



Memoria 2019
O'Higgins S.A.D.P



ÍNDICE

5	CARTA DEL PRESIDENTE
6	IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD
7	DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS
8	ACCIONISTAS
9	ÓRGANOS ASESORES
11	ACTIVIDADES Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO
31	POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO
32	INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES
35	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
87	ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
93	DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES





CARTA DEL PRESIDENTE



RICARDO ABUMOHOR SALMAN
PRESIDENTE O'HIGGINS FC

El año 2019 -el décimo cuarto administrando nuestra institución- fue un año totalmente atípico para toda la industria del fútbol y también para nosotros, ya que a causa del estallido social de octubre pasado no fue posible finalizar ninguna competencia deportiva incluido, el fútbol profesional, el Fútbol Joven y el Fútbol Femenino. Para los jóvenes y las damas se convirtió en una tremenda frustración. Varias categorías del Fútbol Joven estaban en lugares de avanzada y las mujeres de la Sub 17 encumbradas en el primer lugar de la tabla. La suspensión del torneo les impidió conseguir el primer campeonato de una serie femenina en la historia de nuestro club. Cuando fue suspendida la competencia, en el fútbol profesional estábamos con puntaje de clasificar a la Copa Conmebol Sudamericana, pero lamentablemente por diferencia de goles no pudimos acceder a torneo internacional alguno.

En línea con nuestra política de club formador, hemos fortalecido la entrega de recursos para el buen funcionamiento del Fútbol Joven, ya que estamos convencidos que es la única forma de hacer crecer deportivamente a nuestra Institución, con esfuerzo, dedicación y profesionalismo. Estamos satisfechos de ver los resultados, ya que aproximadamente el 50% de los integrantes de nuestro plantel profesional fue formado en casa (para este efecto se considera integrante del plantel profesional solo a aquellos jugadores que siendo formado por el club, tienen contrato profesional registrado en la ANFP).

En el plano social, hemos acrecentado nuestra integración regional con el programa de apoyo a la educación "Aprendemos Jugando", todo esto, sin descuidar el programa de capacitación a los técnicos del fútbol amateur. En particular, el programa 'Aprendemos Jugando' nos dejó con una tremenda alegría, ya que al cuarto año de haberse implementado se logran apreciar importantes logros en el desarrollo y aprendizaje de los niños que han participado. Desarrollo que ha sido reconocido tanto por las autoridades evaluadoras de los establecimientos educacionales, como por autoridades comunales y del gobierno regional. Esto reafirma nuestra política de que lo deportivo y social deben estar hermanados y los buenos resultados nos animan a trabajar para incrementar este programa en el futuro.

Para finalizar reitero y hago hincapié en que el balance de lo realizado en nuestra administración nos deja satisfechos, pero sin duda, para continuar avanzando necesitamos de ayuda de otros actores, con el objeto que se integren a la administración de nuestro club, para responder en el futuro inmediato a las nuevas exigencias que demandará el mercado y nuestros seguidores.

Hemos transitado un largo camino de casi tres lustros con virtudes y defectos en la administración de este maravilloso club y requerimos de nuevas fuerzas que nos ayuden a enfrentar el futuro, la invitación está abierta.



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD



Fotografía oficial plantel 2019

Razón social:

O'HIGGINS S.A.D.P

Domicilio:

CUEVAS 226, RANCAGUA, VI REGIÓN

RUT:

76.417.120-9

Tipo de sociedad:

SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Teléfono:

(72) 2 227 824

Correo electrónico:

PRENSA@OHIGGINSFC.CL

Sitio web:

WWW.OHIGGINSFC.CL



DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS



La sociedad O'Higgins S.A.D.P se constituyó por escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, otorgada en la notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot.

Un extracto de dicha escritura se publicó en el Diario oficial e inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Rancagua, a fojas 551, número 676 correspondiente al año 2005.

La última modificación social se efectuó en Junta General de Accionistas, celebrada con fecha 15 de marzo de 2016, reducida a escritura pública con fecha 26 de abril de 2016, en la Notaría de Santiago de Félix Jara Cadot, en donde se acordó aumentar el capital social de \$ 4.250.000.000.- a \$ 5.750.000.000.-



ACCIONISTAS

ACCIONISTAS	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
SN Holding S.A.	5.580.000.-	96%
Jaime Bonilla Rozas	42.500.-	1%
Producciones y Asesorías P.H.Y.	42.500.-	1%
Carlos Benítez Meza	42.500.-	1%
Juan Pablo Arriagada Aljaro	42.500.-	1%
Total	5.750.000.-	100%

Controlador de la Sociedad: SN Holding S.A.

Persona Natural de la Persona Jurídica Controladora: Ricardo Abumohor Salman.



Presidente

Ricardo Abumohor Salman



Director

Roberto Abumohor Salman



Director

Jorge Carvajal Abumohor



Director

Martín Abumohor Carniglia



Director

Cristián Abumohor Aresti



ÓRGANOS ASESORES

COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Juan Carlos Latife Hanna
Francisco Cortez Urra
Mario Zamorano Camus

COMISIÓN DE ÉTICA

René Tello Castro
Christian Caroca Manríquez
Raúl Cristi León

CONSEJO DEPORTIVO Y SOCIAL

Rodrigo Guzmán Ubilla
Samuel Arce Mazua
Hernán Castro Monardes

GERENTE GENERAL:

Pablo Enrique Hoffmann Yáñez.

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA:

O'Higgins S.A.D.P., es una Sociedad Anónima Deportiva Profesional dirigida por un Directorio que se encuentra compuesto por cinco integrantes, el cual entrega las pautas y lineamientos de acción a la organización a través del Gerente General.

REMUNERACIONES:

Los Directores podrán ser remunerados o no por sus funciones, conforme lo fije anualmente la Junta Ordinaria de Accionistas.

Durante el período 2019, los Directores no fueron remunerados ni percibieron otra forma de remuneración por ningún concepto.





ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO

Nuestra política institucional nos define como un club formador de futbolistas y factor de integración de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins. Como consecuencia a estos fundamentos, todas nuestras acciones se desarrollan en coherencia con esta visión.

Vivienda para jugadores del Fútbol Joven

Este beneficio tan importante en el área de formación se sostuvo durante el presente año 2019. Esta instancia está destinada a aquellos jóvenes con condiciones para la práctica del fútbol competitivo y de alto rendimiento, y que además posean a lo menos uno de los siguientes requisitos: poseer un domicilio familiar alejado de la ciudad de Rancagua, que estén en riesgo social o que pertenezcan a una familia con carencias económicas. El cumplimiento de los mencionados requisitos -adicionales a las condiciones para la práctica del fútbol- deben ser avalados por un informe del área de asistencia social del club.

Es política de nuestra institución que nuestros jugadores jóvenes completen su educación secundaria, por lo que aquellos que no han finalizado sus estudios de enseñanza media se les proporciona -además del beneficio de vivienda y pensión completa- la asistencia a un establecimiento educacional. Este servicio es prestado por una tercera entidad que cumple con los estándares que el club exige, y se rige tanto por el área nutricional como de asistencia social en concordancia con las pautas y reglamentos establecidos para este efecto.

Es importante mencionar que gracias a la gestión de nuestra asistente social, adicionalmente hemos logrado acogernos al beneficio de 'Residencias Familiares' que la JUNAEB entrega a jóvenes estudiantes de la región de O'Higgins, que no residen en la comuna de Rancagua. Este servicio de pensión también es provisto por terceros, en casas de familias que deben cumplir con un estándar fijado por la autoridad.

Educación

Debido a que los actuales programas educativos no son del todo compatibles con la práctica del deporte competitivo y de alto rendimiento, nuestra institución mantiene convenios con algunos establecimientos educacionales de Rancagua de tal modo que nuestros deportistas puedan conciliar sus estudios con los entrenamientos y competencias. Los resultados han sido positivos, pero nada de esto sería posible si no existiera la coordinación que se ha logrado generar entre el deportista, su familia, el club y los establecimientos educacionales. Estos últimos están convencidos de la idea de que una educación integral puede ser perfectamente compatible con la práctica de deporte de alto rendimiento.



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Traslado de deportistas y alimentación en competencias

Durante el año 2019 todas las actividades deportivas se centralizaron en el Centro Deportivo Monasterio Celeste, por lo que nuestro club continuó otorgando el servicio de buses de acercamiento para que nuestros deportistas puedan asistir sin inconvenientes a los entrenamientos. Para participar en competencias, proporcionamos en conjunto con los padres de las series Sub 8, Sub 9 y Sub 10 el transporte y todos los gastos que demanda mantener estas series. Los padres aportan el transporte y el club el resto de los gastos. Para las series Sub 11 a Sub 14, el club proporciona todos los recursos necesarios para el traslado y alimentación de los deportistas en competencia, ya que la ANFP no subvenciona estas categorías. Para las series mayores, Sub 15, Sub 16, Sub 17 y Sub 19, se recibe por parte de la ANFP una subvención, la que cubre parte importante de los gastos de traslados y estadías, debiendo en consecuencia, nuestro club financiar el saldo restante.

Participación en torneos internacionales

En el mes de julio, la serie Sub 17 participó por sexta vez en el torneo 'Super Cup' realizado en Irlanda del Norte, donde obtuvo la Copa de Bronce (que corresponde al noveno lugar).

En tanto, nuestra serie Sub 13 participó por octava vez en el Torneo "Copa Cai Aimar" disputada en la ciudad de Corral de Bustos, Provincia de Córdoba, Argentina, donde obtuvo el tercer lugar.

Finalmente en nuestro país también participamos en torneos internacionales, siendo el más relevante el 'Mundialito de Valdivia', en el que participamos por quinta ocasión con nuestra serie Sub 15, alcanzando los cuartos de final del competitivo certamen de fútbol infantil.



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO



Integración regional

Este 2019 continuamos realizando cursos de capacitación a monitores de diversas comunas de nuestra región para que mejoren sus competencias en el fútbol formativo amateur. Como siempre estos cursos se efectuaron en una alianza entre nuestro club y las municipalidades de las respectivas comunas.

Por otra parte, este año persistimos con nuestro programa de ayuda a la educación denominado 'Aprendemos Jugando', el que se realizó por cuarto año consecutivo. Dicho programa está enfocado en trabajar con niños y niñas de escuelas y colegios de diferentes latitudes de la región de O'Higgins. Cada establecimiento que es parte del programa selecciona a 40 niños que posean bajo rendimiento escolar, tomando en cuenta factores como la baja asistencia o problemas de conducta. El grupo de niños y niñas se integra al programa con la condición y estímulos que permitan mejorar su asistencia y/o conducta. Mientras se desarrolla el programa, el rendimiento y progreso de los alumnos es seguido permanentemente por monitores que dispone el club. En el transcurso del programa se enseñan diversos valores que giran en torno al fútbol y su práctica como compañerismo, lealtad y compromiso, todo esto de manera lúdica y entretenida.

Nuestro programa 'Aprendemos Jugando' también incluye visitas y entrenamientos en el Centro Deportivo Monasterio Celeste, donde al finalizar los niños y niñas comparten con los jugadores de nuestro plantel profesional, se toman fotografías y firman autógrafos; el programa 'Aprendemos Jugando' finaliza con una visita al Estadio El Teniente donde los niños y niñas pueden presenciar un partido oficial de O'Higgins FC.

Este programa ha permitido importantes logros en el desarrollo y aprendizaje de los niños que han participado. Estos logros han sido muy bien evaluados por las autoridades de los establecimientos escolares, las autoridades evaluadoras y regionales.





ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

A. Desempeño deportivo

Fútbol Profesional

En el año 2019 tuvimos una regular participación en el campeonato nacional, permaneciendo la mayoría del campeonato en zona de clasificación a torneos internacionales, sin embargo, en el contexto del estallido social del 18 de octubre, para O'Higgins el campeonato se suspendió en la Fecha 24 del torneo. En ese momento estábamos en un grupo de varios equipos con el mismo puntaje, quedando fuera de participar en la Copa Conmebol Sudamericana, por diferencia de gol.

Si bien es cierto, la participación en torneos internacionales era un objetivo que desde comienzos de año nos habíamos planteado, dada la situación del país, la mejor opción fue tomar la decisión de suspender el campeonato. Esto independientemente de nuestra situación particular y lo que nos restaba por competir en las siguientes fechas del torneo nacional.

ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Fútbol Femenino

Este año 2019 por primera vez participamos en el torneo de Segunda División de Fútbol Femenino organizado por la ANFP. Lo hicimos en las series Adulta y Sub 17. La operación fue efectuada por la Corporación Municipal de Rancagua y O'Higgins FC, de manera conjunta, mediante un contrato entre el Club y dicha Corporación.

El resultado deportivo de la Serie Femenina Adulta fue más que satisfactorio teniendo en consideración que fue nuestra primera experiencia y que la totalidad del plantel fue conformado por jugadoras de la región. La Sub 17 -cuyo plantel también fue conformado con jugadoras de la región- tuvo un desempeño notable, ya que al momento de la suspensión del torneo estaban ubicadas en el primer lugar de la tabla de posiciones, faltando tres fechas para la finalización del torneo.

Queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento a la Corporación Municipal de Rancagua y a sus profesionales designados, por el excelente trabajo, disposición y cariño con que realizaron sus funciones. Este agradecimiento también es extensivo a Omar Elías y Alejandro Elías, los técnicos a cargo de ambas divisiones, los que fueron propuestos por el Club.





ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Fútbol Joven

El Fútbol Joven tuvo un meritorio desempeño, tanto en el ámbito formativo como competitivo, continuando con su sostenido crecimiento en el tiempo y sobre todo aumentado año tras año la promoción de jugadores hacia nuestro plantel profesional.

Mostramos a continuación un cuadro de desarrollo con los principales logros competitivos del Fútbol Joven desde el 2008, año que se reformó esta área, se definieron tanto sus políticas como el plan de trabajo, los cuales continúan vigentes en la actualidad.





ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Logros del Fútbol Joven O'Higgins 2008 al 2019

2008

1. Sin logros.

2009

1. Campeón Copa Chile Sub 18.
2. Vice campeón Copa Chile Sub 17.
3. 3° lugar Copa Chile Sub 15.
4. Clasificación a 4° de final del Torneo Nacional Sub 15 y 16.

2010

1. Campeón torneo nacional Sub 12.
2. Clasificación a 4° de final Torneo Nacional Sub 17 y 18.
3. Clasificación a semifinales Torneo Nacional Sub 17.

2011

1. Campeón Copa Chile Sub 18.
2. Clasificación a 4° de final Copa Chile Sub 15, 16, 17 y 18.
3. Vice Campeón Torneo Clausura Sub 15.
4. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16 y 17.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.

2012

1. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 13.
2. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 17 y 19.
4. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 19.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 14, 15, 17 y 19.
6. Clasificación a semifinales T. Nacional Clausura Sub 15 y 19.

2013

1. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 14, 15 y 17.
2. Clasificación a semifinales T. Nacional Apertura Sub 14.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 14, 15 y 19.
4. Clasificación a Semifinales T. Nacional Clausura Sub 14 y 15.
5. 5° Lugar en la Tabla acumulada diseñada por la ANFP considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 14, 15, 17 y 19.



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

2014

1. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 15.
2. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 15.
3. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 13.
4. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
5. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 13.
6. Vice Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 14.
7. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
8. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 15, 17 y 19.
9. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16, 17 y 19.
10. 2° Lugar en la Tabla acumulada.

2015

1. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 15.
2. Clasificación a 8° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15 y 17.
4. Vice Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 15.
5. Clasificación a 8° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.
6. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.
7. Vice Campeón Torneo Nacional Sub 11.
8. Vice Campeón Torneo Nacional Sub 12.

2016

1. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 17.
2. Campeón Super Cup Sub 17 Irlanda del Norte.
3. Campeón Torneo Nacional Clausura de Fútbol Infantil Sub 13.
4. Clasificación a 8° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
6. Clasificación a 8° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 19.
7. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 16 y 19.
8. Clasificación a semifinal Torneo Clausura Sub 19.



TRAVERSO TRAVERSO

TRAVERSO TRAVERSO

CAMPEON APERTO 2019



CAMPEON APERTO 2019



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

2017

1. Clasificación al torneo de Primera División del Fútbol Joven.
2. Clasificación a Semifinales del Torneo Apertura Sub 17 y 19.
3. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 17.
4. Tercer lugar Super Cup Sub 17 Irlanda del Norte.
5. Clasificación a Semifinales del Torneo Clausura Sub 17.
6. Vice Campeón Torneo Nacional Primera División Sub 17.
7. 4° Lugar en la tabla acumulada.

2018

1. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Apertura Sub 15,16 y 17.
2. 2° Lugar en la Tabla acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 15, 16, 17 y 19.
3. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Clausura Sub 15 y 19.
4. Vice campeón Torneo Nacional Primera División Clausura Sub 15
5. Clasificación a Cuadrangular Final Torneo Nacional Sub 13 y 14
6. Vice campeón Torneo Nacional Sub 13
7. Vice campeón Torneo Nacional Sub 14
8. 3° Lugar en la Tabla Acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 15, 16, 17 y 19.

2019

1. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Apertura Sub 16 y 17.
2. Vice campeón Torneo Nacional Primera División Apertura Sub 16
3. 2° Lugar en la Tabla acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 15, 16, 17 y 19.
4. Clasificación a cuadrangular final del Torneo Nacional Apertura Sub 14
5. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14
6. En el segundo semestre, todos los torneos del FJ fueron suspendidos debido al estallido social que tuvo lugar en el país desde el 18 de octubre en adelante.



O'HIGGINS

SUPERCUP

PREMIER SECTION
WINNERS
2016

DALE FARM
MILK
CUP

SUPERCUP

JUNIOR SECTION
VASE WINNERS
2019



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Otros logros 2019

- Participaron en nuestro equipo de Primera División los siguientes jugadores juveniles: Tomás Alarcón, Matías Sepúlveda, David Salazar, Matías Meneses, Luis Ureta, Antonio Díaz, Mauro Pizarro, Yerko González, Cristián Pizarro y Moisés González.
- Los siguientes jugadores participaron con la Selección Chilena en el Sudamericano Sub 20 que se disputó en Chile: Luis Ureta, David Salazar, Matías Meneses, Matías Sepúlveda, Tomás Alarcón y Antonio Díaz.
- Los siguientes jugadores participaron del Sudamericano Sub 17 que se disputó en Perú, logrando la clasificación al Mundial de Brasil: Diego Carreño, Christopher Saldías y Matías Belmar.
- Los siguientes jugadores fueron nominados a la Selección Sub 15 durante este año: Martín Maturana, Agustín Gannat, Joaquín Tapia y Nicolás Matamoros.
- Matías Sepúlveda, Tomás Alarcón y Luis Ureta, fueron convocados al microciclo de la Selección Adulta. A ellos se suma Diego González, jugador de nuestra institución que estaba a préstamo en Rangers.
- José Garcés y Hugo Herrera fueron cedidos a préstamo a Lautaro de Buin.
- Brian Torrealba y Lucas Fierro regresaron de sus préstamos e integraron el Plantel de Honor.
- Tomás Alarcón y Luis Ureta participaron en Francia del torneo juvenil 'Maurice Revello', más conocido como Esperanzas de Toulón.
- Tomás Alarcón fue sparring de la Selección Adulta en la Copa América de Brasil 2019.
- Juan Fuentes fue transferido al club Estudiantes de la Plata, Argentina.
- Diego Carreño participó del Mundial de Brasil Sub 17.
- Fuimos el equipo de primera con mayor minutaje Sub 20.
- Tomás Alarcón fue convocado a la Selección Adulta para una gira de partidos amistosos y debutó con 'La Roja' frente a Argentina en Los Ángeles, EE.UU.



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Torneos Nacionales

- Mundialito de Valdivia. Quinta participación. Quedando eliminados en Cuartos de Final del torneo frente al club Chivas de Guadalajara.
- Además, participamos de la Quellón Cup Sub 14 y de la Codegua Cup en 3 series.

Torneos Internacionales

- Super Cup Sub 17 (Irlanda del Norte). Sexta participación. Logrando la Vase Cup (Copa de Bronce) y obteniendo finalmente el noveno lugar en el torneo.
- Copa Cai Aimar (Corral de Bustos, Córdoba. Argentina) Octava participación. Logrando por cuarta vez clasificar dentro de los primeros cuatro y obteniendo finalmente el tercer lugar en el torneo.

Total de logros desde 2008 hasta la fecha

- Dos (2) Copas Chile
- Ocho (8) Torneos Nacionales
- Un (1) Torneo Internacional
- 16 Vicecampeonatos de Series
- 62 clasificaciones a playoffs.
- Dentro del Top 5 (5°, 2°, 4°, 2°, 3°, 2°) en la Tabla Acumulada, siempre que se hayan disputado torneos que contemplen esta variable.



ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

B. Plan de Desarrollo

Este plan está de acuerdo a la misión, visión, política y valores de nuestra institución. El Directorio de O'Higgins FC ha instruido aplicar este plan a través del tiempo y ha destinado los recursos necesarios para su implementación, convencido de que es la única manera de alcanzar los objetivos en el largo plazo y mantenerlos.

Desde el año 2006, en que asumimos la administración del Club, nuestro principal objetivo fue ser reconocidos como el representante de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins en el fútbol profesional y para ello se aplicó una política de integración. Por una parte entregábamos capacitación para que profesores pudiesen desempeñarse en mejor forma como monitores de fútbol en los canales rurales, laboral, escolar, vecinal, etc. y por otra parte, nosotros efectuábamos pruebas masivas para captar jugadores para nuestras series del Fútbol Joven. Esta acción se desarrolló por etapas de año en año aumentándose gradualmente, manteniendo la acción en las localidades que ya estábamos interactuando. Una vez completado el ciclo en nuestra región, hemos continuado aumentando nuestro radio de acción con un alcance a nivel nacional, logrando por un lado una gran masa de veedores y captadores, y por otro lado, reclutando deportistas que se han ido integrando gradualmente a nuestras series del Fútbol Joven. Continuaremos este camino en el futuro dado que nos ha dado un muy buen resultado.

Los recursos destinados a esta área han aumentado y continuarán creciendo en la medida de lo posible, ya que es la mejor forma de proyectar a nuestra institución hacia el futuro, asegurando el recambio de jugadores y aumentando la cantidad de ellos en el plantel profesional.







ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

C. Lugar físico donde se desarrollan las actividades

El Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requínoa, es desde el último trimestre del año 2013 el lugar de entrenamiento de nuestro plantel profesional; desde mediados del año 2014, alberga las actividades de las series Sub 15 a Sub 19; y a contar del año 2017 recibió además las actividades de la serie Sub 8 a Sub 14, concentrándose la totalidad de nuestras actegorías en un solo recinto deportivo de gran nivel que cuenta con instalaciones para el área de administración, gerencia, casino y lavandería.

El área del fútbol profesional tiene a su disposición un hotel para treinta y dos personas con baños privados, aire acondicionado, calefacción central, TV cable e internet (WIFI). Posee, además, otra área de hotelería, con instalaciones de las mismas características para 10 personas adicionales. Esta misma área cuenta dos canchas de césped natural, estándar FIFA y área de entrenamiento físico y de arqueros, todo sobre césped natural.

En tanto, el área del Fútbol Joven cuenta con cuatro canchas de césped natural, estándar FIFA. Asimismo, este centro deportivo posee una cancha de césped sintético, estándar FIFA, incluido alumbrado eléctrico.

El plantel profesional cuenta con un sector de camarines equipado de:

- Oficina cuerpo técnico.
- Camarín cuerpo técnico.
- Utilería.
- Camarín jugadores.
- Sala de consulta médica y kinésica.
- Baños de vapor, sauna y tinas de relajación, terapia fría y caliente, incluida crioterapia, etc.

Se deja constancia que todas las áreas detalladas precedentemente cuentan con calefacción y aire acondicionado. El área del Fútbol Joven, cuenta con:

- Gimnasio de última generación.
- Sala médica y kinésica.
- Camarines equipo local, visita y árbitros.
- Oficina de administración deportiva del Fútbol Joven.

Desde el año 2016, se implementó la oficina para los cuerpos técnicos de las distintas series de nuestro fútbol formativo: sala de reuniones, sala de profesionales del área de psicología, nutrición, asistencia social, coordinación, captación y la oficina del Jefe del área Técnica, para que de esta forma esta importante área pueda trabajar en un solo lugar de forma eficiente, integrada y con toda la infraestructura necesaria.





ACTIVIDADES 2019 Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Estadio para partidos oficiales

O'Higgins juega sus partidos oficiales en el Estadio "Bicentenario El Teniente" de Rancagua. Este estadio fue reconstruido en el plan "Legado Bicentenario". Es de propiedad de Codelco Chile - División El Teniente, tiene una capacidad de 12.473 espectadores y es utilizado mediante un contrato de arriendo, el que esta vigente hasta el 31 de Diciembre del año 2021.







POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

El Directorio es quien define las políticas de inversión y financiamiento y se preocupa de llevar a cabo los lineamientos y directrices de la organización de acuerdo a las leyes que regulan la materia.

El Área Financiera y Administrativa de O'Higgins S.A.D.P., tiene como objetivo el orden financiero a través de la planeación y asignación de recursos económicos con la finalidad de optimizar y organizar el manejo de estos recursos de manera eficiente y eficaz, minimizando los costos financieros y así mantener un riesgo acotado. Es un área que debe tomar decisiones de manera oportuna ante potenciales desequilibrios financieros, de forma de garantizar la perdurabilidad financiera del club.

Las políticas de Inversión, son establecidas para cumplir con los objetivos planteados por el Área Deportiva, con la finalidad de satisfacer las necesidades tanto de las Divisiones Menores de modo de potenciar el desarrollo y crecimiento de estos jugadores, así como del Plantel Profesional de modo de mantener un plantel competitivo para lograr futuras ventas que fortalezcan la posición financiera del club. Es por ello que se entrega lo necesario para que puedan desarrollar sus actividades deportivas de la mejor forma teniendo para ello equipamiento de la más alta calidad en las instalaciones del Centro Deportivo Monasterio Celeste, así también un recurso humano apto y capacitado que permita el crecimiento de todos los jugadores.

Las políticas de Financiamiento están enfocadas a la obtención de recursos económicos que puedan respaldar las políticas de inversión. Es por lo anterior que O'Higgins S.A.D.P., recurre a su actividad principal que es el ámbito deportivo, para la generación de ingresos los cuales son enterados principalmente por:

- Aporte de la Asociación Nacional de Fútbol (ANFP) por concepto de televisación.
- Borderó de partidos de local.
- Captación de socios.
- Escuela de Fútbol.
- Venta y préstamo de Jugadores.
- Venta de productos en Tienda Oficial.
- Publicidad.
- Programa "Aprendemos Jugando".



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Razón Social Auditor Externo : Kreston Macro Consultores Auditores SpA
RUT Auditor Externo : 76.452.973-1

Señores Accionistas y Directores O'Higgins S.A.D.P.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de O'Higgins S.A.D.P., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, para que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Énfasis en un Asunto

Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por otros auditores quienes emitieron su informe de auditoría sin salvedades con fecha 03 de abril de 2019.

Waldo Morales J.
Socio
R.U.T.: 9.521.548-3
Kreston Macro Consultores Auditores SpA

Kreston MCA SpA

Santiago, abril 28 de 2020





O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2018
(Cifras en miles de pesos - M\$)

		31-12-2019	31-12-2018
Estados de situación financiera	Nota	M\$	M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	453.542	429.204
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	4	1.086.560	199.304
Inventarios	5	92.458	92.503
Activos por impuestos, corrientes	-	-	12.327
Total activos corrientes		1.632.560	733.338
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	6	448.561	567.439
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7	420.704	226.951
Propiedades, planta y equipo	8	1.280.216	159.428
Activos por impuestos diferidos	12	1.308.703	1.308.703
Total activos no corrientes		3.458.184	2.262.521
Total Activos		5.090.744	2.995.859



O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2018
(Cifras en miles de pesos - M\$)

		31-12-2019	31-12-2018
	Nota	M\$	M\$
Pasivos y Patrimonio neto			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	9	265.356	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	10	695.176	516.371
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	337.695	136.931
Otras provisiones a corto plazo	-	96.505	102.407
Pasivos por impuestos, corrientes	-	29.883	30.567
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	11	78.113	74.755
Total pasivos corrientes		1.502.728	861.031
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	9	857.477	-
Pasivo por impuestos diferidos	12	1.174	1.174
Total pasivos no corrientes		858.651	1.174
Total pasivos		2.361.379	862.205
Patrimonio neto			
Capital emitido	13	5.750.000	5.750.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(3.020.635)	(3.616.346)
Patrimonio neto total		2.729.365	2.133.654
Total Pasivos y Patrimonio neto		5.090.744	2.995.859



O'HIGGINS S.A.D.P.
 ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
 POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS
 ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE
 2019 y 2018
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estados de resultados integral		31-12-2019	31-12-2018
Ganancia (pérdida)	Nota	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	14	6.593.635	4.375.074
Costos de ventas	15	<u>(3.812.325)</u>	<u>(3.450.911)</u>
Margen bruto		2.781.310	924.163
Otros ingresos, por función	16	2.583	2.127.662
Gastos de administración	17	<u>(2.229.236)</u>	<u>(1.716.646)</u>
Ingresos financieros		184	1.065
Costos financieros		<u>(41.507)</u>	<u>(2.915)</u>
Resultados por unidades de reajuste		<u>82.377</u>	<u>(11.929)</u>
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		<u>595.711</u>	<u>1.321.400</u>
Gasto por impuestos a las ganancias	12	<u>-</u>	<u>-</u>
Ganancia (pérdida) del ejercicio		595.711	1.321.400
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		595.711	1.321.400
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		<u>-</u>	<u>-</u>
Ganancia (pérdida)		595.711	1.321.400
Ganancia (pérdida) por acción			
Ganancia (pérdida) por acción básica:			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,1036	0,2298
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción diluida:			
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones continuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-



O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2018
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Ejercicio 2019

Conceptos	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto, total
	M\$	M\$	M\$
Patrimonio inicial al 01.01.2019	5.750.000	(3.616.346)	2.133.654
Incremento (disminución) por cambios políticas	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresado cambios en patrimonio	5.750.000	(3.616.346)	2.133.654
Ganancia (pérdida)	-	595.711	595.711
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral	-	595.711	595.711
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
Patrimonio al 31.12.2019	5.750.000	(3.020.635)	2.729.365



O'HIGGINS S.A.D.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2018
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Ejercicio 2018

Conceptos	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto, total
	M\$	M\$	M\$
Patrimonio inicial al 01.01.2018	5.750.000	(4.937.746)	812.254
Incremento (disminución) por cambios políticas	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresado cambios en patrimonio	5.750.000	(4.937.746)	812.254
Ganancia (pérdida)	-	1.321.400	1.321.400
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral	-	1.321.400	1.321.400
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
Patrimonio al 31.12.2018	5.750.000	(3.616.346)	2.133.654

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**

	31-12-2019	31-12-2018
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia (pérdida) del ejercicio	595.711	1.321.400
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas):		
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	302.421	11.924
Ajustes por impuestos a las ganancias y diferidos	-	40.928
Amortización	11.590	(88.904)
Diferencia de cambio, neto	(82.377)	9.193
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	8.282	-
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(887.257)	(35.064)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	45	59.867
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los activos por impuestos corrientes	12.327	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	178.805	(264.274)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	200.765	(128.878)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras provisiones a corto plazo	(5.902)	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en pasivos por impuestos corrientes	(683)	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en provisiones por beneficios a los empleados	3.358	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	337.085	926.192
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedad, planta y equipos	(46.038)	(63.329)
Venta de propiedad, planta y equipos	5.000	153.000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(41.038)	89.671
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	-	(848.302)
Pago obligaciones por arrendamiento	(271.709)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(271.709)	(848.302)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	24.338	167.561
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	429.204	261.643
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	453.542	429.204



NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

O'Higgins S.A.D.P., fue constituida como sociedad anónima deportiva profesional, según escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, ante el Notario Público, Señor Félix Jara Cadot. Su objetivo social es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas.

La institución se encuentra debidamente registrada en el Instituto Nacional de Deportes, Chile Deportes y por efectos de la Ley 20.019 está sujeta a las regulaciones y fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Bases de preparación

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2019 y 2018, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los estados financieros muestran la situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los estados de resultados por función y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2019 están preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB, cumpliendo con cada una de las Normas Internacionales de Información Financiera vigentes a esa fecha, los cuales fueron aprobados en sesión de Directorio de fecha 28 de abril de 2020.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Empresa de estos estados financieros que se revelan en las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en próximos ejercicios, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.



b) Comparación de la información

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2019 y 2018 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

c) Período contable

Los presentes estados financieros cubren los siguientes períodos:

Estados de situación financiera terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Estados de resultados integrales por función por el periodo de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019 y el 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.

Estados de cambios en el patrimonio neto por los periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019 y desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.

Estados de flujos de efectivo (método indirecto) por los periodos de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se han publicado nuevas enmiendas, normas, mejoras e interpretaciones contables.

Estas normas, interpretaciones y enmiendas son de aplicación obligatoria a partir de la fecha indicada a continuación:

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 01 de enero de 2019:
 - CINIIF 23 Incertidumbres frente a los tratamientos del Impuesto a las Ganancias: La aplicación de CINIIF 23 es coherente con los requisitos de la Interpretación y su aplicación no ha generado impacto en los estados financieros de la Sociedad.



- Otras modificaciones a las NIIF son: i) NIC 28 Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos; ii) NIIF 9 Cláusulas de prepago con compensación negativa; iii) NIC 19 Modificaciones de Planes, Reducciones y Liquidaciones y; iv) Ciclo de mejoras anuales a las normas NIIF 2015-2017 (modificaciones a las NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23). La adopción de estas normas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.
- b) Las nuevas NIIF y las modificaciones a las existentes, cuya aplicación aún no es obligatoria y para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada, son las siguientes:

Nuevas Normas Contables		Fecha de aplicación obligatoria
Marco Conceptual	Marco Conceptual Revisado	01 de enero 2020
NIIF 17	Contratos de Seguro	01 de enero 2022



Marco Conceptual

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos. Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entrará en vigencia para períodos que empiezan en o después de 01 de enero de 2020. La Sociedad se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma.

NIIF 17 “Contratos de Seguro”

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 “Contratos de Seguros”, un nuevo estándar de contabilidad integral para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, medición, presentación y divulgación. Una vez entrada en vigencia sustituirá a la NIIF 4 “Contratos de Seguro” emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten. La NIIF 17 es efectiva para períodos de reporte que empiezan en o después del 01 de enero de 2022, con cifras comparativas requeridas, se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la NIIF 9 y la NIIF 15. La Sociedad se encuentra evaluando el impacto que podría generar la mencionada norma.

Mejoras y modificaciones		Fecha de aplicación
		Obligatoria
NIIF 3	Definición de un negocio	01 de enero 2020
NIC 1 y NIC 8	Definición de material	01 de enero 2020
NIIF 10 y	Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar
NIC 28	Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	01 de enero 2020



NIIF 3 “Definición de un negocio”

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en IFRS 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. El IASB aclara cuales son los requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce una prueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 01 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en períodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser rev-elada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.

NIC 1 “Presentación de Estados Financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en la Estimaciones Contables y Errores - Definición de material”

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a la IAS 1 “Presentación de Estados Financieros” y la IAS 8 “Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores”, para alinear la definición de “material” en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una entidad, la introducción del término "esconder" en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos"

Las enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011)" abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)

En septiembre de 2019, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad emitió modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 para abordar incertidumbres relacionadas con la reforma en curso de las tasas de oferta interbancarias (IBOR por sus siglas en inglés).

Las modificaciones abordan aspectos que afectan la información financiera en el período previo a la reforma de IBOR y son aplicables a las transacciones de cobertura directamente afectadas por incertidumbres respecto a la reforma de IBOR.

La Sociedad no ha determinado aún el potencial impacto que tendrá la aplicación de estas modificaciones.



d) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- **Litigios y otras contingencias**

La Sociedad mantiene algunos litigios menores y otras contingencias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, según se detallan en Nota N° 19.

- **Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen la valuación de provisión de deudores incobrables, inventarios y obligaciones medioambientales.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

e) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de O'Higgins S.A.D.P. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de la entidad. La entidad lleva sus registros contables desde la fecha de creación.

f) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos en pesos chilenos y en unidades de fomento han sido traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

Moneda	31.12.2019	31.12.2018
	\$	\$
	748,74	694,77
Dólar estadounidense observado (US\$)		
Unidad de fomento reajutable (U.F.)	28.309,94	27.565,79



g) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

h) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición o producción y su valor neto realizable. El costo de producción de los productos terminados incluye las materias primas, la mano de obra directa, los gastos indirectos de fabricación basados en una capacidad operativa normal y otros costos incurridos para dejar los productos en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, netos de descuentos atribuibles a los inventarios. El costo de los inventarios y los productos vendidos, se determina usando el método medio ponderado. La Compañía estima que la mayor parte de los inventarios tienen una permanencia menor a tres meses. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones de mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. También, cuando es aplicable, se provisionan productos obsoletos o retirados del mercado.

i) Intangibles

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de derechos federativos y económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente. Los pases de jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.



j) Propiedades, planta y equipos

Los principales activos fijos de la Sociedad, incluidos en Propiedades, planta y equipos están conformados principalmente por maquinaria y equipos, muebles y útiles.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos, se reconocen inicialmente por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos por intereses incurridos directamente para la construcción de cualquier activo calificado, se capitalizan como parte del costo de estos activos hasta el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende en conjunto con los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos) en el período en que ellos son incurridos.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor del activo fijo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurre.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El gasto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada fecha de cierre de los estados financieros.

La Sociedad utilizará el método de la retasación de sus propiedades, plantas y equipos y así medir el valor justo versus el valor razonable de dichos activos.



k) Deterioro de activos

i.- Activos financieros

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la Administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

ii.- Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.



El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable y el valor en uso. El valor razonable se determina como la cantidad que se obtendría de la venta del activo en una transacción de mercado entre partes informadas y dispuestas.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

El valor de uso se determina mediante la aplicación de los supuestos específicos para el uso continuado de la Sociedad y no puede considerar desarrollos futuros. Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

l) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que se transfieren a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se registran como adquisición de activo fijo, reconociendo la suma de las cuotas de arriendo como un pasivo y los intereses sobre la base de lo devengado. En forma posterior los pagos por arrendamiento se asignan entre el gasto financiero y la reducción de la obligación de modo que se obtiene una tasa de interés constante sobre el saldo de la obligación.

En los arrendamientos operativos en que la Sociedad actúa como arrendatario, las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto en forma lineal durante el periodo de contrato.

m) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Estos recursos se contabilizan inicialmente a su valor de adquisición. Las partidas que se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes tienen una vigencia menor a 12 meses

n) Provisiones

Una provisión es reconocida si, como resultado de un acontecimiento pasado, la Sociedad tiene una obligación legal o tácita en el presente que puede ser estimada con suficiente fiabilidad, y es probable que se requiera de una erogación de beneficios económicos para liquidar la obligación.



o) Transacciones en unidades reajustables

Las unidades de fomento (U.F.) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el estado de resultados en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

p) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas de acuerdo con las disposiciones legales contenidas en la Ley sobre Impuesto a la Renta, vigentes en cada período.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina utilizando la tasa de impuesto contenida en la Ley sobre Impuesto a la renta vigente en cada ejercicio, o aquella que esté a punto de aprobarse en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros que puedan compensar las diferencias temporarias.

q) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas, descuentos a clientes y después de eliminadas las transacciones entre las sociedades y se registran cuando han sido efectivamente prestadas. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recibido conforme por el cliente. Los pagos anticipados por parte del cliente constituyen un ingreso diferido que sólo se reconoce en resultados cuando el ingreso se devenga.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de éstos se puede valorar con fiabilidad, que sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de los bienes y servicios.



Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectivo.

r) Instrumentos financieros

r.1 Efectivo equivalente

Bajo este rubro se registra el efectivo en caja y bancos.

r.2 Inversiones financieras (excepto derivados e inversiones en sociedades)

Las inversiones financieras, ya sean corrientes o no corrientes, se clasifican en alguna de las posibles siguientes categorías:

- **Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados:** su característica es que se incurre en ellos principalmente con el objeto de venderlos en un futuro cercano, para fines de obtener rentabilidad y oportuna liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- **Deudores comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a empresas relacionadas:** se registran a su costo amortizado, que corresponde al valor de mercado inicial, menos las devoluciones de capital, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de tasa de interés efectiva, con efecto en resultados del período.
- **Inversiones para mantener hasta su vencimiento:** son aquellas que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- **Inversiones disponibles para la venta:** son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.



s) Información por segmentos

La Sociedad ha definido como un solo segmento los grupos de activos y operaciones capaces de proveer bienes y flujos de efectivo.

t) Estado de flujos de efectivo

Para efectos de preparación del estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen el efectivo en caja y bancos.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

u) Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.



NOTA 3. UNIFORMIDAD

Los estados de situación financiera y los correspondientes estados integrales de resultados por función, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre 2019 y 2018, respectivamente, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos, han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados de manera consistentes.

NOTA 4. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Otros deudores varios	3.294	3.294
Clientes mayoristas	133.339	105.260
Cuenta corriente empleados	22.544	25.651
Documentos por cobrar (1)	13.482	10.983
Anticipo proveedores	83.824	93.731
Cliente tarjetas de crédito	2.199	4.574
Otros deudores por ventas	1.190	1.190
Cuenta por cobrar venta de pases	882.958	-
Fondos por rendir	4.178	6.549
Provisión incobrables empleados	(400)	(400)
Estimación deudores incobrables	(60.048)	(51.528)
Total	1.086.560	199.304

- (1) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 dentro de los documentos por cobrar incluyen un cheque protestado del ejercicio 2014, el cual se encuentra en tribunales gestionando a través de los asesores legales de la Institución por un monto ascendente a M\$10.413, los cuales estiman la recuperación del 10% de lo reclamado.



El desglose porcentual por conceptos es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	%	%
Deudores por ventas		
Anticipo proveedores	100	100
	<u>100</u>	<u>100</u>
Documentos por cobrar		
Cheques por cobrar	100	100
	<u>100</u>	<u>100</u>
Deudores varios		
Préstamos al personal	-	19,60
Anticipos proveedores	95,76	72,76
Fondos por rendir	0,04	5,08
Otros deudores varios	2,56	2,56
	<u>100</u>	<u>100</u>
Totales	100	100

NOTA 5. INVENTARIOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Productos terminados (1)	92.458	92.503
Total inventarios	92.458	92.503

(1) Corresponde a ropa deportiva ubicada en la tienda de Rancagua.



NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

a) Ejercicio 2019

Documentos y cuentas por cobrar				Documentos y cuentas por pagar			
Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Moneda	País	Saldos al		Saldos al	
				Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
				31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	134.947	-	-
Bicentenario S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	128	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	337.740	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	(45)	-
SN Holding S.A. (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	313.486	-	-
Cristián Abumohor	Socio	Pesos	Chile	-	-	-	-
Total				-	448.561	337.695	-

(1) El detalle, es el siguiente:

Sociedad	Relación	Plazo de pago	Tasa de interés	Tipo de reajuste	Forma de pago	Fecha de vencimiento
SN Holding S.A.	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F.	No exigible	No exigible



a) Ejercicio 2018

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Moneda	País	Documentos y cuentas por cobrar		Documentos y cuentas por pagar	
				Saldos al		Saldos al	
				Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
				31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	134.947	-	-
Bicentenario S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	128	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	88.935	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	45	-
SN Holding S.A. (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	432.364	-	-
Cristián Abumohor	Socio	Pesos	Chile	-	-	47951	-
Total				-	567.439	136.931	-

(1) El detalle, es el siguiente:

Sociedad	Relación	Plazo de pago	Tasa de interés	Tipo de reajuste	Forma de pago	Fecha de vencimiento
SN Holding S.A.	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F.	No exigible	No exigible



a) El detalle de las transacciones, es el siguiente:

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2019		2018	
			Monto	Efecto en resultado	Monto	Efecto en resultado
			M\$	(cargo)/abono M\$	M\$	(cargo)/abono M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Préstamo	-	-	134.947	-
Bicentenario S.A.	Coligada	Préstamo	-	-	128	-
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Préstamo	(248.805)	-	(88.935)	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A.	Coligada	Préstamo	-	-	(45)	-
SN Holding S.A.	Accionista	Préstamo	(118.878)	-	432.364	-
Cristián Abumohor	Socio	Préstamo	-	-	(47.950)	-



NOTA 7. **ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA**

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Derechos sobre bienes inmuebles a)	-	-
Registro de marcas b)	19.919	11.732
Pases de jugadores profesionales c)	400.754	215.188
Otros	31	31
Total activos intangibles distintos de la plusvalía	420.704	226.951

Con fecha 19 de diciembre de 2005 y ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot, O'Higgins celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins un contrato de compraventa correspondiente a los bienes y derechos que se indican y en las condiciones que se estipulan:

- Derechos de afiliación que la Corporación poseía en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP y por su intermedio en la Federación de Fútbol de Chile, los cuales habilitan a O'Higgins S.A.D.P. para participar en competencias oficiales nacionales y en las internacionales organizadas por la Confederación Sudamericana de Fútbol (CSF) y la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) sin valorización contable.
- Derechos federativos de jugadores inscritos en las diferentes series de fútbol ante la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP.
- Imagen corporativa de la Corporación Club Deportivo O'Higgins que consta de emblema, uniforme y colores del Club, así como la marca comercial de O'Higgins bajo la clase cuarenta y uno, agregando el dominio del sitio en Internet, sin valorización contable.

Los valores comprendidos en esta transacción ascendieron a M\$100.000, pagados al contado, los cuales fueron destinados expresamente al pago o abono de deudas que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía con terceros, previamente determinados e informados a O'Higgins S.A.D.P.. Adicionalmente y formando parte de este mismo contrato se agregó una suma variable de hasta M\$50.000 para ir cancelando, en la medida de su extinción, deudas de la Corporación para con terceros y que constan de liquidaciones e informaciones entregadas a O'Higgins S.A.D.P.. A la fecha de emisión de este informe los montos han sido cancelados en su totalidad.



- a) Con fecha 19 de diciembre de 2005, se celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins una promesa de compra/venta correspondiente a los derechos que se indican:

Bienes inmuebles ubicados en el Edificio "El Libertador", en calle Cuevas número 226, de la comuna de Rancagua correspondiente a: i) Local 8 Club O'Higgins del primer piso, ii) Oficina 208 Club O'Higgins del segundo piso, iii) Bodega número 7 del primer piso y iv) Estacionamientos número 13, 14, 15 del primer piso. Comprenden igualmente los derechos en los bienes comunes en proporción al valor de lo adquirido, entre los cuales se encuentra el terreno en que se ha construido el edificio, todo lo cual fue valorizado en M\$50.000 Histórico. Además, conformando parte de este contrato se encuentra Parcela N° 14 del proyecto de parcelación La Gamboína, ubicada en la comuna de Rancagua, con un valor de M\$210.000 Histórico. Esta promesa implicó un total de M\$260.000 Histórico a través de asumir deudas u obligaciones pendientes de pago que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía a dicha fecha con terceros, previamente determinados y aceptados por las partes.

Al 31 de diciembre de 2006 los bienes anteriormente individualizados se encontraban afectos a diversos gravámenes, razón por la cual, en virtud de lo dispuesto en el Artículo N° 1.464 del Código de Procedimiento Civil, no podían ser objeto de un contrato de compra/venta mientras no se hayan alzado todos y cada uno de los gravámenes que les afecta. Para salvaguardar los acuerdos comerciales entre las partes, mediante este contrato, Corporación Club Deportivo O'Higgins prometió vender, ceder y transferir a O'Higgins S.A.D.P., quien prometió comprar, aceptar y adquirir los bienes individualizados, cuya entrega material es inmediata, sin cláusulas de restricción de uso. Tampoco el contrato aludido presenta cláusulas de renovación, ni plazo de vencimiento ni de rescisión.

Al 31 de diciembre de 2007 se encontraba perfeccionado el traspaso de la Parcela N° 14 del proyecto de parcelación La Gamboína, por lo que dicho bien pasó a conformar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P.

- (*) Durante enero de 2016 se encontraba perfeccionado el traspaso de Inmueble ubicado en la calle Cuevas N° 226 junto al local comercial, oficina, bodega y estacionamiento, por lo cual dichos bienes pasaran a formar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P..

- b) El detalle al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
Detalle	M\$	M\$
Saldo inicial	11.732	13.045
Adiciones	19.778	7.880
Amortización del ejercicio	(11.591)	(9.193)
Total detalle	19.919	11.732



- c) A continuación, se presenta el cuadro de movimientos en los respectivos ejercicios de los derechos económicos de los pases de jugadores activados:

Ejercicio 2019

Jugador 2019	Duración Contrato		Tenencia del pase %	Saldo Inicial M\$	Ajustes ejercicio anterior M\$	Amortización M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros movimientos M\$	Saldo neto M\$
	Desde	Hasta								
Matías Sepúlveda	25-03-2015	23-03-2020	70	2.084	-	(1.666)	-	-	-	418
Iván Bulos	15-11-2015	30-06-2019	75	16.620	-	(16.620)	-	-	-	-
Moisés Candia (5)	01-08-2015	-	70	3.500	-	-	-	-	-	3.500
Alejandro Márquez	01-06-2016	30-06-2019	25	8.310	-	(8.310)	-	-	-	-
Gustavo Gotti	01-08-2017	30-07-2021	100	184.674	-	(71.487)	-	-	-	113.187
Paulo Magalhaes (3)	01-01-2019	31-12-2020	100	-	-	(35.500)	71.000	-	-	35.500
Diego González (1)	04-01-2019	31-12-2022	100	-	-	(20.929)	83.716	-	-	62.787
Agustín Doffo (2)	16-01-2019	21-12-2019	100	-	-	(47.163)	47.163	-	-	-
Facundo Castro (4)	01-10-2019	30-06-2022	100	-	-	(18.537)	203.899	-	-	185.362
Total				215.188	-	(220.212)	405.778	-	-	400.754

Con fecha 04 de enero de 2019 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Diego González hasta el término del de la última competición de la temporada 2022.

Con fecha 17 de enero de 2019 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Agustín Doffo hasta el término del de la última competición de la temporada 2019.

Con fecha 17 de enero de 2019 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Paulo Magalhaes hasta el término del de la última competición de la temporada 2020.

Con fecha 01 de octubre de 2019 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Facundo Castro hasta el término del de la última competición del primer semestre de la temporada 2022.

Corresponde a un contrato realizado con la ANFP por el cadete Moisés Candia. El jugador no tiene pase y por lo tanto no se amortiza.



Ejercicio 2018

Jugador 2018	Duración Contrato		Tenencia del pase	Saldo Inicial	Ajustes ejercicio anterior	Amortización	Adiciones	Bajas	Otros	Saldo neto	
	Desde	Hasta	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Matías Sepúlveda	25-03-2015	23-03-2020	70	5.373	-	(3.289)	-	-	-	2.084	
Pedro Muñoz	25-05-2015	30-06-2018	70	20.726	-	(20.726)	-	-	-	-	
Moisés Candia	01-08-2015	-	70	3.500	-	-	-	-	-	3.500	
Iván Bulos	15-11-2015	30-06-2019	75	49.860	-	(33.240)	-	-	-	16.620	
Alejandro Márquez	01-06-2016	30-06-2019	25	24.930	-	(16.620)	-	-	-	8.310	
Gustavo Gotti	01-08-2017	30-07-2021	100	256.161	-	(71.487)	-	-	-	184.674	
Miguel Gutiérrez (1)	06-08-2018	31-12-2018	100	-	-	(22.534)	22.534	-	-	-	
						-	(167.8966)	22.534	-	-	215.188

(1) Con fecha 06 de agosto de 2018 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Miguel Gutiérrez hasta el término del torneo de Clausura 2017-2018. Con fecha 31 de diciembre de 2018 el jugador termina su relación con el Club O'Higgins S.A.D.P..



NOTA 8. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

Ejercicio 2019

Activo bruto

Conceptos	Activos por derecho de uso	Construcciones e infraestructura	Maquinarias y equipos	Muebles y útiles	Otros activos fijos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 01.01.2019	-	318.211	157.270	86.931	58.272	620.684
Castigos o deterioro de activos 2019	-	-	-	-	-	-
Adiciones	1.377.586	-	18.884	555	26.599	1.423.624
Traspaso	-	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	(5000)	(5000)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-	-
Saldo bruto al 31.12.2019	1.377.586	318.211	176.154	87.486	79.871	2.039.308



Ejercicio 2019

Depreciación acumulada

	Activos por derecho de uso	Construcciones e infraestructura	Maquinarias y equipos	Muebles y útiles	Otros activos fijos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01.01.2019	-	(222.449)	(105.386)	(81.397)	(52.024)	(461.256)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	4.585	4.585
Depreciación del ejercicio	(271.709)	(14.270)	(12.701)	(1.489)	(2.252)	(302.421)
Cambio de depreciación	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2019	(271.709)	(236.719)	(118.087)	(82.886)	(49.691)	(759.092)
Saldo Neto al 31.12.2019	1.105.877	81.492	58.067	4.600	30.180	1.280.216



Ejercicio 2018

Activo bruto

Conceptos	Construcciones e infraestructura	Maquinarias y equipos	Muebles y útiles	Otros ac- tivos fijos	Total
	M\$			M\$	M\$
Saldos al 01.01.2018	345.274	129.000	85.113	56.532	615.919
Castigos o deterioro de activos 2018	-	-	-	-	-
Adiciones	31.500	28.270	1.818	1.740	63.328
Traspaso	-	-	-	-	-
Bajas (1)	(58.563)	-	-	-	(58.563)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Saldo bruto al 31.12.2018	318.211	157.270	86.931	58.272	620.684

(1) Con fecha 18 de diciembre de 2018 O'Higgins S.A.D.P. vende, cede y transfiere a SN Holding la propiedad ubicada en Cuevas 226, ciudad de Rancagua por un monto ascendente a M\$153.000, donde genera una utilidad de M\$ 97.951.



Ejercicio 2018

Depreciación acumulada

Conceptos	Construcciones e infraestructura	Maquinarias y equipos	Muebles y útiles	Otros activos fijos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01.01.2018	(197.189)	(96.392)	(80.097)	(50.164)	(423.842)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Bajas	3.514	-	-	-	3.514
Depreciación del ejercicio	(28.774)	(8.994)	(1.300)	(1.860)	(40.928)
Saldo al 31.12.2018	(222.449)	(105.386)	(81.397)	(52.024)	(461.256)
Saldo Neto al 31.12.2018	95.762	51.884	5.534	6.248	159.428

Las propiedades plantas y equipos pertenecen a la Sociedad O'Higgins S.A.D.P. sin restricción alguna ni garantías por cumplimiento de obligaciones periódica.



NOTA 9. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, la composición de los pasivos financieros es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2019:

Institución Financiera	% Interés		M\$	
	Mensual	Amortización	Corriente	No corriente
Obligaciones por Arrendamientos (1)	0,26% (2)	01-12-2024	265.356	857.477
Totales			265.356	857.477

(1) Las obligaciones por arrendamiento se presentan bajo el supuesto de 5 años, que es la mejor proyección de la Administración.

(2) Las tasas de interés mensual utilizadas son 0,26% para contratos en U.F, que corresponde a la tasa incremental de endeudamiento de la Sociedad al 1 de enero de 2019.

NOTA 10. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

Conceptos	Moneda	31.12.2019	31.12.2018
		M\$	M\$
Proveedores nacionales	Pesos	132.791	209.793
Otras cuentas por pagar (1)	Pesos	501.168	162.687
Remuneraciones y honorarios	Pesos	4.286	14.421
Leyes sociales	Pesos	29.234	25.406
Cheques por pagar	Pesos	27.697	104.064
Total		695.176	516.371

(1) Corresponde a comisiones por traspasos, compras de jugadores y avenimientos del año 2019 y 2018, respectivamente. Su detalle, es el siguiente:



a) Ejercicio 2019

a) Comisión a clubes deportivos

Club deportivo	Saldo al 31.12.2019	
	Valor comisión	Valor comisión
	US\$	M\$
Racing de Montevideo	90.000	67.387
Total	90.000	67.387

b) Comisiones a jugadores y/o agentes

Comisionista	Saldo al 31.12.2019	
	Valor comisión	Valor comisión
	US\$	M\$
Octavio Riveros	60.000	44.924
Mauricio Larriera (CT)	14.917	11.169
Cristian Insaurralde (Seguro)	-	6.254
Nelson Rebolledo	-	5.183
Paulo Magalhaes	-	34.000
Facundo Castro	305.000	228.366
Patricio Graff	-	40.000
Maximiliano Salas	83.000	63.885
Total	462.917	433.781
Total comisiones	462.917	501.168



a) Ejercicio 2018

c) Comisión a clubes deportivos

Club Deportivo	Saldo al 31.12.2018	
	Valor comisión	Valor comisión
	US\$	M\$
Racing de Montevideo	90.000	62.529
Total	90.000	62.529

d) Comisiones a jugadores y/o agentes

Comisionista	Saldo al 31.12.2018	
	Valor comisión	Valor comisión
	US\$	M\$
Octavio Riveros	90.000	62.529
Fabrizio Fontanini	19.902	13.828
Mauricio Larriera (CT)	14.917	10.364
Pedro Muñoz	-	2.000
Nelson Rebolledo	-	5.183
Cristian Insaurralde (Seguro)	-	6.254
Total	124.820	100.158
Total comisiones	217.820	162.687

**NOTA 11. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

Conceptos	Corriente	Corriente
	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Provisión vacaciones al personal	78.113	74.755
Total provisiones corrientes por beneficios a los empleados	78.113	74.755

NOTA 12. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuestos a la renta

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Sociedad no ha constituido provisión por impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias por M\$6.407.286 y M\$6.702.528 respectivamente, en conformidad con las disposiciones tributarias vigentes.

b) El origen de los impuestos diferidos no corrientes registrados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2019		31.12.2018	
	Activo por impuesto diferidos	Pasivo por impuesto diferidos	Activo por impuesto diferidos	Pasivo por impuesto diferidos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones al personal	7.745	-	7.745	-
Pérdida tributaria (1)	1.300.958	-	1.300.958	-
Cambio depreciación	-	1.174	-	1.174
Total	1.308.703	1.174	1.308.703	1.174

c) A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto y la provisión de impuesto de primera categoría en el estado de resultados, el detalle es el siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Impuesto a la renta	-	-
Impuestos diferidos	-	-
Total	-	-



NOTA 13. PATRIMONIO NETO

Movimiento Patrimonial:

(a) Aportes

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el aporte pagado asciende a M\$5.750.000.

- a) Con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$5.750.000, dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 26 de abril de 2016, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.
- b) Con fecha 16 de diciembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 4.250.000, dividido en 4.250.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 16 de diciembre de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.
- c) Con fecha 15 de junio de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 3.550.000, dividido en 3.550.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 15 de junio de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.
- d) Con fecha 29 de septiembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$3.200.000, dividido en 3.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado el 22 de febrero de 2012, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.
- e) Con fecha 29 de enero de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$2.700.000, dividido en 2.700.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado en fecha 1 de abril de 2011, mediante escritura Pública ante Notario Público Señor Eduardo Avello C.



- f) Durante el ejercicio 2009 se procedió a reclasificar la suma de M\$ 25.702 correspondientes a errores de imputación contable en el ejercicio 2008 relativos al patrimonio.
- g) Con fecha 31 de julio de 2009 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 2.200.000, dividido en 2.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la sociedad a favor de sus accionistas.
- h) Con fecha 1 de octubre de 2008 los accionistas pagan el saldo de acciones suscritas y no pagadas por un monto ascendente a M\$ 106.269. Al 31 de diciembre de 2008 el capital suscrito y pagado de la Sociedad ascendía a M\$ 1.600.000 históricos.
- i) Con fecha 30 de octubre de 2007 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 1.600.000, dividido en 1.600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. En dicha capitalización se imputaron M\$ 250.000 de acciones suscritas y pendientes de pago y M\$ 893.731 al pago de las nuevas acciones suscritas. El capital pagado de la Sociedad al 31 de diciembre de 2007 ascendía a M\$ 1.532.889 (M\$ 1.493.731 históricos).
- j) Con fecha 29 de diciembre de 2006 según acuerdo de Junta General extraordinaria de Accionistas de fecha 27 de diciembre de 2006 se aumenta el capital a M\$ 600.000, dividido en 600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal. Dicho aumento se pagó en la fecha inicialmente indicada mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas por M\$ 320.000, por ende, el capital pagado al 31 de diciembre de 2006 ascendía a M\$ 350.000 históricos.
- k) O'Higgins Sociedad Anónima Deportiva Profesional se constituyó con fecha 14 de noviembre de 2005 con un capital inicial de M\$ 30.000 dividido en 30.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal.



I) La participación accionaria, es la siguiente:

Accionistas	2019		2018	
	Nº Acciones	Monto M\$	Nº Acciones	Monto M\$
SN Holding S.A.	5.580.000	5.580.000	5.580.000	5.580.000
Producciones y Asesorías P.H.Y. Ltda.	42.500	42.500	42.500	42.500
Carlos Benítez Meza	42.500	42.500	42.500	42.500
Juan Pablo Arriagada Aljaro	42.500	42.500	42.500	42.500
Jaime Andrés Bonilla Rozas	42.500	42.500	42.500	42.500
Total	5.750.000	5.750.000	5.750.000	5.750.000

Número de Acciones – Serie A

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	Cantidad	Cantidad
Nº acciones suscritas	5.750.000	5.750.000
Nº acciones pagadas	5.750.000	5.750.000
Nº acciones con derecho a voto	5.750.000	5.750.000

Según se desprende de los estados financieros al 31 de diciembre de 2018, la empresa cumplió con el requerimiento de capital mínimo de funcionamiento, equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$27.566.

Según se desprende de los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2015 la institución no cumplió con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$25.629. Sin embargo, con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda el aumento de capital a M\$5.750.000 dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas.



NOTA 14. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Aporte ANFP	2.663.976	2.016.016
Ingresos por publicidad sponsor (1)	859.842	788.089
Utilidad compra/venta pases (2)	1.922.709	-
Recaudación	708.939	529.988
Cuota socios	199.340	237.732
Ingresos por arriendo de pases	6.837	542.569
Ventas prenda tienda	146.439	190.841
Ingresos escuela de fútbol	68.273	71.876
Ingresos por arriendo instalaciones Monasterio	-	14.479
Ingresos por arriendos	13.600	12.500
Ventas prenda mayorista	6.069	256
Devoluciones ventas mayorista	(1.915)	-
Devoluciones ventas tienda	(474)	(29.272)
Total ingreso de actividades ordinarias	6.593.635	4.375.074

- (1) La Sociedad percibe ingresos mensuales correspondiente a Sponsor de publicidad, los cuales patrocinan al equipo con implementación deportiva, los principales Sponsor son Adidas, Sodimac, VTR, Coseche, Gasco y Agrosuper.
- (2) Con fecha 30 de junio de 2019 O'Higgins S.A.D.P. realizó venta del jugador Maximiliano Salas al Necaxa.



NOTA 15. COSTOS DE VENTAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Remuneraciones (1)	3.272.538	2.980.759
Amortización jugadores (ver nota N° 7)	220.212	167.896
Honorarios (2)	134.433	137.339
Costos de ventas tienda	78.928	118.880
Costos de ventas mayorista	1.603	67
Acuerdos compra de pases jugadores	104.611	45.970
Total costos de ventas	3.812.325	3.450.911

- (1) Durante el ejercicio 2019 y 2018, la Sociedad entregó a sus jugadores, bonos por conceptos de representación y participación, los cuales fueron cancelados a través de planillas de sueldos mensuales.
- (2) Corresponden principalmente a honorarios del Equipo Técnico Deportivo para plantel profesional, cadetes, escuela de fútbol y áreas deportivas de la Sociedad.



NOTA 16. OTROS INGRESOS, POR FUNCIÓN

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ingresos venta de activo fijo (1)	2.583	97.951
Otros ingresos (2)	-	2.029.711
Total otros ingresos, por función	2.583	2.127.662

- (1) Con fecha 18 de diciembre de 2018 O'Higgins S.A.D.P. vende, cede y transfiere a SN Holding la propiedad ubicada en Cuevas 226, ciudad de Rancagua por un monto ascendente a M\$153.000, donde genera una utilidad de M\$ 97.951.
- (2) En el periodo 2018, por concepto de venta del canal del fútbol los equipos han recibido ingresos adicionales entregados por la ANFP.



NOTA 17. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Asesorías	442.431	383.287
Amortización activos derechos de uso	271.709	-
Comisiones	270.792	190.061
Gastos oficina	211.503	220.667
Administración	193.044	127.292
Colación y locomoción	151.099	148.769
Mantenimiento y reparación	128.409	100.043
Concentración plantel	84.121	80.705
Viajes y viáticos	75.351	34.788
Publicidad	74.155	100.427
Gastos de partidos	64.992	62.579
Gastos inherentes al personal	63.109	52.564
Otros gastos	54.089	15.129
Arriendos	45.501	97.036
Gastos de personal	44.018	34.669
Depreciación activo fijo	30.711	40.928
Amortización	11.591	9.193
Gastos comunes	10.330	5.671
Honorarios	1.403	1.356
Donaciones	878	2.882
Pretemporada	-	8.600
Total Gastos de administración y ventas	2.229.236	1.716.646



NOTA 18. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes es el siguiente:

		31.12.2019	31.12.2018
Activos corrientes / Rubros	Moneda	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	376.244	77.177
	Pesos	77.298	352.027
Total Efectivo y equivalentes al efectivo		453.542	429.204
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares	882.958	-
	Pesos	203.602	199.304
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		1.086.560	199.304
Inventarios	Dólares	-	-
	Pesos	92.548	92.503
Total Inventarios		92.548	92.503
Activos por impuestos	Pesos	-	-
	Pesos	-	12.327
Total Activos por impuestos		-	12.328
Activos corrientes totales		1.632.560	733.338



El detalle por moneda de los activos no corrientes es el siguiente:

		31.12.2019	31.12.2018
Activos no corrientes / Rubros	Moneda	M\$	M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Dólares	-	-
Corrientes	Pesos	448.561	567.439
Total Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		448.561	567.439
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-
	Pesos	420.704	226.951
Total Activos intangibles distintos de la plusvalía		420.704	226.951
Propiedades, planta y equipo	Dólares	-	-
	Pesos	1.280.216	159.428
Total Propiedades, planta y equipo		1.280.216	159.428
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-
	Pesos	1.308.703	1.308.703
Total Activos por impuestos diferidos		1.308.703	1.308.703
Activos no corrientes totales		3.458.184	2.262.521
Total de activos		5.090.744	2.995.859
	Dólares	1.259.202	77.177
	Pesos	3.831.542	2.918.682



El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos corrientes / Rubros	Moneda	31.12.2019		31.12.2018	
		Hasta 90 días	de 90 días a 1 año	Hasta 90 días	de 90 días a 1 año
		M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	74.738	190.618	-	0
Total Otros pasivos financieros, corrientes		74.738	190.618	-	0
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Dólares	-	415.731	-	149.250
	Pesos	-	279.445	-	367.121
Total Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		-	695.176	-	516.371
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	337.695	-	136.931
Total Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		-	337.695	-	136.931
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	96.505	-	102.407
Total Otras provisiones a corto plazo		-	96.505	-	102.407
Pasivos por impuestos, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	29.883	-	30.567
Total Pasivos por impuestos, corrientes		-	29.883	-	30.567
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	78.113	-	74.755
Total Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		-	78.113	-	74.755
Pasivos corrientes totales		74.738	1.427.990	-	861.031



El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

	Moneda	31.12.2019		31.12.2018	
		Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$
Pasivos no corrientes / Rubros					
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	857.477	-	-
Total Otros pasivos financieros, no corrientes		-	857.477	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	1.174	-	1.174
Total Pasivo por impuestos diferidos		-	1.174	-	1.174
Pasivos no corrientes totales		-	858.651	-	1.174
Total de pasivos		74.738	2.286.641	-	862.205
	Dólares		415.731	-	149.250
	Pesos		1.945.648	-	712.955



NOTA 19. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Sociedad tiene contingencias y compromisos que informar, las cuales son las siguientes:

- 1) Primer Juzgado Civil de Viña del Mar, Rol N° 6335-14, Notificación Protesto Cheque N° 2542367, del banco de Chile, por la suma de \$10.412.500.- Pendiente notificación por aviso en diario regional. Se estima recuperabilidad de 10% cuantía reclamada.
- 2) Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N° 14.230-14. Demanda incumplimiento de contrato. Se encuentra a la espera de notificación causa Rol 6335-14, del punto anterior. Pendiente notificación por aviso en diario regional.
- 3) Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N° 9803-2019, Juicio Ordinario Menor Cuantía, Incumplimiento Contrato, Daniel Mejías con O'Higgins, cuantía US13.500.- (\$10.962.000), Pendiente presentación de excepción dilatoria.

NOTA 20. GARANTÍAS, HIPOTECAS, COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad no tiene garantías, hipotecas, compromisos que informar.

NOTA 21. SEGUROS SOBRE BIENES

Al 31 de diciembre 2019 la cobertura de los seguros tomados sobre los bienes de capital y de realización es significativamente menor al valor neto de libros y de inventarios respectivamente.

NOTA 22. MEDIO AMBIENTE

Debido a la naturaleza de la actividad de la Sociedad, ésta no se ve afectada por gastos de protección al medio ambiente.



NOTA 23. ANÁLISIS DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.

Riesgo de mercado

Existe la posibilidad que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipos de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipos de cambio e interés.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito está acotado producto que cuenta con respaldo de los socios, respecto del financiamiento, de requerirse, necesario para las inversiones requeridas.

Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad financia sus actividades e inversiones con financiamiento propios del giro para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja.



NOTA 24. HECHOS POSTERIORES

Como es de público conocimiento, durante el mes de marzo de 2020 se ha producido una fuerte expansión a nivel mundial del denominado Coronavirus (Covid-19), siendo catalogado como "pandemia" por la Organización Mundial de la Salud ("OMS") el día 11 de marzo de 2020. Los gobiernos de las zonas afectadas y las empresas del sector privado han adoptado diversas medidas y formulado recomendaciones a fin de proteger a la población y contener la propagación del Covid-19, las que tendrán impacto económico tanto a nivel nacional como global. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Administración se encuentra en proceso de evaluación de los impactos de esta situación, no siendo posible determinar con exactitud los efectos que dicho evento podría tener en los resultados futuros de la Sociedad durante el ejercicio 2020.

A juicio de la Administración de la Sociedad, no existen otros hechos posteriores significativos entre el 31 de diciembre de 2019 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, que pudiesen afectar significativamente la situación financiera de la Sociedad y/o la interpretación de los mismos.



ANÁLISIS RAZONADO DE ESTADOS FINANCIEROS

1. ESTADOS DE RESULTADOS

	Saldo 31.12.2019 M\$	Saldo 31.12.2018 M\$	Variación 31.12.2019 M\$
a) Ingresos de actividades ordinarias	6.593.597	4.375.074	2.218.523
Aporte ANFP	2.663.976	2.016.016	647.960
Recaudación	708.939	529.988	178.951
Cuota socios	199.340	237.732	(38.392)
Ingresos por publicidad sponsor (1)	859.842	788.089	71.753
Ingresos por arriendos	13.600	12.500	1.100
Ingresos escuela de futbol	68.273	71.876	(3.603)
Utilidad compra/venta pases (2)	1.922.709	-	1.922.709
Ventas prenda mayorista	6.069	256	5.813
Ventas prenda tienda	146.401	190.841	(44.440)
Devoluciones ventas tienda	(474)	(29.272)	28.798
Devoluciones ventas mayorista	(1.915)	-	(1.915)
Ingresos por arriendo de pases	6.837	542.569	(535.732)
Ingresos por arriendo instalaciones Monasterio	-	14.479	(14.479)



	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$
b) Costo de Ventas	3.812.325	3.450.911	(361.414)
Costos de ventas mayorista	1.603	67	(1.536)
Costos de ventas tienda	78.928	118.880	39.952
Remuneraciones (1)	3.272.538	2.980.759	(291.779)
Honorarios (2)	134.433	137.339	2.906
Amortización jugadores	220.212	167.896	(52.316)
Acuerdos compra de pases jugadores	104.611	45.970	(58.641)

El aumento de los costos durante el ejercicio 2019 por un total de M\$361.414, se explica principalmente por el aumento de los costos por remuneración.

	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$
c) Gastos de administración y finanzas	2.229.236	1.716.646	(512.590)

El aumento de los gastos 2019 de M\$ 512.590 se debe principalmente a los gastos por asesorías en transferencias de pases de jugadores y por el Reconocimiento sobre el arrendamiento del Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requínoa, producto de la aplicación de la NIIF 16, lo cual implica el reconocimiento de las obligaciones financieras y la amortización por este activo.

	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$
d) Otros ingresos, por función	2.583	2.127.662	(2.125.079)

La disminución de Otros ingresos, por función en el año 2019 se debe principalmente a que los ingresos generados en la venta del Canal del Fútbol, ingresos percibidos mediante aporte extraordinario de la ANFP solo fue una transacción específica del ejercicio 2018, la cual no ocurrió en el presente ejercicio.



2. INVERSIONES Y ENAJENACIÓN RELEVANTE

	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	420.704	226.951	193.753
Propiedades, planta y equipo	1.280.216	159.428	1.120.788

El aumento de los activos intangibles en M\$ 193.743 se debe principalmente a la celebración de nuevos contratos de cuatro jugadores en el periodo.

El aumento en Propiedades, planta y equipo corresponde al Derecho de Uso de las Instalaciones que implica el Reconocimiento sobre el arrendamiento del Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requínoa, producto de la aplicación de la NIIF 16, reconocimiento de las obligaciones financieras y la amortización por este activo.

3. PASIVOS

	Saldo	Saldo	Variación
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, no corrientes	857.477	-	857.477

El aumento en los Otros pasivos financieros no corrientes corresponde al pasivo generado por el Derecho de Uso en las Instalaciones del centro deportivo Monasterio ubicadas en la ciudad de Rancagua, producto de la aplicación la norma referida en la NIIF 16.



4. INDICADORES FINANCIEROS

	31.12.2019		31.12.2018	
	M\$		M\$	
a) Liquidez Corriente				
Activo corriente	1.632.560	1,09	733.338	0,85
Pasivo corriente	1.502.728		861.031	
b) Endeudamiento				
Pasivo corriente y no corriente	2.361.379	0,87	862.205	0,40
Patrimonio	2.729.365		2.133.654	
c) Endeudamiento corto plazo				
Pasivo corriente	1.502.728	0,64	861.031	1,00
Pasivo total	2.361.379		862.205	
d) Endeudamiento largo plazo				
Pasivo no corriente	858.651	0,36	1.174	0,00
Pasivo total	2.361.379		862.205	
e) Cobertura financiera				
Resultado antes de impuesto e intereses	595.711	(14,35)	1.321.400	(453,30)
Gastos financieros	(41.507)		(2.915)	

Como se visualiza, los resultados de los principales indicadores reflejan una estructura financiera sustentada. Esto se debe principalmente, a lo resultados mantenidos obtenidos durante el ejercicio por ventas de un jugador del plantel profesional.



5. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	31.12.2019	31.12.2018
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia (pérdida)	595.711	1.321.399
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	-	40.928
Depreciación del ejercicio	302.421	11.924
Resultados por unidades de reajuste	(82.377)	9.193
Amortización	11.590	(88.904)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	8.282	-
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(887.257)	(35.064)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en inventarios	45	59.867
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	178.805	(264.274)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los activos por impuestos corrientes	12.327	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por cobrar y pagar entre empresas relacionadas	200.765	(128.878)
Otras cuentas		
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras provisiones a corto plazo	(5.902)	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en pasivos por impuestos corrientes	(683)	-
Ajustes por incrementos (disminuciones) en provisiones por beneficios a los empleados	3.358	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	337.085	926.192
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, plantas y equipos	(46.038)	(63.329)
Venta de propiedades, planta y equipos	5.000	153.000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(41.038)	89.671
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	-	(848.302)
Pago obligaciones por arrendamiento	(271.709)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(271.709)	(848.302)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	24.338	167.561
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	429.204	261.643
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	453.542	429.204



En el periodo terminado al 31 de diciembre de 2019 se produce un flujo neto total positivo del periodo de M\$24.338, originado principalmente por concepto de la venta de un jugador de futbol profesional y por un incremento en el Aporte de la ANFP.

En el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018 se produce un flujo neto total positivo del periodo de M\$167.561, originado por el pago realizado de ANFP al equipo, por concepto de aporte extraordinario de la venta del Canal del Fútbol.



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES

1.01.04.00 R.U.T. 76.417.120-9
1.01.02.00 Razón Social: O'Higgins S.A.D.P.

En Junta de Accionistas de fecha 03/04/2020, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2019, de acuerdo al siguiente detalle:

INDIVIDUAL:

Ficha estadística Codificada Uniforme (FECU)	X
Notas Explicativas a los estados financieros	X
Análisis Razonado	X
Resumen de hechos relevantes del periodo	X
Transcripción informe Auditores Externos	X



