



**MEMORIA**  
**2018**

O'HIGGINS S.A.D.P.





# INDICE

<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>5</b>
<b>IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD</b>	<b>6</b>
<b>DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS</b>	<b>7</b>
<b>ACCIONISTAS</b>	<b>8</b>
<b>ÓRGANOS ASESORES</b>	<b>9</b>
<b>ACTIVIDADES Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO</b>	<b>11</b>
<b>POLITICAS DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO</b>	<b>20</b>
<b>INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES</b>	<b>21</b>
<b>POLITICAS DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO</b>	<b>23</b>
<b>ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>65</b>
<b>DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES</b>	<b>69</b>





## CARTA DEL PRESIDENTE



Terminado el año 2018, el decimotercero a cargo de nuestra institución, nos deja un sabor de dulce y agraz. En el plano corporativo, un nuevo año de crecimiento y consolidación, lo que es reconocido por los integrantes de la industria del fútbol. Mientras que en lo deportivo, nuevamente no pudimos clasificar a un torneo internacional, esto no obstante el esfuerzo que realizamos. En este sentido y como una de las causas de este resultado fue, a mi juicio, la desafortunada acción de un grupo de personas que en la ruta a su domicilio después del entrenamiento matutino agredió al director técnico Gabriel Milito y parte de su staff y como consecuencia de ello, abandonó la Institución al fin de la primera rueda aun cuando estábamos en zona de clasificación a copa internacional.

Por otra parte, el Fútbol Joven nuevamente nos ha dado satisfacciones que nos indican que la inversión que realizamos en esa área es el faro que debemos seguir. No solo alcanzamos el segundo lugar sumando los puntos de las cuatro series mayores ya, que además se nominaron seis jugadores a la Selección Nacional Sub 20 que jugaría el torneo Juventudes de América y tres jugadores a la Selección Sub 17 que jugaría el campeonato sudamericano para clasificar al campeonato mundial de la categoría, esto sin contar el número importante de jugadores que están integrados al Plantel Profesional.

Si bien es cierto no participamos en el Torneo Super Cup de Irlanda, la serie Sub 13 participó con buenos resultados en el campeonato Cai Aimar de Corral de Bustos y el campeonato de Dolores, ambos en Argentina.

Hemos continuado con el programa de integración regional con dos importantes acciones: el Torneo "Capo Celeste Regional" y el programa de ayuda a la educación "Aprendemos Jugando", esto sin descuidar el programa de capacitación a los técnicos del fútbol amateur. Nuestra creencia que los aspectos deportivos y lo social deber marchar juntos ha permanecido inalterable en el tiempo.

Al hacer un balance de lo realizado en nuestra administración nos deja satisfechos, pero sin duda para continuar avanzando necesitamos de ayuda de otros actores, para que se integren a la administración de nuestro club, para responder en el futuro inmediato a las nuevas exigencias que demandará el mercado y nuestros seguidores.

Creemos fehacientemente en que en el horizonte de O'Higgins, se debe dar un paso hacia el progreso, hacia el fortalecimiento institucional y hacia la incorporación de nuevas fuerzas e ideas.

**RICARDO ABUMOHOR SALMAN**  
PRESIDENTE



# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

RAZÓN SOCIAL

**O'HIGGINS S.A.D.P.**

DOMICILIO

**CUEVAS 226, RANCAGUA, VI REGIÓN**

RUT

**76.417.120-9**

TIPO DE SOCIEDAD

**SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL**

TELÉFONO

**(72) 2 227 824**

CORREO ELECTRÓNICO

**PRENSA@OHIGGINSFC.CL**

SITIO WEB

**WWW.OHIGGINSFC.CL**





La sociedad O'Higgins S.A.D.P se constituyó por escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, otorgada en la notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot.

Un extracto de dicha escritura se publicó en el Diario oficial e inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Rancagua, a fojas 551, número 676 correspondiente al año 2005.

La última modificación social se efectuó en Junta General de Accionistas, celebrada con fecha 15 de marzo de 2016, reducida a escritura pública con fecha 26 de abril de 2016, en la Notaría de Santiago de Félix Jara Cadot, en donde se acordó aumentar el capital social de \$ 4.250.000.000.- a \$ 5.750.000.000.-



# ACCIONISTAS

ACCIONISTAS	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
<b>SN Holding S.A.</b>	5.580.000.-	96%
<b>Jaime Bonilla Rozas</b>	42.500.-	1%
<b>Producciones y Asesorías P.H.Y.</b>	42.500.-	1%
<b>Carlos Benítez Meza</b>	42.500.-	1%
<b>Juan Pablo Arriagada Aljaro</b>	42.500.-	1%

Controlador de la Sociedad: SN Holding S.A.  
Persona Natural de la Persona Jurídica Controladora: Ricardo Abumohor Salman.



## Presidente

Ricardo Abumohor Salman



### Director

Roberto Abumohor Salman



### Director

Jorge Carvajal Abumohor



### Director

Martín Abumohor Carniglia



### Director

Cristián Abumohor Aresti





## COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Juan Carlos Latife Hanna  
Francisco Cortez Urra  
Mario Zamorano Camus

## COMISION DE ÉTICA

René Tello Castro  
Christian Caroca Manríquez  
Raúl Cristi León

## CONSEJO DEPORTIVO Y SOCIAL

Rodrigo Guzmán Ubilla  
Samuel Arce Mazua  
Hernán Castro Monardes

## GERENTE GENERAL:

Pablo Enrique Hoffmann Yañez.

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA:

O'Higgins S.A.D.P., es una Sociedad Anónima Deportiva Profesional encabezada por un Directorio compuesto por 5 miembros, el cual entrega las pautas y lineamientos de acción a la organización por medio del Gerente General.

## REMUNERACIONES:

Los Directores podrán ser remunerados o no por sus funciones, conforme lo fije anualmente la Junta Ordinaria de Accionistas.

Durante el período 2018, los Directores no fueron remunerados ni percibieron otra forma de remuneración por ningún concepto.





# ACTIVIDADES Y PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO

Nuestra política institucional nos define como un club formador de futbolistas y factor de integración de la VI Región. Como consecuencia de ello, todo nuestro accionar se desarrolla sobre esta política.

## Vivienda para jugadores del Fútbol Joven

Durante todo el año 2018, se mantuvo este beneficio tan importante en el área de formación y que está destinado a aquellos jóvenes con condiciones para la práctica del fútbol competitivo y de alto rendimiento y que además posean a lo menos uno de los siguientes requisitos: vivir lejos de la ciudad de Rancagua, que estén en riesgo social o que pertenezcan a una familia con carencias económicas. El cumplimiento de los requisitos adicionales a las condiciones para la práctica del fútbol, debe ser avalado por un informe del área de asistencia social del club.

Es política de nuestra institución que nuestros jugadores jóvenes completen su educación secundaria y aquellos que no han finalizado sus estudios de enseñanza media, se les proporciona además del beneficio de vivienda y pensión completa, el de asistencia a un establecimiento educacional.

Es importante mencionar que el servicio de pensión es provisto por terceros, en casas de familia que cumplen con los estándares que el club exige y se rigen tanto por el área nutricional como de asistencia social en concordancia con las pautas y reglamentos establecidos para estos efectos.

## Educación

Debido a que los actuales programas educativos no son del todo compatibles con la práctica del deporte competitivo y de alto rendimiento, nuestra institución mantiene convenios con algunos establecimientos educacionales de Rancagua, de tal modo que los deportistas puedan conciliar sus estudios con sus entrenamientos y competencias. Los resultados han sido positivos, pero nada de esto sería posible si no existiera la coordinación que se ha logrado generar entre el deportista, su familia, el club y los establecimientos educacionales en convenio. Estos últimos, entre los que se cuentan: el Instituto O'Higgins, Los Cipreses y el San Lorenzo, han comprendido que una educación integral puede ser perfectamente compatible con la práctica de deporte de alto rendimiento.

## Traslado de deportistas y alimentación en competencias

Durante el año 2018, todas las actividades deportivas se centralizaron en el Centro Deportivo Monasterio Celeste, por lo que nuestro club continuó otorgando el servicio de buses de acercamiento para que nuestros deportistas puedan asistir a los entrenamientos.



Mientras que para participar en competencias, proporcionamos en conjunto con los padres de las series Sub 8, Sub 9 y Sub 10 el transporte y todos los gastos que demanda mantener estas series. Los padres aportan el transporte y el club el resto de los gastos.

Para las series Sub 11 a Sub 14, el club proporciona todos los recursos necesarios para el traslado y alimentación de los deportistas en competencia, ya que la ANFP no subvenciona estas categorías.

Para las series mayores, Sub 15, Sub 16, Sub 17 y Sub 19, se recibe de la ANFP una subvención, la que no alcanza a cubrir todos los gastos, debiendo en consecuencia, nuestro club financiar el saldo restante.

### **Participación en Torneos Internacionales y Nacionales.**

Durante el año 2018, nuestras series participaron por cuarta vez en el Mundialito de Valdivia, obteniendo el tercer lugar. Además se participó en el Torneo Copa de Cauquenes con dos series.

En el ámbito internacional, por séptima vez se participó en la Copa Cai Aimar en la localidad de Corral de Bustos, Argentina, finalizando en el octavo lugar. También se participó por primera vez en el Torneo Promesas, en la localidad de San Jorge, Provincia de Santa Fe, Argentina.

### **Integración regional**

Se continuó con los cursos de capacitación a monitores de diversas comunas, para que presten servicios en el fútbol formativo amateur. Como siempre, estos cursos se efectuaron en una alianza entre nuestro club y las respectivas municipalidades.

Durante el año 2018, se disputó por tercera vez el torneo "Capo Celeste Regional" que tiene las mismas características del torneo "Capos del Futuro", pero en lugar de participar escuelas de fútbol, participan selecciones de colegios de toda la VI Región.

Es importante destacar que se continuó con la captación de jugadores en forma permanente, tanto en la región como en el resto del país. Respecto del Centro Intermedio de la Ciudad de Linares, este continuó funcionando en el año 2018 con algunas modificaciones. La operación de este Centro nos permite dar un paso adelante en la formación, ya que los elementos captados en la zona sur acuden algunos días al mes a dicha ciudad para acelerar su formación, de tal modo, que una vez que cumplen la edad suficiente para integrar nuestras series menores llegan con una mejor preparación cuando se trasladan a Rancagua. Por diversas razones, se acordó entre el club y las personas que administraban este Centro Intermedio que



el año 2018 sería el último año de operación. En consecuencia para el año 2019 habrá que efectuar algunas modificaciones para suplir la falta de esta importante herramienta para la formación.

## **A. DESEMPEÑO DEPORTIVO**

### **Fútbol Profesional**

El año 2018, por escaso margen nuevamente no alcanzamos la posibilidad de participar en Torneos Internacionales. Esto, no obstante haber terminado la primera rueda con 24 puntos y en puesto de clasificación. Sin embargo, a raíz de una desafortunada actuación de un grupo de hinchas que a fines de mayo agredieron a nuestro entrenador Gabriel Milito y parte de su cuerpo técnico, estos decidieron dejar al club al término de la primera rueda. Lo cual, no nos permitió continuar con el proyecto futbolístico que habíamos comenzado en Agosto 2017 y que debía terminar de otra manera a la finalización de la temporada 2018.

Posteriormente, asumió el cuerpo técnico encabezado por el entrenador uruguayo Mauricio Larriera, los que no pudieron obtener buenos resultados, por lo que a fines del mes de septiembre, al disputar la novena fecha asumió Marco Antonio Figueroa. De los siete partidos restantes de la segunda rueda, el equipo empató dos, ganó cuatro y solo perdió versus Universidad Católica.

### **Fútbol Joven**

El Fútbol Joven tuvo un buen desempeño, tanto en el ámbito formativo como competitivo, continuando con su sostenido crecimiento en el tiempo.

Mostramos a continuación un cuadro que muestra su desarrollo desde mediado del año 2008, cuando se reformó el área y se definieron sus políticas y el plan de trabajo, que continúan vigentes a la fecha, solo con mínimas variaciones.



## Logros del Fútbol Joven O'Higgins

**2008**

1. Sin Logros.

**2009**

1. Campeón Copa Chile Sub 18.
2. Vice Campeón Copa Chile Sub 17.
3. 3° lugar Copa Chile Sub 15.
4. Clasificación a 4° de final T. Nacional Sub 15 y 16.

**2010**

1. Campeón Torneo Nacional Sub 12.
2. Clasificación a 4° de final T. Nacional Sub 17 y 18.
3. Clasificación a Semifinales T. Nacional Sub 17.

**2011**

1. Campeón Copa Chile Sub 18.
2. Clasificación a 4° de final Copa Chile Sub 15, 16, 17 y 18.
3. Vice Campeón Torneo Clausura Sub 15.
4. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16 y 17.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.

**2012**

1. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 13.
2. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 17 y 19.
4. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 19.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 14, 15, 17 y 19.
6. Clasificación a Semifinales T. Nacional Clausura Sub 15 y 19.

**2013**

1. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 14, 15 y 17.
2. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 14.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 14, 15 y 19.
4. Clasificación a Semifinales T. Nacional Clausura Sub 14 y 15.
5. 5° Lugar en la Tabla acumulada diseñada por la ANFP considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 14, 15, 17 y 19.



## 2014

1. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 15.
2. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 15.
3. Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 13.
4. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 14.
5. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 13.
6. Vice Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 14.
7. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
8. Clasificación a Semifinales T. Nacional Apertura Sub 15, 17 y 19.
9. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16, 17 y 19.
10. 2° Lugar en la Tabla acumulada.

## 2015

1. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 15.
2. Clasificación a 8° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
3. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15 y 17.
4. Vice Campeón Torneo Nacional Clausura Sub 15.
5. Clasificación a 8° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.
6. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 17.
7. Vice Campeón Torneo Nacional Sub 11.
8. Vice Campeón Torneo Nacional Sub 12.

## 2016

1. Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 17.
2. Campeón Súper Cup Sub 17 Irlanda del Norte.
3. Campeón Torneo Nacional Clausura de Fútbol Infantil Sub 13.
4. Clasificación a 8° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
5. Clasificación a 4° de final Torneo Apertura Sub 15, 16, 17 y 19.
6. Clasificación a 8° de final Torneo Clausura Sub 15, 16 y 19.
7. Clasificación a 4° de final Torneo Clausura Sub 16 y 19.
8. Clasificación a semifinal Torneo Clausura Sub 19.

## 2017

1. Clasificación al torneo de Primera División del Fútbol Joven.
2. Clasificación a Semifinales del Torneo Apertura Sub 17 y 19.
3. Vice Campeón Torneo Nacional Apertura Sub 17.
4. Tercer lugar Súper Cup Sub 17 Irlanda del Norte.



5. Clasificación a Semifinales del Torneo Clausura Sub 17.
6. Vice Campeón Torneo Nacional Primera División Sub 17.
7. 4° Lugar en la tabla acumulada

## 2018

1. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Apertura Sub 15, 16 y 17.
2. 2° Lugar en la Tabla acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 15, 16, 17 y 19.
3. Clasificación a Semifinales T. Nacional Primera División Clausura Sub 15 y 19.
4. Vice campeón Torneo Nacional Primera División Clausura Sub 15
5. Clasificación a Cuadrangular Final Torneo Nacional Sub 13 y 14
6. Vice campeón Torneo Nacional Sub 13
7. Vice campeón Torneo Nacional Sub 14
8. 3° Lugar en la Tabla Acumulada considerando el total de los puntos obtenidos por las Series Sub 15, 16, 17 y 19.

### Otros logros del año 2018

- Participaron en nuestro equipo de Primera División los siguientes jugadores juveniles: Tomás Alarcón, Matías Sepúlveda, David Salazar, Matías Meneses, Luis Ureta, Hugo Herrera, Antonio Díaz, Diego González, Mauro Pizarro.
- Tomás Alarcón, Matías Sepúlveda, David Salazar, Luis Ureta, Antonio Díaz, representaron al país en los Juegos Odesur, obteniendo la medalla de oro.
- Los siguientes jugadores fueron nominados a la Selección sub 20 durante este año: Luis Ureta, David Salazar, Matías Meneses, Matías Sepúlveda, Tomás Alarcón, Antonio Díaz.
- Los siguientes jugadores fueron nominados a la Selección sub 17 durante este año: Diego Carreño, Cristopher Saldias.
- Los siguientes jugadores fueron nominados a la Selección sub 15 durante este año: Martín Maturana, Agustín Gannat, Carlos Pérez.
- José Garcés y Gastón Zúñiga fueron a préstamo a U. Calera durante el primer semestre. Gastón regresó al Club y José fue cedido a préstamo a Ñublense en el 2° semestre.
- John Jorquera y Lucas Fierro fueron cedidos a préstamo a Barnechea.
- Brian Torrealba fue cedido a préstamo a Rangers.
- César González fue cedido a préstamo a Magallanes.
- En el segundo semestre, José Garcés fue cedido a préstamo a Ñublense.





### Torneos Nacionales

- Mundialito de Valdivia. Cuarta Participación. Logrando por tercera vez clasificar dentro de los primeros cuatro y obteniendo finalmente el Tercer lugar.
- Además se participaron de los siguientes torneos: Copa Ciudad de Cauquenes (Con 2 series).

### Torneos Internacionales

- Copa Cai Aimar (Corral de Bustos, Córdoba. Argentina) Séptima participación. Finalizando en el octavo lugar.
- Torneo Promesas (San Jorge. Santa Fe. Argentina) Primera participación. Finalizando en el quinto lugar.

### TOTAL DE LOGROS HASTA LA FECHA

- Dos (2) Copas Chile
- Siete (7) Torneos Nacionales
- Un (1) Torneo Internacional
- Cincuenta y nueve (59) clasificaciones a Play Off
- Dentro del Top 5 (5°, 2°, 4°, 2°, 3°) en la Tabla Acumulada, siempre que se hayan disputado torneos que contemplen esta variable.

### B. PLAN DE DESARROLLO.

Este plan está de acuerdo a la misión, visión, política y valores de nuestra institución. El Directorio ha instruido aplicar este plan a través del tiempo y ha destinado los recursos necesarios para su implementación.

Desde al año 2006, en que asumimos la administración de este club, nuestro principal objetivo fue ser reconocidos como el representante de la VI Región en el fútbol profesional y para ello se aplicó una política de integración, en que por una parte entregábamos capacitación para que profesores pudiesen desempeñarse en mejor forma como monitores de fútbol en los canales campesinos, laboral, escolar, vecinal, etc. y por otra parte, nosotros efectuábamos pruebas masivas para captar jugadores para nuestras series del fútbol joven. Esta acción se desarrolló por etapas de año en año aumentándose gradualmente, manteniendo la acción en las localidades que ya estábamos interactuando. Una vez completado el ciclo en nuestra región, hemos continuado aumentando nuestro radio de acción con un alcance a nivel nacional, logrando por un lado una gran masa de veedores y captadores y por otro lado reclutando deportistas que se han ido integrando gradualmente a nuestras series del fútbol joven. Continuaremos este camino en el futuro dado que



nos ha dado un muy buen resultado.

Los recursos destinados a esta área han aumentado y continuarán creciendo en la medida de lo posible, ya que es la mejor forma de proyectar a nuestra institución hacia el futuro, asegurando el recambio de jugadores y aumentando la cantidad de ellos en el plantel profesional.

### **C. LUGARES FÍSICOS DONDE SE DESARROLLAN ACTIVIDADES.**

El Centro Deportivo Monasterio Celeste ubicado en la comuna de Requinoa, es desde el último trimestre del año 2013 el lugar de entrenamiento del plantel profesional y desde mediados del año 2014 alberga las actividades de las series Sub 15 a Sub 19 y a contar del año 2017, recibió además las actividades de la serie Sub 8 a Sub 14, concentrándose la totalidad de éstas en un solo recinto. Cuenta con instalaciones para el área de administración, gerencia, casino y lavandería.

El área del fútbol profesional tiene a su disposición un hotel para treinta y dos personas con baños privados, aire acondicionado, calefacción central, TV Cable e internet (WIFI). Posee además, otra área de hotelería, con instalaciones de las mismas características para 10 personas adicionales.

Esta misma área cuenta dos canchas de césped natural, estándar FIFA y área de entrenamiento físico y de arqueros, todo sobre césped natural.

El área del Fútbol Joven cuenta con cuatro canchas de césped natural, estándar FIFA.

Asimismo, este centro deportivo posee una cancha de césped sintético, estándar FIFA, incluido alumbrado eléctrico.

El plantel profesional cuenta con un sector de camarines equipado de:

- Oficina cuerpo técnico.
- Camarín cuerpo técnico.
- Utilería.
- Camarín de jugadores con aire acondicionado y calefacción.
- Sala de consulta médica y kinésica.
- Baños de Vapor, Sauna y tinas de relajación, terapia fría y caliente, incluida crioterapia, etc.

El área del fútbol joven, cuenta con:

- Gimnasio de última generación.
- Sala médica y kinésica.



- Camarines equipo local, visita y árbitros.
- Oficina de administración deportiva del Fútbol Joven.

Desde el año 2016, se implementó la oficina para los cuerpos técnicos de las distintas series del fútbol formativo: sala de reuniones, sala de profesionales del área de psicología, nutrición, asistencia social, coordinación, captación y la oficina del Jefe del área Técnica, para que de esta forma esta importante área pueda trabajar en un solo lugar de forma eficiente, integrada y con toda la infraestructura necesaria.

#### **Estadio para partidos oficiales.**

O'Higgins juega sus partidos oficiales en el Estadio "Bicentenario El Teniente" de Rancagua. Este estadio fue re-construido en el plan "Legado Bicentenario". Es de propiedad de la División El Teniente de Codelco Chile, tiene una capacidad de 13.743 espectadores y es utilizado mediante un contrato de arriendo, que vencía el 31 de diciembre del año 2018, el que fue renovado hasta el 31 de diciembre 2021.





El directorio es quien define las políticas de inversión y financiamiento del club de acuerdo a las leyes que regulan la materia.-

El Área financiera y administrativa de O'Higgins S.A.D.P., tiene como objetivo el orden financiero asignando los recursos económicos necesarios para que el club opere de forma eficiente y eficaz, de tal forma de optimizar los recursos financieros, minimizando el costo y manteniendo un riesgo acotado, es un área que debe tomar decisiones de manera oportuna ante potenciales desequilibrios financieros.-

Las políticas de Inversión son establecidas para cumplir con los objetivos del Área Deportiva, suministrando a los jugadores tanto de Plantel Profesional como Fútbol Joven los equipamientos de las más alta calidad al igual que un recurso humano idóneo, con el propósito de potenciar y fortalecer el desarrollo de los jugadores de las divisiones menores, cubriendo también las necesidades de los jugadores del plantel profesional y así mantener un plantel competitivo, para futuras ventas que fortalezcan la posición financiera y social del club.-

Las políticas de Financiamiento están enfocadas a la captación de recursos que puedan respaldar los objetivos de las políticas de inversión, por lo anterior O'Higgins S.A.D.P., recurre a la generación de ingresos de su actividad principal el ámbito deportivo, los cuales son enterados por:

- Aporte de la Asociación Nacional de Fútbol (ANFP) por concepto de televisión y reparto de dividendos.-
- Borderó de los partidos de local.-
- Captación de Socios.-
- Escuela de Fútbol.-
- Venta y Préstamo de Jugadores.-
- Venta de productos en la Tienda Oficial.-
- Publicidad.-
- Programa "Aprendemos Jugando".-

Cumpliendo con el objetivo de responsabilidad social con la comunidad, es que se crea el programa "Aprendamos Jugando", que consiste en talleres que se desarrollan en establecimientos educacionales, promoviendo a través del deporte la convivencia y la vida sana entre los jóvenes, además de brindarles valores como el trabajo en equipo, la responsabilidad, respeto, lealtad.



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Razón Social Auditores Externos: RSM Chile Auditores Ltda.  
RUT Auditores Externos: 76.073.255-9

### **Señores Accionistas y Directores de O'HIGGINS S.A.D.P.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de O'Higgins S.A.D.P., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Boards (IASB"). La administración también es responsable por el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



## **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Boards (IASB").

**Luis Landa T.**

**RSM Chile Auditores Ltda.**  
**Socio**  
**R.U.T.: 7.305.133-9**

**Santiago, 3 de abril de 2019**



# POLITICAS DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO

O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Estado de situación financiera</b>	<b>Notas</b>	<b>31.12.2018 M\$</b>	<b>31.12.2017 M\$</b>
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	429.204	261.643
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	4	199.304	110.399
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		-	150.164
Inventarios		92.503	57.438
Activos por impuestos, corrientes	-	12.327	8.127
Total activos corrientes		733.338	587.771
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	6	567.439	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7	226.951	373.626
Propiedades, planta y equipo	8	159.428	192.077
Activos por impuestos diferidos	11	1.308.703	1.308.703
Total activos no corrientes		2.262.521	1.874.406
Total activos		2.995.859	2.462.177



O'HIGGINS S.A.D.P.  
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Pasivos y patrimonio neto</b>	<b>Notas</b>	<b>31.12.2018 M\$</b>	<b>31.12.2017 M\$</b>
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	9	516.371	456.504
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	136.931	118.193
Otras provisiones a corto plazo	-	102.407	111.363
Pasivos por impuestos, corrientes	-	30.567	37.077
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	10	74.755	58.571
Total pasivos corrientes		861.031	781.708
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	6	-	867.040
Pasivo por impuestos diferidos	11	1.174	1.174
Total pasivos no corrientes		1.174	868.214
Total pasivos		862.205	1.649.922
Patrimonio neto			
Capital emitido	12	5.750.000	5.750.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-	(3.616.346)	(4.937.746)
Patrimonio neto total		2.133.654	812.254
Total Pasivos y patrimonio neto		2.995.859	2.462.177





O'HIGGINS S.A.D.P.  
 ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN  
 POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS	31.12.2018		31.12.2017
	Notas	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	13	4.375.074	3.891.331
Costos de ventas	14	(3.450.911)	(3.260.311)
<b>Ganancia bruta</b>		924.163	631.020
Otros ingresos, por función	15	2.127.662	314.687
Ingresos financieros	-	1.065	252
Costos financieros	-	(2.915)	(2.170)
Gastos de administración	16	(1.716.646)	(1.606.676)
Resultados por unidades de reajuste	-	(11.929)	21.365
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuesto</b>		1.321.400	(641.523)
Gasto por impuesto a las ganancias	11		(23.757)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		1.321.400	(665.280)
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>		1.321.400	(665.280)
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		1.321.400	(665.280)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras			-
Ganancia (pérdida)		1.321.400	(665.280)
Ganancia (pérdida) por acción			
Ganancia (pérdida) por acción básica:			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,2298	(0,1157)
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas			-
<b>Ganancia (pérdida) por acción diluida:</b>			
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones continuadas			-
Ganancia (pérdida) por acción procedente de operaciones discontinuadas			-



## Ejercicio 2018

Conceptos	Capital emitido M\$	Ganancias (pérdidas) acumulado M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período actual 01.01.2018	5.750.000	(4.937.746)	812.254
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresado cambios en patrimonio			
Otro resultado integral	-	-	-
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	1.321.400	1.321.400
Resultado integral		1.321.400	1.321.400
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
Incremento (disminución) por otros movimientos patrimoniales	-	-	-
Saldo final período actual 31.12.2018	5.750.000	(3.616.346)	2.133.654

## Ejercicio 2017

Conceptos	Capital emitido M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período actual 01.01.2017	5.750.000	(4.272.466)	1.477.534
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresado cambios en patrimonio	5.750.000	(4.272.466)	1.477.534
Otro resultado integral	-	-	-
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	(665.280)	(665.280)
Resultado integral	-	(665.280)	(665.280)
Otros incrementos (disminuciones) patrimoniales	-	-	-
Incremento (disminución) por otros movimientos patrimoniales	-	-	-
Saldo final período actual 31.12.2017	5.750.000	(4.937.746)	812.254



O'HIGGINS S.A.D.P.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO INDIRECTO

POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017

(Cifras en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia (pérdida)	1.321.399	(665.280)
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	40.928	23.757
Depreciación del ejercicio	11.924	45.327
Resultados por unidades de reajuste	9.193	(21.365)
Amortización	(88.904)	207.374
Ajustes por disminuciones (incrementos)		
en cuentas por cobrar de origen comercial	(35.064)	2.468.209
Ajustes por disminuciones (incrementos) en inventarios	59.867	1.752
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas		
por pagar de origen comercial	(264.274)	(1.785.122)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas		
por cobrar y pagar entre empresas relacionadas	(128.878)	(74.382)
Otras cuentas		(307.408)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
actividades de operación	<u>926.192</u>	<u>(107.139)</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, plantas y equipos	(63.329)	(21.671)
Venta de propiedades, planta y equipos	153.000	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
actividades de inversión	<u>89.671</u>	<u>(21.671)</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	(848.302)	(693.000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
actividades de financiación	<u>(848.302)</u>	<u>(693.000)</u>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	167.561	(821.810)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	261.643	1.083.453
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	429.204	261.643



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

O'Higgins S.A.D.P., fue constituida como sociedad anónima deportiva profesional, según escritura pública de fecha 14 de noviembre de 2005, ante el Notario Público, Señor Félix Jara Cadot. Su objetivo social es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas.

La institución se encuentra debidamente registrada en el Instituto Nacional de Deportes, Chile Deportes y por efectos de la Ley 20.019 está sujeta a las regulaciones y fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

## NOTA 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### a) Bases de preparación

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2018 y 2017, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los estados financieros muestran la situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los estados de resultados por función y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2018 están preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB, cumpliendo con cada una de las Normas Internacionales de Información Financiera vigentes a esa fecha los cuales fueron aprobados en sesión de Directorio de fecha 3 de abril de 2019.

El estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los estados de resultados integrales, de cambio en el patrimonio y de flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), las cuales se componen de las NIIF, más instrucciones específicas dictadas por la SVS. Estas instrucciones se relacionan directamente con el Oficio Circular N° 856, emitido por la SVS el 17 de octubre de 2014, y que instruyó a las entidades fiscalizadas a registrar directamente en patrimonio las variaciones en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, que surgieran como resultado directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido en Chile por la Ley N° 20.780.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Empresa de estos estados financieros que se revelan en las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son



significativas para los estados financieros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en próximos ejercicios, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

### **b) Comparación de la información**

Los presentes estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2018 y 2017 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

### **c) Período contable**

Los presentes estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de situación financiera terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.
- Estados de resultados integrales por función por el periodo de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.
- Estados de cambios en el patrimonio neto por el periodo de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.
- Estados de flujos de efectivo (método indirecto) por el periodo de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.

### **a) Normas modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la sociedad no ha adoptado con anticipación**

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se habían publicado las interpretaciones que se detallan a continuación. Estas interpretaciones si bien han sido emitidas, su aplicación aún no se hace efectiva y la Sociedad, no las ha aplicado con anticipación.

Aplicación de nuevas normas emitidas vigentes y no vigentes



## **a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2018.**

### **NORMAS E INTERPRETACIONES**

NIIF 9 “Instrumentos Financieros”- Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013.

NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes” – Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad.

CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”. Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica.

### **ENMIENDAS Y MEJORAS**

Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en Acciones”. Publicada en junio 2016. La enmienda clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.

Enmienda a NIIF 15 “Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes”. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de



principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos.

Enmienda a NIIF 4 "Contratos de Seguro", con respecto a la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39.

Enmienda a NIC 40 "Propiedades de Inversión", en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.

Enmienda a NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF", relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016.

Enmienda a NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos", en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros [consolidados] de la Sociedad.

**b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.**

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019 y su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican la NIIF 15 antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.	01-01-2019



<p>NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".</p>	01-01-2021
<p>CINIIF 23 "Posiciones tributarias inciertas". Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.</p>	01-01-2019
<p>Enmienda a NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".</p>	01-01-2019
<p>Enmienda a NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto - en el que no se aplica el método de la participación- deben contabilizarse utilizando la NIIF 9. El Consejo del IASB ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.</p>	01-01-2019
<p>Enmienda a NIIF 3 "Combinaciones de negocios" Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, se trata de una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.</p>	01-01-2019





Enmienda a NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos" Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.	01-01-2019
Enmienda a NIC 12 "Impuestos a las Ganancias" Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.	01-01-2019
Enmienda a NIC 23 "Costos por Préstamos" Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.	01-01-2019
Enmienda a NIC 19 "Beneficios a los empleados" Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.	01-01-2019
Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.	01-01-2020
Enmienda a la NIIF 3 "Definición de un negocio" Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.	01-01-2020



Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado
---	---------------

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

#### **d) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas**

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

##### **- Litigios y otras contingencias**

La Sociedad mantiene algunos litigios menores y otras contingencias al 31 de diciembre de 2018 y 2017, según se detallan en Nota N° 18.

##### **- Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen la valuación de provisión de deudores incobrables, inventarios y obligaciones medioambientales.



Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

#### e) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de O'Higgins S.A.D.P. se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de O'Higgins S.A.D.P. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de la entidad. La entidad lleva sus registros contables desde la fecha de creación.

#### f) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos en pesos chilenos y en unidades de fomento han sido traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

<b>Moneda</b>	<b>31.12.2018</b> \$	<b>31.12.2017</b> \$
Dólar estadounidense observado (US\$)	694,77	614,75
Unidad de fomento reajutable (UF)	27.565,79	26.798,14



### g) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

### h) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición o producción y su valor neto realizable. El costo de producción de los productos terminados incluye las materias primas, la mano de obra directa, los gastos indirectos de fabricación basados en una capacidad operativa normal y otros costos incurridos para dejar los productos en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, netos de descuentos atribuibles a los inventarios. El costo de los inventarios y los productos vendidos, se determina usando el método medio ponderado. La Compañía estima que la mayor parte de los inventarios tienen una permanencia menor a tres meses. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones de mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. También, cuando es aplicable, se provisionan productos obsoletos o retirados del mercado.

### i) Intangibles

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de derechos federativos y económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club



lo estime conveniente. Los pases de jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

#### **j) Propiedades, planta y equipos**

Los principales activos fijos de la Sociedad, incluidos en Propiedades, planta y equipos están conformados principalmente por maquinaria y equipos, muebles y útiles.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos, se reconocen inicialmente por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos por intereses incurridos directamente para la construcción de cualquier activo calificado, se capitalizan como parte del costo de estos activos hasta el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende en conjunto con los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos) en el período en que ellos son incurridos.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor del activo fijo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurren.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El gasto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para



asignar sus costos a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada fecha de cierre de los estados financieros.

La Sociedad utilizará el método de la retasación de sus propiedades, plantas y equipos y así medir el valor justo versus el valor razonable de dichos activos.

#### **k) Deterioro de activos**

##### **i.- Activos financieros**

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar individuales han sido evaluadas como no deterioradas.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la Administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

##### **ii.- Activos no financieros**

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual



se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable y el valor en uso. El valor razonable se determina como la cantidad que se obtendría de la venta del activo en una transacción de mercado entre partes informadas y dispuestas.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

El valor de uso se determina mediante la aplicación de los supuestos específicos para el uso continuado de la Sociedad y no puede considerar desarrollos futuros. Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

#### **l) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Estos recursos se contabilizan inicialmente a su valor de adquisición. Las partidas que se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes tienen una vigencia menor a 12 meses.

#### **m) Provisiones**

Una provisión es reconocida si, como resultado de un acontecimiento pasado, la Sociedad tiene una obligación legal o tácita en el presente que puede ser estimada con suficiente fiabilidad, y es probable que se requiera de una erogación de beneficios económicos para liquidar la obligación.

#### **n) Transacciones en unidades reajustables**

Las unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el estado de resultados en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".



#### **o) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos**

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas de acuerdo con las disposiciones legales contenidas en la Ley sobre Impuesto a la Renta, vigentes en cada período.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina utilizando la tasa de impuesto contenida en la Ley sobre Impuesto a la renta vigente en cada ejercicio, o aquella que esté a punto de aprobarse en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros que puedan compensar las diferencias temporarias.

#### **p) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas, descuentos a clientes y después de eliminadas las transacciones entre las sociedades y se registran cuando han sido efectivamente prestadas. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recibido conforme por el cliente. Los pagos anticipados por parte del cliente constituyen un ingreso diferido que sólo se reconoce en resultados cuando el ingreso se devenga.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, que sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de los bienes y servicios.

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectivo.





## q) Instrumentos financieros

### q.1 Efectivo equivalente

Bajo este rubro se registra el efectivo en caja y bancos.

### q.2 Inversiones financieras (excepto derivados e inversiones en sociedades)

Las inversiones financieras, ya sean corrientes o no corrientes, se clasifican en alguna de las posibles siguientes categorías:

- Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados: su característica es que se incurre en ellos principalmente con el objeto de venderlos en un futuro cercano, para fines de obtener rentabilidad y oportuna liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- Deudores comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a empresas relacionadas: se registran a su costo amortizado, que corresponde al valor de mercado inicial, menos las devoluciones de capital, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de tasa de interés efectiva, con efecto en resultados del período.
- Inversiones a mantener hasta su vencimiento: son aquellas que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- inversiones disponibles para la venta: son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

## r) Información por segmentos

La Sociedad ha definido como un solo segmento los grupos de activos y operaciones capaces de proveer bienes y flujos de efectivo.

## s) Estado de flujos de efectivo

Para efectos de preparación del estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen el efectivo en caja y bancos.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patri-



monio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### t) Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

### NOTA 3. UNIFORMIDAD

Los estados de situación financiera y los correspondientes estados integrales de resultados por función, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2018 y 2017, respectivamente, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos, han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados de manera consistentes.

### NOTA 4. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Otros deudores varios	3.294	6.763
Cliente mayoristas	105.260	87.730
Cuenta corriente empleados	25.651	28.575
Documentos por cobrar (1)	10.983	16.338
Anticipo proveedores	93.731	16.462
Cliente tarjetas de crédito	4.573	2.295
Otros deudores por ventas	1.190	1.190
Fondos a rendir	6.549	2.974
Provisión incobrables empleados	(400)	(400)
Estimación deudores incobrables	(51.527)	(51.528)
Total	199.304	110.399

(1) Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 los Documentos por cobrar corresponden a un cheque protestado del ejercicio 2014, el cual se encuentra en tribunales gestionando a través de los asesores legales de la Institución por un monto ascendente a M\$10.413, los cuales estiman la recuperación del 30% de lo reclamado, además cheques protestados de la tienda ubicada en Rancagua por M\$570.



El desglose porcentual por conceptos es el siguiente:

	31.12.2018	31.12.2017
Deudores por ventas	%	%
Anticipo proveedores	100	100
<b>Documentos por cobrar</b>	100	100
Cheques por cobrar	100	100
<b>Deudores varios</b>		
Préstamos al personal	19,60	51,82
Anticipos proveedores	72,76	30,28
Fondos por rendir	5,08	5,27
Otros deudores varios	2,56	12,43
Totales	100	100

## NOTA 5. INVENTARIOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Productos terminados (1)	92.503	57.438
Total inventarios	92.503	57.438

(1) Corresponde a ropa deportiva ubicada en la tienda de Rancagua.



## NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

### a) Ejercicio 2018

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Moneda	País	Documentos y cuentas por cobrar		Documentos y cuentas por pagar	
				Saldos al		Saldos al	
				Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
				31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	-	134.947	-	-
Bicentenario S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	128	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	88.935	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	45	-
SN Holding S.A. (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	432.364	-	-
Cristian Abumohor	Socio	Pesos	Chile	-	-	47.951	-
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>567.439</b>	<b>136.931</b>	<b>-</b>

(1) El detalle, es el siguiente:

Sociedad	Relación	Plazo de pago	Tasa de interés	Tipo de reajuste	Forma de pago	Fecha de vencimiento
SN Holding S.A.	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F.	No exigible	No exigible

### b) Ejercicio 2017

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Moneda	País	Documentos y cuentas por cobrar		Documentos y cuentas por pagar	
				Saldos al		Saldos al	
				Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
				31.12.2017	31.12.2017	31.12.2017	31.12.2017
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación La Celeste	Coligada	Pesos	Chile	149.947	-	-	-
Bicentenario S.A.	Coligada	Pesos	Chile	127	-	-	-
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Pesos	Chile	-	-	70.243	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A.	Coligada	Pesos	Chile	90	-	-	-
SN Holding S.A. (1)	Accionista	Pesos	Chile	-	-	-	867.040
Cristian Abumohor	Socio	Pesos	Chile	-	-	47.950	-
<b>Total</b>				<b>150.164</b>	<b>-</b>	<b>118.193</b>	<b>867.040</b>

(1) El detalle, es el siguiente:

Sociedad	Relación	Plazo de pago	Tasa de interés	Tipo de reajuste	Forma de pago	Fecha de vencimiento
SN Holding S.A.	Accionista	Sin exigibilidad	0%	U.F.	No exigible	No exigible



a) El detalle de las transacciones, es el siguiente:

Sociedad y/o Institución	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2018		2017	
			Monto M\$	Efecto en resultado (cargo)/abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultado (cargo)/abono M\$
Corporación La Celeste Bicentenario S.A.	Coligada	Préstamo	134.947	-	149.947	-
Manufacturas Interamericanas S.A.	Coligada	Préstamo	128	-	127	-
Nuevos Almacenes Internacionales S.A.	Coligada	Préstamo	(88.935)	-	(70.243)	-
SN Holding S.A.	Coligada	Préstamo	(45)	-	90	-
	Accionista	Préstamo	432.364	-	(867.040)	-
			(47.950)		(47.950)	

## NOTA 7. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Conceptos		
Derechos sobre bienes inmuebles a)		-
Registro de marcas b)	11.732	13.045
Pases de jugadores profesionales c)	215.188	360.550
Otros	31	31
<b>Total activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>226.951</b>	<b>373.626</b>

Con fecha 19 de diciembre de 2005 y ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot, O'Higgins S.A.D.P. celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins un contrato de compraventa correspondiente a los bienes y derechos que se indican y en las condiciones que se estipulan:

- Derechos de afiliación que la Corporación poseía en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP y por su intermedio en la Federación de Fútbol de Chile, los cuales habilitan a O'Higgins S.A.D.P. para participar en competencias oficiales nacionales y en las internacionales organizadas por la Confederación Sudamericana de Fútbol (CSF) y la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) sin valorización contable.
- Derechos federativos de jugadores inscritos en las diferentes series de fútbol ante la Asociación Nacional de Fútbol Profesional-ANFP.
- Imagen corporativa de la Corporación Club Deportivo O'Higgins que consta de emblema, uniforme y colores del Club, así como la marca comercial de O'Higgins bajo la clase cuarenta y uno, agregando el dominio del sitio en Internet, sin valorización contable.



Los valores comprendidos en esta transacción ascendieron a M\$100.000, pagados al contado, los cuales fueron destinados expresamente al pago o abono de deudas que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía con terceros, previamente determinados e informados a O'Higgins S.A.D.P. Adicionalmente y formando parte de este mismo contrato se agregó una suma variable de hasta M\$50.000 para ir cancelando, en la medida de su extinción, deudas de la Corporación para con terceros y que constan de liquidaciones e informaciones entregadas a O'Higgins S.A.D.P.. A la fecha de emisión de este informe los montos han sido cancelados en su totalidad.

**a) Con fecha 19 de diciembre de 2005, se celebró con la Corporación Club Deportivo O'Higgins una promesa de compra/venta correspondiente a los derechos que se indican:**

Bienes inmuebles ubicados en el Edificio "El Libertador", en calle Cuevas número 226, de la comuna de Rancagua correspondiente a: i) Local 8 Club O'Higgins del primer piso, ii) Oficina 208 Club O'Higgins del segundo piso, iii) Bodega número 7 del primer piso y iv) Estacionamientos número 13, 14, 15 del primer piso. Comprenden igualmente los derechos en los bienes comunes en proporción al valor de lo adquirido, entre los cuales se encuentra el terreno en que se ha construido el edificio, todo lo cual fue valorizado en M\$50.000 Histórico. Además, conformando parte de este contrato se encuentra Parcela N° 14 del proyecto de parcelación La Gamboína, ubicada en la comuna de Rancagua, con un valor de M\$210.000 Histórico. Esta promesa implicó un total de M\$260.000 Histórico a través de asumir deudas u obligaciones pendientes de pago que la Corporación Club Deportivo O'Higgins mantenía a dicha fecha con terceros, previamente determinados y aceptados por las partes.

Al 31 de diciembre de 2006 los bienes anteriormente individualizados se encontraban afectados a diversos gravámenes, razón por la cual, en virtud de lo dispuesto en el Artículo N° 1.464 del Código de Procedimiento Civil, no podían ser objeto de un contrato de compra/venta mientras no se hayan alzado todos y cada uno de los gravámenes que les afecta. Para salvaguardar los acuerdos comerciales entre las partes, mediante este contrato, Corporación Club Deportivo O'Higgins prometió vender, ceder y transferir a O'Higgins S.A.D.P., quien prometió comprar, aceptar y adquirir los bienes individualizados, cuya entrega material es inmediata, sin cláusulas de restricción de uso. Tampoco el contrato aludido presenta cláusulas de renovación, ni plazo de vencimiento ni de rescisión.

Al 31 de diciembre de 2007 se encontraba perfeccionado el traspaso de la Parcela N° 14 del proyecto de parcelación La Gamboína, por lo que dicho bien pasó a conformar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P.

(\*) Durante enero de 2016 se encontraba perfeccionado el traspaso de Inmueble ubicado en la calle cuevas numero 226 junto al local comercial, oficina, bodega y estacionamiento, por lo cual dichos bienes pasaran a formar parte del activo fijo de O'Higgins S.A.D.P.



**b) El detalle al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:**

Detalle	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Saldo inicial	13.045	9.954
Adiciones	7.880	5.109
Amortización del ejercicio	(9.193)	(2.018)
<b>Total detalle</b>	<b>11.732</b>	<b>13.045</b>

**c) A continuación se presenta el cuadro de movimientos en los respectivos ejercicios de los derechos económicos de los pases de jugadores activados:**

Ejercicio 2018

Jugador 2018	Duración Contrato		Tenencia del pase %	Saldo Inicial M\$	Ajustes ejercicio anterior M\$	Amortización M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Otras movimientos M\$	Saldo neto M\$
	Desde	Hasta								
Matias Sepúlveda	25-03-2015	23-03-2020	70	5.373	-	(3.289)	-	-	-	2.084
Pedro Muñoz	25-05-2015	30-06-2018	70	20.726	-	(20.726)	-	-	-	-
Moisés Canda	01-08-2015	-	70	3.500	-	-	-	-	-	3.500
Iván Bulos	21-12-2015	30-06-2019	50	49.860	-	(33.240)	-	-	-	16.620
Alejandro Márquez	01-06-2016	30-06-2019	25	24.930	-	(16.620)	-	-	-	8.310
Gustavo Goni	01-08-2017	30-07-2021	100	256.161	-	(71.487)	-	-	-	184.674
Miguel Gutiérrez (1)	06-08-2018	31-12-2018	100	-	-	(22.534)	22.534	-	-	-
<b>Total</b>				<b>360.550</b>	-	<b>(167.896)</b>	<b>22.534</b>	-	-	<b>215.188</b>

(1) Con fecha 6 de agosto de 2018 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Miguel Gutiérrez hasta el término del torneo de Clausura 2017-2018. Con fecha 31 de diciembre de 2018 el jugador termina su relación con el club O'Higgins S.A.D.P.



a) A continuación se presenta el cuadro de movimientos en los respectivos ejercicios de los derechos económicos de los pases de jugadores activados:

Ejercicio 2017

Jugador	Duración contrato		Tenencia del pase	Saldo inicial	Adiciones	Amortización	Bajas	Otros movimientos	Saldo neto
	Desde	Hasta							
Matias Sepulveda	25/03/2015	23/03/2020	70	8.114	5.000	(7.741)	-	-	5.373
Pedro Muñoz	25/05/2015	30/06/2018	70	62.177	-	(41.451)	-	-	20.726
Moisés Candia	01/08/2015	-	70	3.500	-	-	-	-	3.500
Iván Bulos	21/12/2015	30/06/2019	50	166.200	-	(33.240)	(83.100)	-	49.860
Gastón Lezcano	01/02/2017	31/12/2018	50	17.473	-	(17.473)	-	-	-
Alejandro Márquez	01/06/2017	30/06/2019	25	41.550	-	(16.620)	-	-	24.930
Marco Medel	17/06/2017	30/06/2018	100	6.614	-	(6.614)	-	-	-
Pablo Calandria	01/07/2017	30/06/2018	100	13.227	-	(13.227)	-	-	-
Martin Rolfe	19/12/2017	31/12/2018	100	24.101	-	(24.101)	-	-	-
Mauro Visaguirre (1)	11/07/2018	31/12/2018	75	-	12.332	(12.332)	-	-	-
Gustavo Gotti (2)	01/08/2018	30/07/2021	100	-	285.947	(29.786)	-	-	256.161
<b>Total</b>				<b>342.956</b>	<b>303.279</b>	<b>(202.585)</b>	<b>(83.100)</b>	<b>-</b>	<b>360.550</b>

(1) Con fecha 11 de julio de 2017 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Sr. Mauro Visaguirre hasta el término del torneo de Clausura 2017-2018. Con fecha 21 de diciembre de 2017 el jugador termina su relación el club O'Higgins S.A.D.P.

(2) Con fecha 1 de agosto de 2017 O'Higgins S.A.D.P. celebró contrato con el jugador Sr. Gustavo Gotti hasta el término del torneo de Clausura 2017-2021.

(3) Corresponde a un contrato realizado con la ANFP por el cadete Moisés Candia. El jugador no tiene pase y por lo tanto no se amortiza.





## NOTA 8. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Ejercicio 2018

Activo bruto					
Conceptos	Construcciones e infraestructura M\$	Maquinarias y equipos M\$	Muebles y útiles M\$	Otros activos fijos M\$	Total M\$
Saldos al 01.01.2018	345.274	129.000	85.113	56.532	615.919
Castigos o deterioro de activos 2018	-	-	-	-	-
Adiciones	31.500	28.270	1.818	1.740	63.328
Traspaso	-	-	-	-	-
Bajas (1)	(58.563)	-	-	-	(58.563)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
<b>Saldo bruto al 31.12.2018</b>	<b>318.211</b>	<b>157.270</b>	<b>86.931</b>	<b>58.272</b>	<b>620.684</b>
<b>Total</b>	<b>342.956</b>	<b>303.279</b>	<b>(202.585)</b>	<b>(85.100)</b>	<b>-</b>

(1) Con fecha 18 de diciembre de 2018 O'Higgins S.A.D.P. vende, cede y transfiere a SN Holding la propiedad ubicada en Cuevas 226, ciudad de Rancagua por un monto ascendente a M\$153.000, donde genera una utilidad de M\$ 97.951.

Ejercicio 2018

Depreciación acumulada					
Conceptos	Construcciones e infraestructura M\$	Maquinarias y equipos M\$	Muebles y útiles M\$	Otros activos fijos M\$	Total M\$
Saldo al 01.01.2018	(197.189)	(96.392)	(80.097)	(50.164)	(423.842)
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-	-
Traspaso de ajuste	-	-	-	-	-
Bajas	3.514	-	-	-	3.514
Depreciación del ejercicio	(28.774)	(8.994)	(1.300)	(1.860)	(40.928)
Cambio de depreciación	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>(222.449)</b>	<b>(105.386)</b>	<b>(81.397)</b>	<b>(52.024)</b>	<b>(461.256)</b>
<b>Saldo Neto al 31.12.2018</b>	<b>95.762</b>	<b>51.884</b>	<b>5.534</b>	<b>6.248</b>	<b>159.428</b>

Las propiedades plantas y equipos pertenecen a la Sociedad O'Higgins S.A.D.P. sin restricción alguna ni garantías por cumplimiento de obligaciones periódicas.



## Ejercicio 2017

<b>Activo bruto</b>					
<b>Conceptos</b>	<b>Construcciones e infraestructura M\$</b>	<b>Maquinarias y equipos M\$</b>	<b>Muebles y útiles M\$</b>	<b>Otros activos fijos M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Saldos al 01.01.2017	335.024	118.201	84.492	56.532	594.249
Castigos o deterioro de activos 2017	-	-	-	-	-
Adiciones	10.250	10.799	621	-	21.670
Traspaso	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
<b>Saldo bruto al 31.12.2017</b>	<b>345.274</b>	<b>129.000</b>	<b>85.113</b>	<b>56.532</b>	<b>615.919</b>

## Ejercicio 2017

<b>Activo bruto</b>					
<b>Conceptos</b>	<b>Construcciones e infraestructura M\$</b>	<b>Maquinarias y equipos M\$</b>	<b>Muebles y útiles M\$</b>	<b>Otros activos fijos M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Saldos al 01.01.2017	335.024	118.201	84.492	56.532	594.249
Castigos o deterioro de activos 2017	-	-	-	-	-
Adiciones	10.250	10.799	621	-	21.670
Traspaso	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
<b>Saldo bruto al 31.12.2017</b>	<b>345.274</b>	<b>129.000</b>	<b>85.113</b>	<b>56.532</b>	<b>615.919</b>

Las propiedades plantas y equipos pertenecen a la Sociedad O'Higgins S.A.D.P. sin restricción alguna ni garantías por cumplimiento de obligaciones periódicas.



## NOTA 9. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Conceptos	Moneda	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Proveedores nacionales	Pesos	209.793	169.541
Otras cuentas por pagar (1)	Pesos	162.687	207.099
Remuneraciones y honorarios	Pesos	14.421	14.797
Leyes sociales	Pesos	25.406	29.231
Cheques por pagar	Pesos	104.064	3.842
Otros	Pesos	-	31.994
Total		516.371	456.504

(1) Corresponde a comisiones por traspasos, compras de jugadores y avenimientos del año 2018 y 2017, respectivamente. Su detalle, es el siguiente:

Ejercicio 2018

### a) Comisiones a clubes deportivos

Club deportivo	Saldo al 31.12.2018	
	Valor comisión US\$	Valor comisión M\$
Racing de Montevideo	90.000	62.529
Total	90.000	62.529



Ejercicio 2018

**b) Comisiones a jugadores y/o agentes**

Comisionista	Saldo al 31.12.2018	
	Valor comisión US\$	Valor comisión M\$
Octavio Rivero	90.000	62.529
Fabrizio Fontanini	19.902	13.828
Mauricio Larriera (CT)	14.917	10.364
Pedro Muñoz	-	2.000
Nelson Rebolledo	-	5.183
Cristian Insaurralde (Seguro)	-	6.254
Total	124.820	100.158
Total comisiones	214.820	162.687

**a) Ejercicio 2017**

**a) Comisión a clubes deportivos**

Club deportivo	Saldo al 31.12.2017	
	Valor comisión US\$	Valor comisión M\$
Racing de Montevideo	90.000	55.328
Total	90.000	55.328

**b) Comisiones a jugadores y/o agentes**

Comisionista	Saldo al 31.12.2017	
	Valor comisión US\$	Valor comisión M\$
Nelson Rebolledo	-	5.181
Mariano Estevez (Agente)	30.000	18.443
Pedro Muñoz	-	2.000
Gastón Lezcano	25.000	15.369
Miguel Pinto	75.000	46.106
Octavio Riveros	60.000	36.885
Lautaro Comas	35.027	21.533
Cristian Insaurralde (Seguro)	-	6.254
Total	225.027	151.771
Total comisiones	315.027	207.099



## NOTA 10. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Conceptos	Corriente 31.12.2018 M\$	Corriente 31.12.2017 M\$
Provisión vacaciones al personal	74.755	58.571
Total provisiones corrientes por beneficios a los empleados	74.755	58.571

### (a) El movimiento de la provisión de indemnización por años de servicios, es el siguiente.

Movimiento	2018 M\$	2017 M\$
Saldo inicial	-	186.804
Actualización saldo inicial	-	-
Finiquitos del ejercicio	-	-
Cargo a resultado del ejercicio	-	(186.804)
Saldo final	-	-

## NOTA 11. IMPUESTOS DIFERIDOS

### a) El origen de los impuestos diferidos no corrientes registrados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018		31.12.2017	
	Activo por impuesto diferidos	Pasivo por impuesto diferidos	Activo por impuesto diferidos	Pasivo por impuesto diferidos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones al personal	7.745	-	7.745	-
Provisión incobrables	-	-	-	-
Provisión indemnización años de servicio	-	-	-	-
Pérdida tributaria (1)	1.300.958	-	1.300.958	-
Cambio depreciación	-	1.174	-	1.174
Total	1.308.703	1.174	1.308.703	1.174

### b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto y la provisión de impuesto de primera categoría en el estado de resultados, el detalle es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Impuesto a la renta	-	-
Impuestos diferidos	-	23.757
Total	-	23.757



## NOTA 12. PATRIMONIO NETO

### Movimiento Patrimonial:

#### (a) Aportes

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el aporte pagado asciende a M\$5.750.000.

a) Con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$5.750.000, dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 26 de abril de 2016, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

b) Con fecha 16 de diciembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 4.250.000, dividido en 4.250.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 16 de diciembre de 2011, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

c) Con fecha 15 de junio de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 3.550.000, dividido en 3.550.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas, Dicho Aumento fue protocolizado el 15 de junio de 2011, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

d) Con fecha 29 de septiembre de 2011 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$3.200.000, dividido en 3.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado el 22 de febrero de 2011, mediante escritura Pública ante Notario Público Sr. Félix Jara Cadot.

e) Con fecha 29 de enero de 2010 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$2.700.000, dividido en 2.700.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. Dicho aumento fue protocolizado en fecha 1 de abril de 2010, mediante escritura Pública ante Notario Público Señor Eduardo Avello C.

f) Durante el ejercicio 2009 se procedió a reclasificar la suma de M\$ 25.702 correspondientes a errores de imputación contable en el ejercicio 2008 relativos al patrimonio.

g) Con fecha 31 de julio de 2009 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 2.200.000, dividido en 2.200.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor



nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la sociedad a favor de sus accionistas.

h) Con fecha 1 de octubre de 2008 los accionistas pagan el saldo de acciones suscritas y no pagadas por un monto ascendente a M\$ 106.269. Al 31 de diciembre de 2008 el capital suscrito y pagado de la Sociedad ascendía a M\$1.600.000 históricos.

i) Con fecha 30 de octubre de 2007 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda aumentar el capital a M\$ 1.600.000, dividido en 1.600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas. En dicha capitalización se imputaron M\$ 250.000 de acciones suscritas y pendientes de pago y M\$ 893.731 al pago de las nuevas acciones suscritas. El capital pagado de la Sociedad al 31 de diciembre de 2007 ascendía a M\$ 1.532.889 (M\$ 1.493.731 históricos).

j) Con fecha 29 de diciembre de 2006 según acuerdo de Junta General extraordinaria de Accionistas de fecha 27 de diciembre de 2006 se aumenta el capital a M\$ 600.000, dividido en 600.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal. Dicho aumento se pagó en la fecha inicialmente indicada mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas por M\$ 320.000, por ende, el capital pagado al 31 de diciembre de 2006 ascendía a M\$ 350.000 históricos.

k) O'Higgins Sociedad Anónima Deportiva Profesional se constituyó con fecha 14 de noviembre de 2005 con un capital inicial de M\$ 30.000 dividido en 30.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal.

l) La participación accionaria, es la siguiente:

Accionistas	N° Acciones	2018		2017	
		N° Acciones	Monto M\$	N° Acciones	Monto M\$
SN Holding S.A.	5.580.000	5.580.000	5.580.000	5.580.000	
Producciones y Asesorías P.H.Y. Ltda.	42.500	42.500	42.500	42.500	
Carlos Benítez Meza	42.500	42.500	42.500	42.500	
Juan Pablo Arraigada Aljaro	42.500	42.500	42.500	42.500	
Jaime Andrés Bonilla Rozas	42.500	42.500	42.500	42.500	
<b>Total</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>	<b>5.750.000</b>	



## Número de Acciones – Serie A

Conceptos	31.12.2018 Cantidad	31.12.2017 Cantidad
N° acciones suscritas	5.750.000	5.750.000
N° acciones pagadas	5.750.000	5.750.000
N° acciones con derecho a voto	5.750.000	5.750.000

m) Según se desprende de los estados financieros al 31 de diciembre de 2018, la empresa cumplió con el requerimiento de capital mínimo de funcionamiento, equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$27.566.

Según se desprende de los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2015 la institución no cumplió con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento equivalente a un patrimonio de UF1.000 que asciende a esa fecha a M\$25.629. Sin embargo, con fecha 15 de marzo de 2016 en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acuerda el aumento de capital a M\$5.750.000 dividido en 5.750.000 acciones ordinarias de una misma serie sin valor nominal, mediante la capitalización de cuentas por pagar que tenía la Sociedad a favor de sus accionistas.

## NOTA 13. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Aporte ANFP	2.016.016	1.366.444
Ingresos por publicidad sponsor (1)	788.089	825.173
Utilidad compra/venta pases	-	453.711
Recaudación	529.988	327.472
Cuota socios	237.732	263.953
Ingresos por arriendo de pases	542.569	231.807
Ingresos Torneo Internacional	-	174.435
Ventas prenda tienda	190.841	145.865
Ingresos escuela de futbol	71.876	63.812
Ingresos por arriendo instalaciones Monasterio	14.479	23.927
Ingresos por arriendos	12.500	14.161
Aporte Instituto Nacional del Deporte	-	4.289
Ingresos por publicidad	-	3.100
Ventas prenda mayorista	256	1.560
Devoluciones ventas mayorista	-	(60)
Devoluciones ventas tienda	(29.272)	(8.318)
Total ingreso de actividades ordinarias	4.375.074	3.891.331

(1) La Sociedad percibe ingresos mensuales correspondiente a Sponsor de publicidad, los cuales patrocinan al equipo con implementación deportiva, los principales Sponsor son Adidas, Sodimac, VTR, Coseche, Gasco y Agrosuper.





#### NOTA 14. COSTOS DE VENTAS

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Remuneraciones (1)	2.980.759	2.778.009
Amortización jugadores (ver nota N° 7)	167.896	205.356
Honorarios (2)	137.339	157.339
Costos de ventas tienda	118.880	95.802
Costo de venta pase jugadores	-	22.731
Costos de ventas mayorista	67	1.074
Acuerdos compra de pases jugadores	45.970	-
Total costos de ventas	3.450.911	3.260.311

(1) Durante el ejercicio 2018 y 2017, la Sociedad entregó a sus jugadores, bonos por conceptos de representación y participación, los cuales fueron cancelados a través de planillas de sueldos mensuales.

(2) Corresponden principalmente a honorarios del Equipo Técnico deportivo para plantel profesional, cadetes, escuela de fútbol y áreas deportivas de la Sociedad.

#### NOTA 15. OTROS INGRESOS, POR FUNCIÓN

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ingresos venta de activo fijo (1)	97.951	-
Otros ingresos (2)	2.029.711	314.687
Total otros ingresos, por función	2.127.662	314.687

(1) Con fecha 18 de diciembre de 2018 O'Higgins S.A.D.P. vende, cede y transfiere a SN Holding la propiedad ubicada en Cuevas 226, ciudad de Rancagua por un monto ascendente a M\$ 153.000, donde genera una utilidad de M\$ 97.951.

(2) En el periodo 2018, por concepto de venta del canal del fútbol los equipos han recibido ingresos adicionales entregados por la ANFP.



## NOTA 16. GASTOS DE ADMINISTRACION

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Asesorías	383.287	335.428
Gastos de oficina	220.667	236.909
Colación y locomoción	148.769	155.190
Mantenimiento y reparación	100.043	116.969
Concentración plantel	80.705	109.798
Viajes y viáticos	34.788	103.103
Administración	127.292	98.603
Gastos del personal	34.669	92.314
Gastos de partidos	62.579	77.712
Arriendos	97.036	51.536
Publicidad	100.427	47.410
Depreciación activo fijo	40.928	45.327
Gastos inherentes personal	52.564	43.920
Otros gastos	15.129	42.936
Comisiones	190.061	21.829
Gastos de representación plantel	-	15.527
Gastos comunes	5.671	4.283
Donaciones	2.882	4.223
Amortización	9.193	2.018
Honorarios	1.356	1.641
Pretemporada	8.600	-
<b>Total Gastos de administración y ventas</b>	<b>1.716.646</b>	<b>1.606.676</b>



## NOTA 17. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes es el siguiente:

Activos corrientes / Rubros	Moneda	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	77.177	188.372
	Pesos	352.027	73.271
	Euro		
<b>Total Efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>429.204</b>	<b>261.643</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares		
	Pesos	199.304	110.399
	Euro		
<b>Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>		<b>199.304</b>	<b>110.399</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	Dólares		
	Pesos	-	150.164
	Euro		
<b>Total Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes</b>		<b>-</b>	<b>150.164</b>
Inventarios	Dólares		
	Pesos	92.503	57.438
	Euro		
<b>Total Inventarios</b>		<b>92.503</b>	<b>57.438</b>
Activos por impuestos	Dólares		
	Pesos	12.327	8.127
	Euro		
<b>Total Activos por impuestos</b>		<b>12.328</b>	<b>8.127</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>733.338</b>	<b>587.772</b>



El detalle por moneda de los activos no corrientes es el siguiente:

Activos no corrientes / Rubros	Moneda	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Dólares		
	Pesos	567.439	-
	Euro		
<b>Total Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes</b>		<b>567.439</b>	<b>-</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares		
	Pesos	226.951	373.626
	Euro		
<b>Total Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		<b>226.951</b>	<b>373.626</b>
Propiedades, planta y equipo	Dólares		
	Pesos	159.428	192.077
	Euro		
<b>Total Propiedades, planta y equipo</b>		<b>159.428</b>	<b>192.077</b>
Activos por impuestos diferidos	Dólares		
	Pesos	1.308.703	1.308.703
	Euro		
<b>Total Activos por impuestos diferidos</b>		<b>1.308.703</b>	<b>1.308.703</b>
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>2.262.521</b>	<b>1.874.405</b>
<b>Total de activos</b>		<b>2.995.859</b>	<b>2.462.177</b>
	Dólares	77.177	188.372
	Pesos	2.918.682	2.273.805
	Euro	-	-



El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos corrientes / Rubros	Moneda	31.12.2018		31.12.2017	
		Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Dólares	-	149.250	-	193.663
	Pesos	-	367.121	-	262.841
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes</b>		-	<b>516.371</b>	-	<b>456.504</b>
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	136.931	-	118.193
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes</b>		-	<b>136.931</b>	-	<b>118.193</b>
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	102.407	-	111.363
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Otras provisiones a corto plazo</b>		-	<b>102.407</b>	-	<b>111.363</b>
Pasivos por impuestos, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	30.567	-	37.077
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Pasivos por impuestos, corrientes</b>		-	<b>30.567</b>	-	<b>37.077</b>
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	74.755	-	58.571
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes</b>		-	<b>74.755</b>	-	<b>58.571</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		-	<b>861.031</b>	-	<b>781.708</b>



El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos no corrientes / Rubros	Moneda	31.12.2018		31.12.2017	
		Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 90 días a 1 año M\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	867.040
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes</b>		-	-	-	867.040
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-
	Pesos	-	1.174	-	1.174
	Euro	-	-	-	-
<b>Total Pasivo por impuestos diferidos</b>		-	1.174	-	1.174
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		-	1.174	-	868.214
Total de pasivos	Dólares	-	862.205	-	1.649.922
	Pesos	-	149.250	-	193.663
	Euro	-	712.955	-	674.551
		-	-	-	-



#### **NOTA 18. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad tiene contingencias y compromisos que informar, las cuales son las siguientes;

- Primer juzgado civil de Viña del Mar, Rol N° 6335-14. Notificación protesto Cheque N° 2542367, del Banco de Chile, por la suma de M\$10.413. Presentada la correspondiente demanda ejecutiva. De acuerdo a un criterio objetivo, se estima un porcentaje de recuperabilidad del 10% de la cuantía reclamada. Pendiente embargo.

Se encuentra ingresada medida precautoria en Juzgado de San Miguel

- Segundo Juzgado Civil de Rancagua, Rol N° 14230-14. Demanda incumplimiento de contrato. Se encuentra en proceso de eventual negociación con TBF. Actualmente con abandono del procedimiento. Se encuentra pendiente de gestión de reinicio a la espera de ubicación de bienes a los cuales poder cobrar.

- Juzgado de Letras del Trabajo de Valparaíso, Rol N° O-477-2018. Juicio Laboral "Beas con TBF u Otras", en el cual O'Higgins S.A.D.P., es demandado solidariamente. Juicio finalizado y en cobranza laboral rit C-261-17 de Valparaíso. Se realizó pago íntegro de capital, reajustes e interese y costas de la causa. Al 31 de enero de 2019 se encuentra pagada la liquidación del crédito por O'Higgins S.A.D.P., y archivada. Juicio finalizado.

#### **NOTA 19. GARANTIAS, HIPOTECAS, COMPROMISOS**

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad no tiene garantías, hipotecas, compromisos que informar.

#### **NOTA 20. SEGUROS SOBRE BIENES**

Al 31 de diciembre 2018 la cobertura de los seguros tomados sobre los bienes de capital y de realización es significativamente menor al valor neto de libros y de inventarios respectivamente.

#### **NOTA 21. MEDIO AMBIENTE**

Debido a la naturaleza de la actividad de la Sociedad, ésta no se ve afectada por gastos de protección al medio ambiente.

#### **NOTA 22. ANALISIS DE RIESGOS**

La Sociedad está expuesta a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:



- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.

#### Riesgo de mercado

Existe la posibilidad que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipos de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipos de cambio e interés.

#### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito está acotado producto que cuenta con respaldo de los socios, respecto del financiamiento, de requerirse, necesario para las inversiones requeridas.

#### Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad financia sus actividades e inversiones con financiamiento propios del giro para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja.

### **NOTA 23. HECHOS POSTERIORES**

A juicio de la Administración de la Sociedad, no existen hechos posteriores significativos entre el 31 de diciembre de 2018 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, que pudiesen afectar significativamente la situación financiera de la Sociedad y/o la interpretación de los mismos.





# ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 1 ESTADOS DE RESULTADOS

	Saldo 31.12.2018 M\$	Saldo 31.12.2017 M\$	Variación 31.12.2018 M\$
<b>a) Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>4.375.074</b>	<b>3.891.331</b>	<b>483.743</b>
Aporte ANFP	2.016.016	1.366.444	649.572
Recaudación	529.988	327.472	202.516
Cuota socios	237.732	263.953	(26.221)
Ingresos por publicidad	-	3.100	(3.100)
Ingresos por publicidad sponsor	788.089	825.173	(37.084)
Ingresos por arriendos	12.500	14.161	(1.661)
Ingresos escuela de futbol	71.876	63.812	8.064
Utilidad compra/venta pases	-	453.711	(453.711)
Ventas prenda mayorista	256	1.560	(1.304)
Devoluciones ventas mayorista	-	(60)	60
Ventas prenda tienda	190.841	145.865	44.976
Devoluciones ventas tienda	(29.272)	(8.318)	(20.954)
Ingresos por arriendo de pases	542.569	231.807	310.762
Ingresos por arriendo instalaciones Monasterio	14.479	23.927	(9.448)
Aporte Instituto Nacional del Deporte	-	4.289	(4.289)
Ingresos Torneo Internacional	-	174.435	(174.435)

	Saldo 31.12.2018 M\$	Saldo 31.12.2017 M\$	Variación 31.12.2018 M\$
<b>b) Costo de Ventas</b>	<b>3.450.911</b>	<b>3.260.311</b>	<b>190.600</b>
Costos de ventas mayorista	67	1.074	(1.007)
Costos de ventas tienda	118.880	95.802	23.078
Remuneraciones (1)	2.980.759	2.778.009	202.750
Honorarios (2)	137.339	157.339	(20.000)
Amortización jugadores (ver nota N° 7)	167.896	205.356	(37.460)
Costo de venta pase jugadores	-	22.731	(22.731)
Acuerdos compra de pases jugadores	45.970	-	45.970

El aumento de los costos durante el ejercicio 2018 por un total de M\$ 190.600, se explica principalmente por el aumento de los costos por remuneración.



	Saldo 31.12.2018 M\$	Saldo 31.12.2017 M\$	Variación 31.12.2018 M\$
<b>c) Gastos de administración y finanzas</b>	<b>1.716.646</b>	<b>1.606.676</b>	<b>109.970</b>

El aumento de los gastos 2018 de M\$ 109.970 se debe principalmente a los gastos por asesorías en transferencias de pases de jugadores.

	Saldo 31.12.2018 M\$	Saldo 31.12.2017 M\$	Variación 31.12.2018 M\$
<b>d) Otros ingresos, por función</b>	<b>2.127.662</b>	<b>314.687</b>	<b>1.812.975</b>

El incremento de otros ingresos, por función en el año 2018 se debe principalmente a los ingresos generados en la venta del canal del fútbol, ingresos percibidos mediante aporte extraordinario de la ANFP.

## 2. INVERSIONES Y ENAJENACION RELEVANTE

	Saldo 31.12.2018 M\$	Saldo 31.12.2017 M\$	Variación 31.12.2018 M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	226.951	373.626	(146.675)
Propiedades, planta y equipo	159.428	192.077	(32.649)

La disminución de los activos intangibles en M\$ 146.675 se debe a la que no hubo nuevos contratos de jugadores por lo tanto la amortización del periodo corresponde a contratos terminados, y la baja en propiedades, planta y equipo se debe a la ventas de las oficinas de Cuevas 226, ubicadas en la ciudad de Rancagua.

## 3. PASIVOS

	Saldo 31.12.2018 M\$	Saldo 31.12.2017 M\$	Variación 31.12.2018 M\$
Cuentas por pagar a EE.RR.	-	867.040	(867.040)

La disminución de cuentas por pagar se debe principalmente a una cancelación de la deuda con la matriz.



#### 4 INDICADORES FINANCIEROS

	31.12.2018		31.12.2017	
	M\$		M\$	
a) Liquidez Corriente				
Activo corriente	733.338	0,85	587.771	
Pasivo corriente	861.031		781.709	0,75
b) Endeudamiento				
Pasivo corriente y no corriente	862.205	0,40	1.649.923	
Patrimonio	2.133.654		812.254	2,03
c) Endeudamiento corto plazo				
Pasivo corriente	861.031	1,00	781.709	
Pasivo total	862.205		1.649.923	0,47
d) Endeudamiento largo plazo				
Pasivo no corriente	1.174	0,00	868.214	
Pasivo total	862.205		1.649.923	0,53
e) Cobertura financiera				
Resultado antes de impuesto e intereses	1.321.400	(453,30)	(641.523)	
Gastos financieros	(2.915)		(2.170)	295,62

Como se visualiza, los resultados de los principales indicadores reflejan una estructura financiera sustentada. Esto se debe principalmente, a lo resultados mantenidos obtenidos durante el ejercicio anterior y a las ventas de los jugadores del plantel profesional.



## 5. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia (pérdida)	1.321.399	(665.280)
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	40.928	23.757
Depreciación del ejercicio	11.924	45.327
Resultados por unidades de reajuste	9.193	(21.365)
Amortización	(88.904)	207.374
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(35.064)	2.468.209
Ajustes por disminuciones (incrementos) en inventarios	59.867	1.752
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	(264.274)	(1.785.122)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por cobrar y pagar entre empresas relacionadas	(128.878)	(74.382)
Otras cuentas		(307.408)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>926.192</b>	<b>(107.139)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, plantas y equipos	(63.329)	(21.671)
Venta de propiedades, planta y equipos	153.000	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>89.671</b>	<b>(21.671)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Obtención (pago) de préstamos a empresas relacionadas	(848.302)	(693.000)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(848.302)</b>	<b>(693.000)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>167.561</b>	<b>(821.810)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>	<b>261.643</b>	<b>1.083.453</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>429.204</b>	<b>261.643</b>

En el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018 se produce un flujo neto total negativo del periodo de M\$ 167.561, originado por el pago realizado de ANFP al equipo, por concepto de aporte extraordinario de la venta del canal del fútbol.

En el período terminado al 31 de diciembre de 2017 se produce un flujo neto total negativo del periodo de M\$821.811, originado principalmente por el pago realizado a empresas relacionadas por M\$693.000 y un resultado del ejercicio negativo por un monto total de M\$665.280, un flujo de inversión negativo de M\$21.671.



# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES

1.01.04.00 R.U.T. 76.417.120-9

1.01.02.00 Razón Social: O'Higgins S.A.D.P.

En Junta de Accionistas de fecha 03/04/2019, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2018, de acuerdo al siguiente detalle:

## INDIVIDUAL:

Ficha estadística Codificada Uniforme (FECU)	X
Notas Explicativas a los estados financieros	X
Análisis Razonado	X
Resumen de hechos relevantes del periodo	X
Transcripción informe Auditores Externos	X



**Ricardo Abumohor Salman**  
CNI 4.363.477-1  
Presidente



**Roberto Abumohor Salman**  
CNI 4.817.155-9  
Director



**Cristian Abumohor Aresti**  
CNI 14.528.774-k  
Director



**Jorge Carvajal Abumohor**  
CNI 14.121.437-3  
Director



**Martín Abumohor Carniglia**  
CNI 8.778.953-5  
Director



**Pablo Hoffmann Yañez**  
CNI 5.050.530-8  
Gerente General

