margen no pudimos participar en copa internacional alguna, no obstante, deseamos felicitarlos por el esfuerzo y la calidad de juego mostrada en la segunda rueda.





## Fútbol Femenino.

Este año 2020 se tomó la resolución de administrar internamente la operación de la Rama Femenina, la que en el año 2019 fue entregada a la administración del área de deportes de la Ilustre Municipalidad de Rancagua -que a pesar de hacerlo en buena forma- no pudo realizarlo el año 2020 en razón de las políticas propias de dicha corporación.

El viernes 13 de marzo 2020 en la parte final de la preparación para la participación en el campeonato ANFP se realizaron los exámenes médicos y se comenzó con el proceso de inscripción, sin embargo el lunes 16 se paralizaron las actividades a raíz de la pandemia, las que no se retomaron durante el resto del año.



## Fútbol Joven

El Fútbol Joven el año 2020 como todos los años comenzó sus actividades de preparación a partir de la segunda quincena de enero, sin embargo, también esta actividad fue víctima de la pandemia alcanzando a disputar solo algunos torneos de verano en algunas localidades de Chile como el Mundialito de Valdivia y otros campeonatos regionales, paralizando sus actividades a partir de la tercera semana del mes de marzo. En el invierno se comenzó con entrenamientos vía zoom con una muy buena participación y actitud de los jugadores. A partir del mes de octubre comenzaron los entrenamientos presenciales con un grupo de proyección en el Monasterio Celeste formando por un grupo que llegó a ser de 26 personas. Este esfuerzo se realizó para tener un plantel que en caso de emergencia pudiera reemplazar a jugadores del plantel profesional en el evento que estos fueran afectados por la pandemia, y además para preparar el necesario reemplazo de jugadores en el plantel profesional.

Este grupo de proyección fue invitado al torneo "Más que una Pasión" organizado por Universidad de Chile. Durante el mismo, alcanzamos a jugar dos partidos logrando la clasificación a semifinales. Luego, por motivos de retroceso a fase 2 de la Región Metropolitana, no pudimos finalizar nuestra participación.

Mostramos a continuación un cuadro de desarrollo desde año el 2008, cuando se reformó esta área y se definieron sus políticas y plan de trabajo, los que continúan vigentes a la fecha.





## Logros del Fútbol Joven O'Higgins 2008 al 2019

### 2008

1. Sin logros.

### 2009

1. Campeón Copa Chile Sub 18.
2. Vice campeón Copa Chile Sub 17.
3. 3° lugar Copa Chile Sub 15.
4. Clasificación a 4° de final del Torneo Nacional Sub 15 y 16.

### 2010

1. Campeón torneo nacional Sub 12.
2. Clasificación a 4° de final Torneo Nacional Sub 17 y 18.
3. Clasificación a semifinales Torneo Nacional Sub 17.

### 2011

1. Campeón Copa Chile Sub 18.
2. Clasificación a 4° de final Copa Chile Sub 15, 16, 17 y 18.
3. Vice Campeón Torneo Clausura Sub 15.
4. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16 y 17.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.

### 2012

1. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 13.
2. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 17 y 19.
4. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 19.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 14, 15, 17 y 19.
6. Clasificación a semifinales T. Nacional Clausura Sub 15 y 19.

### 2013

1. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 14, 15 y 17.
2. Clasificación a semifinales T. Nacional Apertura Sub 14.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 14, 15 y 19.
4. Clasificación a Semifinales T. Nacional Clausura Sub 14 y 15.
5. 5° Lugar en la tabla acumulada diseñada por la ANFP considerando el total de los puntos obtenidos por las series Sub 14, 15, 17 y 19.



## 2014

---

1. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 15.
2. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 15.
3. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 13.
4. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
5. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 13.
6. Vice Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 14.
7. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
8. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 15, 17 y 19.
9. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16, 17 y 19.
10. 2° Lugar en la tabla acumulada.

## 2015

---

1. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 15.
2. Clasificación a 8° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15 y 17.
4. Vice Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 15.
5. Clasificación a 8° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.
6. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.
7. Vice Campeón Torneo Nacional Sub 11.
8. Vice Campeón Torneo Nacional Sub 12.

## 2016

---

1. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 17.
2. Campeón Super Cup Sub 17 Irlanda del Norte.
3. Campeón Torneo Nacional Clausura de Fútbol Infantil Sub 13.
4. Clasificación a 8° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
6. Clasificación a 8° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 19.
7. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 16 y 19.
8. Clasificación a semifinal Torneo Clausura Sub 19.

## 2017

---

1. Clasificación al torneo de Primera División del Fútbol Joven.
2. Clasificación a Semifinales del Torneo Apertura Sub 17 y 19.
3. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 17.
4. Tercer lugar Super Cup Sub 17 Irlanda del Norte.
5. Clasificación a Semifinales del Torneo Clausura Sub 17.
6. Vice Campeón Torneo Nacional Primera División Sub 17.
7. 4° Lugar en la tabla acumulada.

## 2018

1. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Apertura Sub 15,16 y 17.
2. 2° Lugar en la tabla acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 15, 16, 17 y 19.
3. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Clausura Sub 15 y 19.
4. Vice campeón Torneo Nacional Primera División Clausura Sub 15.
5. Clasificación a Cuadrangular Final Torneo Nacional Sub 13 y 14.
6. Vice campeón Torneo Nacional Sub 13.
7. Vice campeón Torneo Nacional Sub 14.
8. 3° Lugar en la tabla Acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las series Sub 15, 16, 17 y 19.

## 2019

1. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Apertura Sub 16 y 17.
2. Vice campeón Torneo Nacional Primera División Apertura Sub 16.
3. 2° Lugar en la tabla acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las series Sub 15, 16, 17 y 19.
4. Clasificación a cuadrangular final del Torneo Nacional Apertura Sub 14.
5. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
6. En el segundo semestre, todos los torneos del FJ fueron suspendidos debido al estallido social que tuvo lugar en el país desde el 18 de octubre en adelante.





## Otros logros 2019

- Participaron en nuestro equipo de Primera División los siguientes jugadores juveniles:  
**Antonio Díaz, Moisés González, Gastón Zúñiga, Yerko González, Cristian Pizarro, Esteban Moreira, Renato Araya, Patricio Romero, Ronald Guzmán, Martín Genskowski, Cristobal Castillo, Alberto Letelier, Brandon Adille, Matías Belmar, Diego Carreño, Luis Kovacic.**
- Los siguientes jugadores fueron nominados a entrenamientos de la Sub 20: **Esteban Moreira, Renato Araya, Diego Carreño, Cristian Pizarro, Yerko Gonzalez.**
- Los siguientes jugadores fueron nominados a la Selección sub 17: **Martín Maturana, Agustín Gannat, Joaquín Tapia, Nicolás Matamoros.**
- **Matías Torres** fue cedido a préstamo a Unión San Felipe.

## Torneos Nacionales

- Mundialito de Valdivia. Sexta Participación. Quedando eliminados en Cuartos de Final.
- Además, participamos de la Codegua Cup en 4 series.

## Total de logros desde 2008 hasta la fecha

- Dos (2) Copas Chile
- Ocho (8) Torneos Nacionales
- Un (1) Torneo Internacional
- 16 Vicecampeonatos de Series
- 62 clasificaciones a Play Off
- Dentro del Top 5 (5°, 2°, 4°, 2°, 3°, 2°) en la Tabla Acumulada, siempre que se hayan disputado torneos que contemplen esta variable.

## B. PLAN DE DESARROLLO

Este plan está de acuerdo a la misión, visión, política y valores de nuestra institución. El Directorio ha instruido aplicar este plan a través del tiempo y ha destinado los recursos necesarios para su implementación, convencido de que es la única manera de alcanzar los objetivos en el largo plazo y mantenerlos en el tiempo.

Desde al año 2006 en que asumimos la administración de este club, nuestro principal objetivo fue ser reconocidos como el representante de la VI Región en el fútbol profesional y para ello se aplicó una política de integración, en que por una parte entregábamos capacitación para que profesores logren desempeñarse de mejor forma como monitores de fútbol en los ámbitos rural, laboral, escolar, vecinal, etc; y por otra parte, nosotros efectuábamos pruebas masivas para captar jugadores para nuestras series del fútbol joven. Esta acción se desarrolló por etapas de año en año aumentándose gradualmente, manteniendo la acción en las localidades que ya estábamos interactuando. Una vez completado el ciclo en nuestra región, hemos continuado aumentando nuestro radio de acción con un alcance a nivel nacional, logrando por un lado una gran masa de veedores y captadores y por otro lado reclutando deportistas que se han ido integrando gradualmente a nuestras series del fútbol joven. Continuaremos este camino en el futuro, dado que nos ha dado un muy buen resultado.

Los recursos destinados a esta área han aumentado y continuarán creciendo en la medida de lo posible, ya que es la mejor forma de proyectar a nuestra institución hacia el futuro, asegurando el recambio de jugadores y aumentando la cantidad de ellos en el plantel profesional.







## C. LUGAR FÍSICO DONDE SE DESARROLLAN ACTIVIDADES.

El Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requínoa, es desde el último trimestre del año 2013 el lugar de entrenamiento del plantel profesional, y desde mediados del año 2014 alberga las actividades de las series Sub 15 a Sub 19, y a contar del año 2017 recibió además las actividades de las series Sub 8 a Sub 14, concentrándose la totalidad de éstas en un solo recinto.

Cuenta con instalaciones para el área de administración, gerencia, casino y lavandería.

El área del fútbol profesional tiene a su disposición un hotel para treinta y dos personas con baños privados, aire acondicionado, calefacción central, tv cable e internet (wifi). Posee, además, otra área de hotelería, con instalaciones de las mismas características para 10 personas adicionales.

Esta misma área cuenta dos canchas de césped natural, estándar FIFA y área de entrenamiento físico y de arqueros, todo sobre césped natural.

El área del fútbol joven cuenta con cuatro canchas de césped natural, estándar FIFA.

Asimismo, este centro deportivo posee una cancha de césped sintético, estándar FIFA, incluido alumbrado eléctrico.

El plantel profesional cuenta con un sector de camarines equipado de:

- **Oficina cuerpo técnico.**
- **Camarín cuerpo técnico.**
- **Utilería.**
- **Camarín jugadores.**
- **Sala de consulta médica y kinésica.**
- **Baños de vapor, sauna y tinas de relajación, terapia fría y caliente, incluida crioterapia, etc.**

Se deja constancia que todas las áreas detalladas precedentemente cuentan con calefacción y aire acondicionado.

El área del fútbol joven cuenta con:

- **Gimnasio de última generación.**
- **Sala médica y kinésica.**
- **Camarines equipo local, visita y árbitros.**
- **Oficina de administración deportiva del Fútbol Joven.**

Desde el año 2016 se implementó la oficina para los cuerpos técnicos de las distintas series del futbol formativo; sala de reuniones, sala de profesionales del área de psicología, nutrición, asistencia social, coordinación, captación y la oficina del jefe del área técnica, para que de esta forma esta importante área pueda trabajar en un solo lugar de forma eficiente, integrada y con toda la infraestructura necesaria.





## Estadio para partidos oficiales.

O'Higgins juega sus partidos oficiales en el Estadio "Bicentenario El Teniente" de Rancagua. Este estadio fue reconstruido en el plan "Legado Bicentenario". Es de propiedad de la División El Teniente de Codelco Chile, tiene una capacidad de 12.473 espectadores y es utilizado mediante un contrato de arriendo, el que está vigente hasta el 31 de diciembre del año 2021





# POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO



El Directorio es quien define las políticas de inversión y financiamiento y se preocupa de llevar a cabo los lineamientos y directrices de la organización de acuerdo a las leyes que regulan la materia.

El Área Financiera y Administrativa de **O'Higgins S.A.D.P.**, tiene como objetivo el orden financiero a través de la planeación y asignación de recursos económicos con la finalidad de optimizar y organizar el manejo de estos recursos de manera eficiente y eficaz, minimizando los costos financieros y así mantener un riesgo acotado. Es un área que debe tomar decisiones de manera oportuna ante potenciales desequilibrios financieros, de forma de garantizar la perdurabilidad financiera del club.

Las políticas de inversión son establecidas para cumplir con los objetivos planteados por el Área Deportiva, con la finalidad de satisfacer las necesidades tanto de las divisiones menores de modo de potenciar el desarrollo y crecimiento de estos jugadores, así como del Plantel Profesional de modo de mantener un plantel competitivo para lograr futuras ventas que fortalezcan la posición financiera del club. Es por ello que se entrega lo necesario para que puedan desarrollar sus actividades deportivas de la mejor forma teniendo para ello equipamiento de la más alta calidad en las instalaciones del Centro Deportivo Monasterio Celeste, así también un recurso humano apto y capacitado que permita el crecimiento de todos los jugadores.

Las políticas de financiamiento están enfocadas a la obtención de recursos económicos que puedan respaldar las políticas de inversión. Es por lo anterior que **O'Higgins S.A.D.P.**, recurre a su actividad principal que es el ámbito deportivo, para la generación de ingresos los cuales son enterados principalmente por:

- **Aporte de la Asociación Nacional de Fútbol (ANFP) por concepto de televisación.**
- **Borderó de partidos de local.**
- **Captación de socios.**
- **Escuela de Fútbol.**
- **Venta y préstamo de jugadores.**
- **Venta de productos en Tienda Oficial.**
- **Publicidad.**
- **Programa "Aprendemos Jugando".**



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Razón Social Auditores Externos : Kreston Macro Consultores Auditores SpA  
RUT Auditores Externos : 76.452.973-1

### Señores Accionistas y Directores O'HIGGINS S.A.D.P.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de O'Higgins S.A.D.P., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

#### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, para que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Kreston.**  
**Knowing you.**

Kreston Macro Consultores Auditores SpA es una firma miembro de Kreston International. Kreston International Limited es una compañía registrada en Inglaterra (Nº: 3455194) y limitada por garantía. Kreston International Limited no brinda servicios a clientes y no tiene responsabilidad por los actos u omisiones de ninguna firma miembro. Oficina registrada: Springfield Lyons Business Center, Springfield Lyons Approach, Chelmsford, Essex, CM2 5LB.

Kreston Macro Consultores Auditores SpA  
Rozas Díaz 205, Oficina 701, Providencia  
Santiago CP 750 0618, Chile  
T: +56 (2) 2963 9100  
www.krestonmca.cl



### *Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de O'Higgins S.A.D.P al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

**Waldo Morales Jiménez**

**Kreston Macro Consultores Auditores SpA**  
**Socio**  
**R.U.T.: 9.521.548-3**

Santiago, abril 26 de 2021

**Waldo Morales  
Jimenez**  
*Kreston MCA SpA*

**Kreston.**  
**Knowing you.**

Kreston Macro Consultores Auditores SpA es una firma miembro de Kreston International. Kreston International Limited es una compañía registrada en Inglaterra (No. 3451194) y limitada por garantía. Kreston International Limited no brinda servicios a clientes y no tiene responsabilidad por los actos u omisiones de ninguna firma miembro. Oficinas registradas: Springfield Lyons Business Center, Springfield Lyons Approach, Chelmsford, Essex, CM1 5LB.

**Kreston Macro Consultores Auditores SpA**  
Román Díaz 205, Oficina 701, Providencia  
Santiago CP 730 0618, Chile  
T: +56 (7) 2063 0100  
www.krestonmca.cl





# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE 2020 Y 2019

(Cifras en miles de pesos - M\$)

		31-12-2020	31-12-2019
	Nota	M\$	M\$
<b>Estado de situación financiera</b>			
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	634.836	453.542
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	194.173	1.086.560
Inventarios	6	91.412	92.458
<b>Total activos corrientes</b>		<b>920.421</b>	<b>1.632.560</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	152.970	448.561
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8	228.938	420.704
Propiedades, planta y equipo	9	142.714	174.339
Activos por derecho de uso	10	851.686	1.105.877
Activos por impuestos diferidos	13	1.308.703	1.308.703
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>2.685.011</b>	<b>3.458.184</b>
<b>Total activos</b>		<b>3.605.432</b>	<b>5.090.744</b>



O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE 2020 Y 2019

(Cifras en miles de pesos - M\$)

		31-12-2020	31-12-2019
	Nota	M\$	M\$
<b>Patrimonio neto y pasivos</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Obligaciones por arrendamiento, corrientes	10	283.620	265.356
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	11	339.347	695.176
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7	578.592	337.695
Otras provisiones a corto plazo	-	11.904	96.505
Pasivos por impuestos, corrientes	-	85.921	29.883
Provisiones por beneficios a los empleados	12	121.746	78.113
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>1.421.130</b>	<b>1.502.728</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Obligaciones por arrendamiento, no corrientes	10	594.454	857.477
Pasivo por impuestos diferidos	13	1.174	1.174
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>595.628</b>	<b>858.651</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>2.016.758</b>	<b>2.361.379</b>
<b>Patrimonio neto</b>			
Capital emitido	14	5.750.000	5.750.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(4.161.326)	(3.020.635)
<b>Patrimonio neto total</b>		<b>1.588.674</b>	<b>2.729.365</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivos</b>		<b>3.605.432</b>	<b>5.090.744</b>



O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN  
POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Estado de resultados integral</b>		<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	<b>15</b>	3.403.189	6.593.635
Costos de ventas	<b>16</b>	(3.415.269)	(4.408.322)
<b>Margen bruto</b>		<b>(12.080)</b>	<b>2.185.313</b>
Gastos de administración	<b>18</b>	(1.246.881)	(1.633.239)
Otros ingresos, por función	<b>17</b>	-	2.583
Ingresos financieros		(237)	184
Costos financieros		(33.905)	(41.507)
Resultados por unidades de reajuste		152.412	82.377
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(1.140.691)</b>	<b>595.711</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	<b>13</b>	-	-
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>		<b>(1.140.691)</b>	<b>595.711</b>
Ganancia (pérdida) por acción			
Ganancia (pérdida) por acción básica:			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(0,1984)	0,1036
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción diluida:			
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones continuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-



O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

## Ejercicio 2020

Conceptos	Capital emitido  M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas  M\$	Patrimonio neto, total  M\$
<b>Patrimonio inicial al 01.01.2020</b>	<b>5.750.000</b>	<b>(3.020.635)</b>	<b>2.729.365</b>
Incremento (disminución) por cambios políticas	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado cambios en patrimonio</b>	<b>5.750.000</b>	<b>(3.020.635)</b>	<b>2.729.365</b>
Ganancia (pérdida)	-	(1.140.691)	(1.140.691)
Otro resultado integral	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>(1.140.691)</b>	<b>(1.140.691)</b>
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
<b>Patrimonio al 31.12.2020</b>	<b>5.750.000</b>	<b>(4.161.326)</b>	<b>1.588.674</b>



O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

## Ejercicio 2019

Conceptos	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto, total
	M\$	M\$	M\$
<b>Patrimonio inicial al 01.01.2019</b>	<b>5.750.000</b>	<b>(3.616.346)</b>	<b>2.133.654</b>
Incremento (disminución) por cambios políticas	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado cambios en patrimonio</b>	<b>5.750.000</b>	<b>(3.616.346)</b>	<b>2.133.654</b>
Ganancia (pérdida)	-	595.711	595.711
Otro resultado integral	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>595.711</b>	<b>595.711</b>
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
<b>Patrimonio al 31.12.2019</b>	<b>5.750.000</b>	<b>(3.020.635)</b>	<b>2.729.365</b>



O'HIGGINS S.A.D.P.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO INDIRECTO

POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019

(Cifras en miles de pesos - M\$)

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b>(1.140.691)</b>	<b>595.711</b>
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas):		
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	312.585	302.421
Ajustes por impuestos a las ganancias y diferidos	-	-
Amortización	206.016	11.590
Diferencia de cambio, neto	(152.412)	(82.377)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	19.737	8.282
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	944.800	(887.257)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	-	45
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los activos por impuestos corrientes	1.045	12.327
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	(344.815)	178.805
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	270.329	200.765
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras provisiones a corto plazo	(84.601)	(5.902)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en pasivos por impuestos corrientes	56.038	(683)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en provisiones por beneficios a los empleados	43.632	3.358
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>131.663</b>	<b>337.085</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedad, planta y equipos	(1.200)	(46.038)
Venta de propiedad, planta y equipos	-	5.000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(1.200)</b>	<b>(41.038)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	295.591	-
Pago obligaciones por arrendamiento	(244.760)	(271.709)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>50.831</b>	<b>(271.709)</b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	181.294	24.338
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	453.542	429.204
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>634.836</b>	<b>453.542</b>



## NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

O'Higgins S.A.D.P., fue constituida como sociedad anónima deportiva profesional, según escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, ante el Notario Público, Señor Félix Jara Cadot. Su objetivo social es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas.

La institución se encuentra debidamente registrada en el Instituto Nacional de Deportes, Chile Deportes y por efectos de la Ley 20.019 está sujeta a las regulaciones y fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS).

## NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### a) Bases de preparación

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los estados financieros muestran la situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los estados de resultados por función y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2020 están preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB, cumpliendo con cada una de las Normas Internacionales de Información Financiera vigentes a esa fecha, los cuales fueron aprobados en sesión de Directorio de fecha 26 de abril de 2021.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Empresa de estos estados financieros que se revelan en las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en próximos ejercicios, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

### b) Comparación de la información

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).



### c) Período contable

Los presentes estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de situación financiera terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados de resultados integrales por función por el periodo de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.
- Estados de cambios en el patrimonio neto por los periodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.
- Estados de flujos de efectivo (método indirecto) por los periodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

### d) Nuevos pronunciamientos contables

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se han publicado nuevas enmiendas, normas, mejoras e interpretaciones contables.

Estas normas, interpretaciones y enmiendas son de aplicación obligatoria a partir de la fecha indicada a continuación:

#### a) Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de junio de 2020.

La aplicación de estas Enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.



- b) Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018–2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de las nuevas normas y enmienda a las normas.



#### e) **Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas**

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

##### - **Litigios y otras contingencias**

La Sociedad mantiene algunos litigios menores y otras contingencias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, según se detallan en Nota N° 20.

##### - **Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen la valuación de provisión de deudores incobrables, inventarios y obligaciones medioambientales.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

#### f) **Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de O'Higgins S.A.D.P. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de la entidad. La entidad lleva sus registros contables desde la fecha de creación.



### g) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos en pesos chilenos y en unidades de fomento han sido traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

	31.12.2020	31.12.2019
Monedas	\$	\$
Dólar estadounidense observado (US\$)	710,95	748,74
Unidad de fomento reajutable (U.F.)	29.070,33	28.309,94

### h) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.



### **i) Inventarios**

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición o producción y su valor neto realizable. El costo de producción de los productos terminados incluye las materias primas, la mano de obra directa, los gastos indirectos de fabricación basados en una capacidad operativa normal y otros costos incurridos para dejar los productos en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, netos de descuentos atribuibles a los inventarios. El costo de los inventarios y los productos vendidos, se determina usando el método medio ponderado. La Compañía estima que la mayor parte de los inventarios tienen una permanencia menor a tres meses. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones de mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. También, cuando es aplicable, se provisionan productos obsoletos o retirados del mercado.

### **j) Intangibles**

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo con lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de derechos federativos y económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente. Los pases de jugadores se reconocen, de acuerdo con lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

### **k) Propiedades, planta y equipos**

Los principales activos fijos de la Sociedad, incluidos en Propiedades, planta y equipos están conformados principalmente por maquinaria y equipos, muebles y útiles.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen inicialmente por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos por intereses incurridos directamente para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan como parte del costo de estos activos hasta el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende en conjunto con los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos) en el período en que ellos son incurridos.



Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor del activo fijo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurre.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El gasto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada fecha de cierre de los estados financieros.

La Sociedad utilizará el método de la retasación de sus propiedades, plantas y equipos y así medir el valor justo versus el valor razonable de dichos activos.

## **l) Deterioro de activos**

### **i.- Activos financieros**

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.



La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la Administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

## **ii.- Activos no financieros**

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable y el valor en uso. El valor razonable se determina como la cantidad que se obtendría de la venta del activo en una transacción de mercado entre partes informadas y dispuestas.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

El valor de uso se determina mediante la aplicación de los supuestos específicos para el uso continuado de la Sociedad y no puede considerar desarrollos futuros. Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.



#### **m) Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que se transfieren a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arriendos financieros. Los arriendos financieros se registran como adquisición de activo fijo, reconociendo la suma de las cuotas de arriendo como un pasivo y los intereses sobre la base de lo devengado. En forma posterior los pagos por arrendamiento se asignan entre el gasto financiero y la reducción de la obligación de modo que se obtiene una tasa de interés constante sobre el saldo de la obligación.

En los arrendamientos operativos en que la Sociedad actúa como arrendatario, las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto en forma lineal durante el periodo de contrato.

#### **n) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Estos recursos se contabilizan inicialmente a su valor de adquisición. Las partidas que se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes tienen una vigencia menor a 12 meses.

#### **o) Provisiones**

Una provisión es reconocida si, como resultado de un acontecimiento pasado, la Sociedad tiene una obligación legal o tácita en el presente que puede ser estimada con suficiente fiabilidad, y es probable que se requiera de una erogación de beneficios económicos para liquidar la obligación.

#### **p) Transacciones en unidades reajustables**

Las unidades de fomento (U.F.) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el estado de resultados en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

#### **q) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos**

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas de acuerdo con las disposiciones legales contenidas en la Ley sobre Impuesto a la Renta, vigentes en cada período.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina utilizando la tasa de impuesto contenida en la Ley sobre Impuesto a la renta vigente en cada ejercicio, o aquella que esté a punto de aprobarse en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros que puedan compensar las diferencias temporarias.



## r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas, descuentos a clientes y después de eliminadas las transacciones entre las sociedades y se registran cuando han sido efectivamente prestadas. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recibido conforme por el cliente. Los pagos anticipados por parte del cliente constituyen un ingreso diferido que sólo se reconoce en resultados cuando el ingreso se devenga.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de éstos se puede valorar con fiabilidad, que sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de los bienes y servicios.

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectivo.

## s) Instrumentos financieros

### s.1 Efectivo equivalente

Bajo este rubro se registra el efectivo en caja y bancos.

### s.2 Inversiones financieras (excepto derivados e inversiones en sociedades)

Las inversiones financieras, ya sean corrientes o no corrientes, se clasifican en alguna de las posibles siguientes categorías:

- **Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados:** su característica es que se incurre en ellos principalmente con el objeto de venderlos en un futuro cercano, para fines de obtener rentabilidad y oportuna liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- **Deudores comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a empresas relacionadas:** se registran a su costo amortizado, que corresponde al valor de mercado inicial, menos las devoluciones de capital, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de tasa de interés efectiva, con efecto en resultados del período.
- **Inversiones para mantener hasta su vencimiento:** son aquellas que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- **Inversiones disponibles para la venta:** son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.



#### **t) Información por segmentos**

La Sociedad ha definido como un solo segmento los grupos de activos y operaciones capaces de proveer bienes y flujos de efectivo.

#### **u) Estado de flujos de efectivo**

Para efectos de preparación del estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen el efectivo en caja y bancos.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### **v) Medio ambiente**

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

#### **w) Reclasificaciones**

Se han efectuado algunas reclasificaciones necesarias para la adecuada presentación de los estados financieros comparativos.



## NOTA 3. UNIFORMIDAD

Los estados de situación financiera y los correspondientes estados integrales de resultados por función, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre 2020 y 2019, respectivamente, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos, han sido preparados de acuerdo con NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados de manera consistentes.

## NOTA 4. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Corriente</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cajas	6.315	4.826
Bancos	328.521	448.716
Fondos Mutuos	300.000	-
<b>Total</b>	<b>634.836</b>	<b>453.542</b>

- a) No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente.
- b) El efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias son recursos disponibles y su valor libro es igual al valor razonable.
- c) La composición del fondo mutuo es el siguiente:

Institución	Clasificación	Serie	N° Cuotas	Valor Cuota(\$)	31.12.2020	31.12.2019
					M\$	M\$
Banchile	Fondo Money Market	A	246.237,96	1.218,60	300.000	-
<b>Total</b>					<b>300.000</b>	<b>-</b>



## NOTA 5. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Conceptos	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Otros deudores varios	3.294	3.294
Clientes mayoristas	245.025	133.339
Cuenta corriente empleados	2.500	22.544
Documentos por cobrar (1)	13.482	13.482
Anticipo proveedores	7.344	83.824
Cliente tarjetas de crédito	(1.027)	2.199
Otros deudores por ventas	1.190	1.190
Cuenta por cobrar venta de pases	-	882.958
Fondos por rendir	8.504	4.178
Provisión por incobrables empleados	(400)	(400)
Estimación deudores incobrables	(85.739)	(60.048)
<b>Total</b>	<b>194.173</b>	<b>1.086.560</b>



(1) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 dentro de los documentos por cobrar incluyen un cheque protestado del ejercicio 2014, el cual se encuentra en tribunales gestionando a través de los asesores legales de la Institución por un monto ascendente a M\$10.413, los cuales estiman la recuperación del 8% de lo reclamado.

El desglose porcentual por conceptos es el siguiente:

<b>Deudores por ventas</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	%	%
Anticipo proveedores	100	100
	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Documentos por cobrar</b>		
Cheques por cobrar	100	100
	<b>100</b>	<b>100</b>
Deudores varios		
Préstamos al personal	12,80	
Anticipos proveedores	37,59	95,76
Fondos por rendir	43,52	0,04
Otros deudores varios	6,09	
<b>Totales</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



## NOTA 6. INVENTARIOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Productos terminados (1)	91.412	92.458
<b>Total inventarios</b>	<b>91.412</b>	<b>92.458</b>

(1) Corresponde a ropa deportiva ubicada en la tienda de Rancagua.



## NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

### a) Ejercicio 2020

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Moneda	País	Documentos y cuentas por cobrar		Documentos y cuentas por pagar	
				Saldos al		Saldos Al	
				31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	140.617	-	-
Bicentenario S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	128	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	578.637	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	(45)	-
SN Holding S.A (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	12.225	-	-
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>152.970</b>	<b>578.592</b>	

(1) El detalle, es el siguiente:

Sociedad	Relación	Plazo de pago	Tasa de interés	Tipo de reajuste	Forma de pago	Fecha de vencimiento
SN Holding S.A	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F.	No exigible	No exigible



## a) Ejercicio 2019

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Moneda	País	Documentos y cuentas por cobrar		Documentos y cuentas por pagar	
				Saldos al		Saldos al	
				31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	134.947	-	-
Bicentenario S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	128	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	337.740	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A	Coligada	Pesos	Chile	-	-	45	-
SN Holding S.A (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	313.486	-	-
<b>Total</b>				-	<b>448.561</b>	<b>337.695</b>	

(1) El detalle, es el siguiente:

Sociedad	Relación	Plazo de pago	Tasa de interés	Tipo de reajuste	Forma de pago	Fecha de vencimiento
SN Holding S.A	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F.	No exigible	No exigible



b) El detalle de las transacciones, es el siguiente:

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2020		2019	
			Monto	Efecto en resultado (cargo)/ abono	Monto	Efecto en resultado (cargo)/ abono
			M\$	M\$	M\$	M\$
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Préstamo	(242.355)	(242.355)	(242.355)	(242.355)
Nuevos Almacenes internacionales S.A	Coligada	Préstamo	(90)	-	-	-
SN Holding S.A	Accionista	Préstamo	(1.261)	-	(118.878)	-



## NOTA 8. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Derechos sobre bienes inmuebles <b>a)</b>	-	-
Registro de marcas <b>b)</b>	12.953	19.919
Pases de jugadores profesionales <b>c)</b>	215.954	400.754
Otros	31	31
<b>Total activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>228.938</b>	<b>420.704</b>

Con fecha 19 de diciembre de 2005 y ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot, O'Higgins celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins un contrato de compraventa correspondiente a los bienes y derechos que se indican y en las condiciones que se estipulan:

- Derechos de afiliación que la Corporación poseía en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP y por su intermedio en la Federación de Fútbol de Chile, los cuales habilitan a O'Higgins S.A.D.P. para participar en competencias oficiales nacionales y en las internacionales organizadas por la Confederación Sudamericana de Fútbol (CSF) y la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) sin valorización contable.
- Derechos federativos de jugadores inscritos en las diferentes series de fútbol ante la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP.
- Imagen corporativa de la Corporación Club Deportivo O'Higgins que consta de emblema, uniforme y colores del Club, así como la marca comercial de O'Higgins bajo la clase cuarenta y uno, agregando el dominio del sitio en Internet, sin valorización contable.

Los valores comprendidos en esta transacción ascendieron a M\$100.000, pagados al contado, los cuales fueron destinados expresamente al pago o abono de deudas que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía con terceros, previamente determinados e informados a O'Higgins S.A.D.P.. Adicionalmente y formando parte de este mismo contrato se agregó una suma variable de hasta M\$50.000 para ir cancelando, en la medida de su extinción, deudas de la Corporación para con terceros y que constan de liquidaciones e informaciones entregadas a O'Higgins S.A.D.P.. A la fecha de emisión de este informe los montos han sido cancelados en su totalidad.



a) Con fecha 19 de diciembre de 2005, se celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins una promesa de compra/venta correspondiente a los derechos que se indican:

Bienes inmuebles ubicados en el Edificio "El Libertador", en calle Cuevas número 226, de la comuna de Rancagua correspondiente a: i) Local 8 Club O'Higgins del primer piso, ii) Oficina 208 Club O'Higgins del segundo piso, iii) Bodega número 7 del primer piso y iv) Estacionamientos número 13, 14, 15 del primer piso. Comprenden igualmente los derechos en los bienes comunes en proporción al valor de lo adquirido, entre los cuales se encuentra el terreno en que se ha construido el edificio, todo lo cual fue valorizado en M\$50.000 Histórico. Además, conformando parte de este contrato se encuentra Parcela N°14 del proyecto de parcelación La Gamboína, ubicada en la comuna de Rancagua, con un valor de M\$210.000 Histórico. Esta promesa implicó un total de M\$260.000 Histórico a través de asumir deudas u obligaciones pendientes de pago que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía a dicha fecha con terceros, previamente determinados y aceptados por las partes.

Al 31 de diciembre de 2006 los bienes anteriormente individualizados se encontraban afectos a diversos gravámenes, razón por la cual, en virtud de lo dispuesto en el Artículo N° 1.464 del Código de Procedimiento Civil, no podían ser objeto de un contrato de compra/venta mientras no se hayan alzado todos y cada uno de los gravámenes que les afecta. Para salvaguardar los acuerdos comerciales entre las partes, mediante este contrato, Corporación Club Deportivo O'Higgins prometió vender, ceder y transferir a O'Higgins S.A.D.P., quien prometió comprar, aceptar y adquirir los bienes individualizados, cuya entrega material es inmediata, sin cláusulas de restricción de uso. Tampoco el contrato aludido presenta cláusulas de renovación, ni plazo de vencimiento ni de rescisión.

Al 31 de diciembre de 2007 se encontraba perfeccionado el traspaso de la Parcela N°14 del proyecto de parcelación La Gamboína, por lo que dicho bien pasó a conformar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P.

(\*) Durante enero de 2016 se encontraba perfeccionado el traspaso de Inmueble ubicado en la calle Cuevas N° 226 junto al local comercial, oficina, bodega y estacionamiento, por lo cual dichos bienes pasaran a formar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P.

b) El detalle al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Detalle</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial	19.919	11.732
Adiciones	6.091	19.778
Amortización del ejercicio	(13.057)	(11.591)
<b>Total detalle</b>	<b>12.953</b>	<b>19.919</b>



c) El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en los pases de los jugadores al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

<b>Detalle</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Derechos de pases de jugadores profesionales	400.754	215.188
Adiciones	19.150	405.778
Amortización	(203.950)	(220.212)
<b>Total</b>	<b>215.954</b>	<b>400.754</b>

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo con la duración de cada contrato con los jugadores.



c) Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos 2020 y 2019:

### Al 31.12.2020

Vigencia de contratos por años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto	Amortización ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2020	2	35.918	(35.918)		-	-	-
2021	2	113.187	(72.959)	19.150	-	-	59.378
2022 y posteriores	3	251.649	(95.073)		-	-	156.576
		400.754	(203.950)	19.150	-	-	215.954

### Al 31.12.2019

Vigencia de contratos por años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto	Amortización ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2019	3	24.930	(72.093)	47.163	-	-	-
2020	2	2.084	(37.166)	71.000	-	-	35.918
2021 y posteriores	4	188.174	(110.953)	287.615	-	-	364.836
		215.188	(220.212)	405.778	-	-	400.754



c) Las transacciones por los pases de los jugadores por los periodos 2020 y 2019 son los siguientes:

**Al 31.12.2020**

Jugador	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en resultado
			M\$
Paulo Magalhaes	Jugador Libre	Termino de contrato	-
Marcelo Larrondo	Tigre	Compra Derechos Económicos y Federativos	-

**Al 31.12.2019**

Jugador	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en resultado
			M\$
Iván Bulos	Jugador Libre	Finiquitado de mutuo acuerdo	-
Alejandro Márquez	Paraná Clube	Préstamo	-
Paulo Magalhaes	Antofagasta	Compra Derechos Económicos y Federativos	-
Diego González	Coquimbo	Compra Derechos Económicos y Federativos	-
Agustín Doffo	Chapecoense	Compra Derechos Económicos y Federativos	-
Facundo Castro	Necaxa	Compra Derechos Económicos y Federativos	-



## NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

### Ejercicio 2020

#### Activo bruto

Conceptos	Construcciones e infraestructura	Maquinarias y equipos	Muebles y útiles	Otros activos fijos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 01.01.2020	318.211	176.154	87.486	79.871	661.722
Castigos o deterioro de activos 2020	-	-	-	-	-
Adiciones	-	1.200	-	-	1.200
Traspaso	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
<b>Saldo bruto al 31.12.2020</b>	<b>318.211</b>	<b>177.354</b>	<b>87.486</b>	<b>79.871</b>	<b>662.922</b>

**Ejercicio 2020****Depreciación acumulada**

	<b>Construcciones e infraestructura</b>	<b>Maquinarias y equipos</b>	<b>Muebles y útiles</b>	<b>Otros activos fijos</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldos al 01.01.2020	(236.719)	(118.087)	(82.886)	(49.691)	(487.383)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Depreciación del ejercicio	(11.702)	(13.656)	(1.415)	(6.052)	(32.825)
Cambio de depreciación	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>(248.421)</b>	<b>(131.743)</b>	<b>(84.301)</b>	<b>(55.743)</b>	<b>(520.208)</b>
<b>Saldo bruto al 31.12.2020</b>	<b>69.790</b>	<b>45.611</b>	<b>3.185</b>	<b>24.128</b>	<b>142.714</b>



## Ejercicio 2019

### Activo bruto

Conceptos	Construcciones e infraestructura	Maquinarias y equipos	Muebles y útiles	Otros activos fijos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 01.01.2019	318.211	157.270	86.931	58.272	620.684
Castigos o deterioro de activos 2029	-	-	-	-	-
Adiciones	-	18.884	555	26.599	46.038
Traspaso	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	(5.000)	(5.000)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
<b>Saldo bruto al 31.12.2029</b>	<b>318.211</b>	<b>176.154</b>	<b>87.486</b>	<b>79.871</b>	<b>661.722</b>

**Ejercicio 2019****Depreciación acumulada**

	<b>Construcciones e infraestructura</b>	<b>Maquinarias y equipos</b>	<b>Muebles y útiles</b>	<b>Otros activos fijos</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldos al 01.01.2019	(222.449)	(105.386)	(81.397)	(52.024)	(461.256)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	4.585	4.585
Depreciación del ejercicio	(14.270)	(12.701)	(1.489)	(2.252)	(30.712)
Cambio de depreciación	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>(236.719)</b>	<b>(118.087)</b>	<b>(82.886)</b>	<b>(49.691)</b>	<b>(487.383)</b>
<b>Saldo bruto al 31.12.2019</b>	<b>81.492</b>	<b>58.067</b>	<b>4.600</b>	<b>30.180</b>	<b>174.339</b>



## NOTA 10. DERECHOS DE USO

El detalle de los Derechos de Uso al cierre del ejercicio 2020 y 2019 es el siguiente:

### a) Activos por Derechos de Uso

	Instalaciones	Instalaciones
	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Movimientos		
Saldo inicial	1.105.877	-
Reconocimiento inicial	-	1.377.586
<b>Total saldo inicial 01.01</b>	<b>1.105.877</b>	<b>1.377.586</b>
Adiciones	-	-
Amortización	(279.760)	(271.709)
Incremento por variación UF	25.569	-
<b>Total activos por derechos de uso</b>	<b>851.686</b>	<b>1.105.877</b>

### b) Pasivos por arrendamientos

#### a. Al 31 de diciembre de 2020:

Institución Financiera	% Interés Mensual	Amortización	M\$	
			Corriente	No Corriente
Obligaciones por Arrendamientos	0,26%(2)	01-12-2024	283.620	594.453
Totales			<b>283.620</b>	<b>594.453</b>



## b. Al 31 de diciembre de 2019:

Institución Financiera	% Interés Mensual	Amortización	M\$	
			Corriente	No Corriente
Obligaciones por Arrendamientos	0,26%(2)	01-12-2024	265.356	857.477
<b>Totales</b>			<b>265.356</b>	<b>857.477</b>

- (1) Las obligaciones por arrendamiento se presentan bajo el supuesto de 5 años, que es la mejor proyección de la Administración.
- (2) Las tasas de interés mensual utilizadas son 0,26% para contratos en U.F, que corresponde a la tasa incremental de endeudamiento de la Sociedad al 01 de enero de 2019.

## NOTA 11. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Conceptos	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Proveedores nacionales	119.341	132.791
Otras cuentas por pagar (1)	159.792	501.168
Remuneraciones y honorarios	1.962	4.286
Leyes sociales	30.555	29.234
Cheques por pagar	27.697	27.697
<b>Total</b>	<b>339.347</b>	<b>695.176</b>



(1) Corresponde a comisiones por traspasos, compras de jugadores y avenimientos del año 2020 y 2019, respectivamente. Su detalle, es el siguiente:

**a) Comisiones a jugadores y/o agentes**

**Ejercicio 2020**

Club Deportivo	Saldo al 31.12.2019	
	Valor comisión	Valor comisión
	US\$	M\$
Comisión jugadores	218.700	159.792
<b>Total</b>	<b>218.700</b>	<b>159.792</b>

**Ejercicio 2019**

Club Deportivo	Saldo al 31.12.2019	
	Valor comisión	Valor comisión
	US\$	M\$
Comisión club deportivo	90.000	67.387
Comisión jugadores	462.917	433.781
<b>Total</b>	<b>217.820</b>	<b>501.168</b>



## a) Obligaciones laborales, previsionales y fiscales

Ejercicio 2020	Al día M\$	Vencidas M\$			
		30 días	60 días	90 días	Más
<b>Jugadores</b>	<b>14.952</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	14.952	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>15.926</b>	-	-	-	-
Laboral	323	-	-	-	-
Previsional	15.603	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>30.878</b>	-	-	-	-

## Ejercicio 2019

Ejercicio 2019	Al día M\$	Vencidas M\$			
		30 días	60 días	90 días	Más
<b>Jugadores</b>	<b>10.198</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	10.198	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>23.320</b>	-	-	-	-
Laboral	4.284	-	-	-	-
Previsional	19.036	-	-	-	-
Fiscal	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>33.518</b>	-	-	-	-



## NOTA 12. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Provisión vacaciones al personal	121.746	78.113
<b>Total provisiones corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>121.746</b>	<b>78.113</b>

## NOTA 13. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuestos a la renta

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad no ha constituido provisión por impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias por M\$ 6.905.607 y M\$ 6.407.286, respectivamente, en conformidad con las disposiciones tributarias vigentes.

b) El origen de los impuestos diferidos no corrientes registrados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2020		31.12.2019	
	Activo por	Pasivo por	Activo por	Pasivo por
	impuesto	impuesto	impuesto	impuesto
	diferidos	diferidos	diferidos	diferidos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones al personal	7.745	-	7.745	-
Pérdida tributaria	1.300.958	-	1.300.958	-
Provisión incobrable	-	-	-	-
Cambio depreciación	-	1.174	-	1.174
<b>Total</b>	<b>1.308.703</b>	<b>1.174</b>	<b>1.308.703</b>	<b>1.174</b>



c) A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto y la provisión de impuesto de primera categoría en el estado de resultados, el detalle es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Conceptos	M\$	M\$
Impuesto a la renta	-	-
Impuestos diferidos	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOTA 14. PATRIMONIO NETO

### Movimiento Patrimonial:

(a) Aportes

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el aporte pagado asciende a M\$5.750.000.

a) Con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$5.750.000, dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 26 de abril de 2016, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

b) Con fecha 16 de diciembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 4.250.000, dividido en 4.250.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 16 de diciembre de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

c) Con fecha 15 de junio de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 3.550.000, dividido en 3.550.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 15 de junio de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

d) Con fecha 29 de septiembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$3.200.000, dividido en 3.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas.



Dicho aumento fue protocolizado el 22 de febrero de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

e) Con fecha 29 de enero de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$2.700.000, dividido en 2.700.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado en fecha 01 de abril de 2011, mediante escritura Pública ante Notario Público Señor Eduardo Avello C..

f) Durante el ejercicio 2009 se procedió a reclasificar la suma de M\$ 25.702 correspondientes a errores de imputación contable en el ejercicio 2008 relativos al patrimonio.

g) Con fecha 31 de julio de 2009 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 2.200.000, dividido en 2.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la sociedad a favor de sus accionistas.

h) Con fecha 01 de octubre de 2008 los accionistas pagan el saldo de acciones suscritas y no pagadas por un monto ascendente a M\$ 106.269. Al 31 de diciembre de 2008 el capital suscrito y pagado de la Sociedad ascendía a M\$1.600.000 históricos.

i) Con fecha 30 de octubre de 2007 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 1.600.000, dividido en 1.600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. En dicha capitalización se imputaron M\$ 250.000 de acciones suscritas y pendientes de pago y M\$ 893.731 al pago de las nuevas acciones suscritas. El capital pagado de la Sociedad al 31 de diciembre de 2007 ascendía a M\$ 1.532.889 (M\$ 1.493.731 históricos).

j) Con fecha 29 de diciembre de 2006 según acuerdo de Junta General extraordinaria de Accionistas de fecha 27 de diciembre de 2006 se aumenta el capital a M\$ 600.000, dividido en 600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal. Dicho aumento se pagó en la fecha inicialmente indicada mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas por M\$ 320.000, por ende, el capital pagado al 31 de diciembre de 2006 ascendía a M\$ 350.000 históricos.

k) O'Higgins Sociedad Anónima Deportiva Profesional se constituyó con fecha 14 de noviembre de 2005 con un capital inicial de M\$ 30.000 dividido en 30.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal.



l) La participación accionaria, es la siguiente:

Accionistas	2020		2019	
	N° Acciones	Monto M\$	N° Acciones	Monto M\$
SN Holding S.A.	5.580.000	5.580.000	5.580.000	5.580.000
Producciones y Asesorías P.H.Y Ltda.	42.500	42.500	42.500	42.500
Carlos Benítez Meza	42.500	42.500	42.500	42.500
Juan Pablo Arriagada Aljaro	42.500	42.500	42.500	42.500
Jaime Andrés Bonilla Rozas	42.500	42.500	42.500	42.500
<b>Total</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>

#### Número de Acciones – Serie A

Conceptos	31.12.2020	31.12.2019
	Cantidad	Cantidad
N° acciones suscritas	5.750.000	5.750.000
N° acciones pagadas	5.750.000	5.750.000
N° acciones con derecho a voto	5.750.000	5.750.000

m) Según se desprende de los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad cumplió con el requerimiento de capital mínimo de funcionamiento, equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$29.070 y M\$28.310, respectivamente.

Según se desprende de los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2015 la institución no cumplió con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$25.629. Sin embargo, con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda el aumento de capital a M\$5.750.000 dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas.



## NOTA 15. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Conceptos	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Aporte ANFP	2.390.101	2.663.976
Ingresos por publicidad sponsor (1)	616.387	859.842
Utilidad (perdida compra/venta pases (2)	(48.359)	1.922.709
Recaudación	205.260	708.939
Cuota socios	97.995	199.340
Ingreso por arriendo de pases	-	6.837
Ventas prenda tienda	111.271	146.440
Ingresos escuela de futbol	4.985	68.273
Ingresos por préstamo de jugador	16.000	-
Aporte IND	3.077	-
Ingresos por arriendos	5.000	13.600
Ventas prenda mayorista	1.596	6.068
Devoluciones ventas mayorista	-	(1.915)
Devoluciones ventas tienda	(124)	(474)
<b>Total</b>	<b>3.403.189</b>	<b>6.593.635</b>

(1) La Sociedad percibe ingresos mensuales correspondiente a Sponsor de publicidad, los cuales patrocinan al equipo con implementación deportiva, los principales Sponsor son Adidas, Sodimac, VTR, Gasco, Mall Patio y Universidad de O'Higgins.

(2) Con fecha 30 de junio de 2019 O'Higgins S.A.D.P. realizó venta del jugador Maximiliano Salas al Necaxa.

Durante el ejercicio 2020 O'Higgins S.A.D.P. realizó un descuento de compra y venta de jugadores.

Con fecha 01 de julio de 2020 O'Higgins S.A.D.P. realizó la venta de Bastián San Juan a Everton.



## NOTA 16. COSTOS DE VENTAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Conceptos	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Remuneraciones (1)	2.669.758	2.815.906
Amortización jugadores (ver nota N°7)	203.951	220.212
Honorarios (2)	48.382	82.726
Costos de ventas tienda	53.147	77.311
Costos de ventas mayorista	472	1.603
Acuerdos compra de pases de jugadores	66.291	104.611
Concentración plantel profesional	101.780	221.052
Comisiones compra y venta de pases jugadores	-	262.825
Derechos de jugador	714	8.339
Asesorías plantel profesional	216.629	387.764
Préstamo de jugadores	21.593	190.316
Implementación plantel profesional	32.552	35.657
<b>Total</b>	<b>3.415.269</b>	<b>4.408.322</b>

(1) Durante el ejercicio 2020 y 2019, la Sociedad entregó a sus jugadores, bonos por conceptos de representación y participación, los cuales fueron cancelados a través de planillas de sueldos mensuales.

(2) Corresponden principalmente a honorarios del Equipo Técnico Deportivo para plantel profesional, cadetes, escuela de fútbol y áreas deportivas de la Sociedad.



## NOTA 17. OTROS INGRESOS, POR FUNCIÓN

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Ingresos venta de activo fijo	-	2.583
<b>Total otros ingresos, por función</b>	<b>-</b>	<b>2.583</b>

## NOTA 18. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Conceptos	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Asesorías	58.837	124.735
Amortización activos derechos de uso	279.760	271.709
Comisiones	3.001	7.560
Gastos oficina	72.447	87.428
Administración	77.329	76.345
Colación y locomoción	36.208	70.302
Mantenimiento y reparación	70.125	126.696
Viajes y viáticos	7.112	41.384
Publicidad	47.441	74.155
Gastos de partido	35.870	64.992
Gastos inherentes al personal	36.431	63.109
Otros gastos	17.659	13.341
Arriendos	21.537	45.501
Gastos de personal	402.082	459.362
Depreciación activo fijo	32.825	30.711
Amortización	14.249	11.591
Gastos comunes	8.867	10.330
Honorarios	24.024	53.110
Donaciones	1.077	878
<b>Total</b>	<b>1.246.881</b>	<b>1.633.239</b>



## NOTA 19. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes es el siguiente:

<b>Activos corrientes / Rubros</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>	<b>31.12.2019 M\$</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	192.223	376.244
	Pesos	442.613	77.298
<b>Total Efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>634.836</b>	<b>453.542</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares	-	882.958
	Pesos	194.173	203.602
<b>Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>		<b>194.173</b>	<b>1.086.560</b>
Inventarios	Dólares	-	-
	Pesos	91.412	92.458
<b>Total Inventarios</b>		<b>91.412</b>	<b>92.458</b>
Activos por impuestos	Pesos	-	-
	Pesos	-	-
<b>Total Activos por impuestos</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>920.421</b>	<b>1.632.560</b>

El detalle por moneda de los activos no corrientes es el siguiente:

<b>Activos no corrientes / Rubros</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>	<b>31.12.2019 M\$</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Dólares	-	-
	Pesos	152.970	448.561
<b>Total cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes</b>		<b>152.970</b>	<b>448.561</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-
	Pesos	228.938	420.704
<b>Total activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		<b>228.938</b>	<b>420.704</b>
Propiedades, planta y equipo	Dólares	-	-
	Pesos	142.714	174.339
<b>Total propiedades, planta y equipo</b>		<b>142.714</b>	<b>174.339</b>
Activos por derecho de uso	Dólares	-	-
	Pesos	851.686	1.105.877
<b>Total activos por derecho de uso</b>		<b>851.686</b>	<b>1.105.877</b>
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-
	Pesos	1.308.703	1.308.703
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>		<b>1.308.703</b>	<b>1.308.703</b>
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>2.685.011</b>	<b>3.458.184</b>
<b>Total de activos</b>		<b>3.605.432</b>	<b>5.090.744</b>
	Dólares	192.223	1.259.202
	Pesos	3.413.209	3.831.542



El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

	Moneda	31.12.2020		31.12.2020	
		Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$	hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$
Obligaciones por arrendamiento, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	70.974	212.646	74.738	190.618
<b>Total Obligaciones por arrendamiento</b>		<b>70.974</b>	<b>212.646</b>	<b>74.738</b>	<b>190.618</b>
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Dólares	-	166.542	-	415.731
	Pesos	-	159.792	-	279.445
<b>Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes</b>		<b>-</b>	<b>326.334</b>	<b>-</b>	<b>695.176</b>
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	578.592	-	337.695
<b>Total cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes</b>		<b>-</b>	<b>578.592</b>	<b>-</b>	<b>337.695</b>
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	11.904	-	96.505
<b>Total otras provisiones a corto plazo</b>		<b>-</b>	<b>11.904</b>	<b>-</b>	<b>96.505</b>
Pasivos por impuestos, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	85.921	-	29.883
<b>Total pasivos por impuestos, corrientes</b>		<b>-</b>	<b>85.921</b>	<b>-</b>	<b>29.883</b>
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	121.746	-	78.113
<b>Total provisiones por beneficios a los empleados, corrientes</b>		<b>-</b>	<b>121.746</b>	<b>-</b>	<b>78.113</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>70.974</b>	<b>1.337.143</b>	<b>74.738</b>	<b>1.427.990</b>



El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos no corrientes / Rubros	Moneda	31.12.2020		31.12.2019	
		Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$
Obligaciones por arrendamiento, no corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	594.454	-	857.477
<b>Total Obligaciones por arrendamiento, no corrientes</b>		-	<b>594.454</b>	-	<b>857.477</b>
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	1.174	-	1.174
<b>Total Pasivo por impuestos diferidos</b>		-	<b>1.174</b>	-	<b>1.174</b>
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		-	<b>595.628</b>	-	<b>858.651</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>70.974</b>	<b>1.932.771</b>	<b>74.738</b>	<b>2.286.641</b>
	Dólares	-	166.542	-	415.731
	Pesos	70.974	1.766.221	74.738	1.870.910



## NOTA 20. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad tiene contingencias y compromisos que informar, las cuales son las siguientes:

- 1) Primer Juzgado Civil de Viña del Mar, Rol N°6335-14, Notificación Protesto Cheque N°2542367, del Banco de Chile, por la suma de \$10.412.500.- Pendiente notificación por aviso en diario regional. Se estima recuperabilidad de 8% cuantía reclamada.
- 2) Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N°14.230-14. Demanda incumplimiento de contrato. Se encuentra a la espera de notificación causa Rol 6335-14, del punto anterior. Si bien se encuentra notificado, se encuentra a la espera de ubicar bienes para poder hacer efectiva su responsabilidad.
- 3) Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N°9803-2019, Juicio Ordinario Menor Cuantía, Incumplimiento Contrato, Daniel Mejías con O'Higgins, cuantía US13.500.- (\$10.962.000), Pendiente audiencia de conciliación, que depende del actor.

## NOTA 21. GARANTÍAS, HIPOTECAS, COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no tiene garantías, hipotecas, compromisos que informar.

## NOTA 22. SEGUROS SOBRE BIENES

Al 31 de diciembre 2020 la cobertura de los seguros tomados sobre los bienes de capital y de realización es significativamente menor al valor neto de libros y de inventarios respectivamente.

## NOTA 23. MEDIO AMBIENTE

Debido a la naturaleza de la actividad de la Sociedad, ésta no se ve afectada por gastos de protección al medio ambiente.

## NOTA 24. ANÁLISIS DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.



### Riesgo de mercado

Existe la posibilidad que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipos de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipos de cambio e interés.

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito está acotado producto que cuenta con respaldo de los socios, respecto del financiamiento, de requerirse, necesario para las inversiones requeridas.

### Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad financia sus actividades e inversiones con financiamiento propios del giro para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja.

## NOTA 25. HECHOS POSTERIORES

Como es de público conocimiento, durante el mes de marzo de 2020 se produjo una muy rápida propagación (a nivel mundial) del denominado Coronavirus (Covid-19), siendo catalogado como "pandemia" por la Organización Mundial de la Salud ("OMS") el día 11 de marzo de 2020.

Dada su importancia y los riesgos que el Covid-19 está provocando, los gobiernos de las zonas afectadas y las empresas del sector privado han adoptado diversas medidas y formulado recomendaciones a fin de proteger a la población y contener los contagios del Covid-19, entre ellas, la suspensión de todas las actividades masivas (Eventos musicales, eventos deportivos, espectáculos culturales, concentraciones religiosas, atención de malls, etc.), las que tendrán impacto económico tanto a nivel nacional como global. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Administración se encuentra en proceso de evaluación de los impactos de esta situación, no siendo posible determinar con exactitud los efectos que dicho evento podría tener en los resultados futuros de la Sociedad durante el ejercicio 2020.

A juicio de la Administración de la Sociedad, no existen otros hechos posteriores significativos entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, que pudiesen afectar significativamente la situación financiera de la Sociedad y/o la interpretación de los mismos.



# ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS

## 1. ESTADOS DE RESULTADOS

	Saldo 31.12.2020	Saldo 31.12.2019	Variación 31.12.2020
	M\$	M\$	M\$
<b>a) Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>3.403.189</b>	<b>6.593.635</b>	<b>(3.190.446)</b>
Aporte ANFP	2.390.101	2.663.976	(273.875)
Ingresos por publicidad sponsor	616.387	859.842	(243.455)
Utilidad (pérdida) compra/venta pases	(48.359)	1.922.709	(1.971.068)
Recaudación	205.260	708.939	(503.679)
Cuota socios	97.995	199.340	(101.345)
Ingresos por arriendo de pases	-	6.837	(6.837)
Ventas prenda tienda	111.271	146.440	(35.169)
Ingresos escuela de futbol	4.985	68.273	(63.288)
Ingresos por préstamo de jugador	16.000	-	16.000
Aporte IND	3.077	-	3.077
Ingresos por arriendos	5.000	13.600	(8.600)
Ventas prenda mayorista	1.596	6.068	(4.472)
Devoluciones ventas mayorista	-	(1.915)	1.915
Devoluciones ventas tienda	(124)	(474)	350

La disminución de los Ingresos durante el ejercicio 2020 por un total de M\$3.190.446, se explica principalmente por; a) no se realizaron transacciones relevantes por venta de jugadores, b) por la baja y detención de la actividad en parte del ejercicio disminuyó el ingreso de publicidad, c) por la baja y detención de la actividad en parte del ejercicio disminuyeron los ingresos de recaudación (borderó) y las cuotas de socios y d) una disminución en los aportes realizados durante el ejercicio desde la ANFP, entre otros.



	Saldo 31.12.2020 M\$	Saldo 31.12.2019 M\$	Variacion 31.12.2020 M\$
<b>b) Costo de Ventas</b>	<b>3.415.269</b>	<b>4.408.322</b>	<b>993.053</b>
Remuneraciones	2.669.758	2.815.906	146.148
Amortización jugadores (ver Nota N°8)	203.951	220.212	16.261
Honorarios	48.382	82.726	34.344
Costos de ventas tienda	53.147	77.311	24.164
Costos de ventas mayorista	472	1.603	1.131
Acuerdos compra de pases jugadores	66.291	104.611	38.320
Concentración plantel profesional	101.780	221.052	119.272
Comisiones compra y venta de pases jugadores	-	262.825	262.825
Derechos de jugador	714	8.339	7.625
Asesorías plantel profesional	216.629	387.764	171.135
Préstamo de jugadores	21.593	190.316	168.723
Implementación plantel profesional	32.552	35.657	3.105

La disminución de los costos durante el ejercicio 2020 por un total de M\$993.053, se explica principalmente por a) una baja en los costos por remuneración, b) por la baja y detención de la actividad en parte del ejercicio disminuyeron los gastos de concentración del plantel, asesorías al plantel profesional y el préstamo de jugadores y c) durante el ejercicio no se incurrió en gastos de comisiones por compra/venta de pases.



	Saldo 31.12.2020 M\$	Saldo 31.12.2019 M\$	Variación 31.12.2020 M\$
<b>c) Gastos de administración y finanzas</b>	<b>1.246.881</b>	<b>1.633.239</b>	<b>386.358</b>
Asesorías	58.837	124.735	65.898
Amortización activos derechos de uso	279.760	271.709	(8.051)
Comisiones	3.001	7.560	4.559
Gastos oficina	72.447	87.428	14.981
Administración	77.329	76.345	(984)
Colación y locomoción	36.208	70.302	34.094
Mantenimiento y reparación	70.125	126.696	56.571
Viajes y viáticos	7.112	41.384	34.272
Publicidad	47.441	74.155	26.714
Gastos de partidos	35.870	64.992	29.122
Gastos inherentes al personal	36.431	63.109	26.678
Otros gastos	17.659	13.341	(4.318)
Arriendos	21.537	45.501	23.964
Gastos de personal	402.082	459.362	57.280
Depreciación activo fijo	32.825	30.711	(2.114)
Amortización	14.249	11.591	(2.658)
Gastos comunes	8.867	10.330	1.463
Honorarios	24.024	53.110	29.086
Donaciones	1.077	878	(199)

La disminución en los gastos 2020 de M\$386.358 se debe principalmente a una baja en los gastos por asesorías en transferencias de pases de jugadores y gastos administrativos relacionados con la baja y detención de la actividad producto de la pandemia del Covid, en áreas como personal administrativo, mantenimiento, alimentación, gastos de oficina, arriendo, publicidad y gastos de partidos entre otros.

	Saldo 31.12.2020 M\$	Saldo 31.12.2019 M\$	Variación 31.12.2020 M\$
<b>d) Otros ingresos, por función</b>	<b>-</b>	<b>2.583</b>	<b>(2.583)</b>

La disminución de Otros ingresos, por función en el año 2020 se debe principalmente a que no hubo ingresos generados por transacción extraordinarias, similar situación ocurrió en el ejercicio 2019.



## 2. INVERSIONES Y ENAJENACIÓN RELEVANTE

	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	228.938	420.704	(191.766)
Propiedades, planta y equipo y activos por derecho de uso	994.400	1.280.216	(285.816)

La disminución de los activos intangibles en M\$191.766 se debe principalmente a la amortización de los pases de los jugadores amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo con la duración de cada contrato con los jugadores.

La disminución en Propiedades, planta y equipo corresponde principalmente a la depreciación anual de los bienes inmovilizados.

Los activos por derecho de uso corresponden al Derecho de Uso de las Instalaciones que implica el Reconocimiento sobre el arrendamiento del Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requínoa, producto de la aplicación de la NIIF 16, reconocimiento de las obligaciones financieras y la amortización por este activo.

## 3. PASIVOS

	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, no corrientes	594.454	857.477	263.023

La disminución en los Otros pasivos financieros no corrientes corresponde al pasivo generado por el Derecho de Uso y el devengamiento de las Obligaciones de arrendamiento de las Instalaciones del centro deportivo Monasterio ubicadas en la ciudad de Rancagua, producto de la aplicación la norma referida en la NIIF 16.



## 4. INDICADORES FINANCIEROS

	<u>31.12.2020</u> M\$		<u>31.12.2019</u> M\$	
a) Liquidez Corriente				
Activo corriente	920.421	0,65	1.632.560	1,09
Pasivo corriente	1.421.130		1.502.728	
b) Endeudamiento				
Pasivo corriente y no corriente	2.016.758	1,27	2.361.379	0,87
Patrimonio	1.588.674		2.729.365	
c) Endeudamiento corto plazo				
Pasivo corriente	1.421.130	0,70	1.502.728	0,64
Pasivo total	2.016.758		2.361.379	
d) Endeudamiento largo plazo				
Pasivo no corriente	595.628	0,30	858.651	0,36
Pasivo total	2.016.758		2.361.379	
e) Cobertura financiera				
Resultado antes de impuesto e intereses	(1.140.691)	33,64	595.711	(14,35)
Gastos financieros	(33.905)		(41.507)	

Como se visualiza, los resultados de los principales indicadores reflejan una estructura financiera que bajo respecto del año anterior respecto de la Liquidez corriente principalmente por la recuperación de la totalidad de las cuentas por cobrar en venta de pases y no colocar ventas nuevas de pases de jugadores del plantel profesional. Asimismo, producto de la baja y la detención de la actividad de la pandemia del Covid, los diversos ingresos de la actividad disminuyeron, los costos directos fueron similares a los ingresos de explotación y los gastos administrativos se mantuvieron reflejándose en el indicador de Endeudamiento.



## 5. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b>(1.140.691)</b>	<b>595.711</b>
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas):		
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	312.585	302.421
Ajustes por impuestos a las ganancias y diferidos	-	-
Amortización	206.016	11.590
Diferencia de cambio, neto	(152.412)	(82.377)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	19.737	8.282
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	944.800	(887.257)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	-	45
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los activos por impuestos corrientes	1.045	12.327
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	(344.815)	178.805
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	270.329	200.765
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras provisiones a corto plazo	(84.601)	(5.902)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en pasivos por impuestos corrientes	56.038	(683)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en provisiones por beneficios a los empleados	43.632	3.358
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>131.663</b>	<b>337.085</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedad, planta y equipos	(1.200)	(46.038)
Venta de propiedad, planta y equipos	-	5.000
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(1.200)</b>	<b>(41.038)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	295.591	-
Pago obligaciones por arrendamiento	(244.760)	(271.709)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>50.831</b>	<b>(271.709)</b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	181.294	24.338
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	453.542	429.204
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>634.836</b>	<b>453.542</b>



En el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020 se produce un flujo neto total positivo del periodo de M\$181.294, originado principalmente por la recuperación de la Cuentas por cobrar por la venta de pases de jugadores y por un incremento en la recuperación de Cuentas por cobrar de las empresas relacionadas y obtención de flujos también de las empresas relacionadas.

En el periodo terminado al 31 de diciembre de 2019 se produce un flujo neto total positivo del periodo de M\$24.338, originado principalmente por concepto de la venta de un jugador de futbol profesional y por un incremento en el Aporte de la ANFP.



Estatal  
gins





# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES

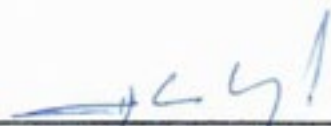
1.01.04.00 R.U.T. 76.417.120-9

1.01.02.00 Razón Social: O'Higgins S.A.D.P.

En Junta de Accionistas de fecha 02/04/2021, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2020, de acuerdo al siguiente detalle:


INDIVIDUAL:

Ficha estadística Codificada Uniforme (FECU)	X
Notas Explicativas a los estados financieros	X
Análisis Razonado	X
Resumen de hechos relevantes del periodo	X
Transcripción informe Auditores Externos	X



---

**Ricardo Abumohor Salman**  
CNI 4.363.477-1  
Presidente



---

**Roberto Abumohor Salman**  
CNI 4.817.155-9  
Director



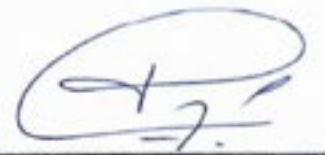
---

**Cristián Abumohor Aresti**  
CNI 14.528.774-k  
Director



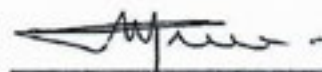
---

**Jorge Carvajal Abumohor**  
CNI 14.121.437-3  
Director



---

**Martín Abumohor Carniglia**  
CNI 8.778.953-5  
Director



---

**Pablo Hoffmann Yáñez**  
CNI 5.050.530-8  
Gerente General

